



Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2024 год



Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан
«Национальная библиотека Республики Татарстан»

Научно-методический отдел



**ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ЗА 2024 ГОД**

Казань
Издательство «Милли китап»
2025

УДК 027.5
ББК 78.34
Е 36

Составители: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева,
К. Б. Фатхеева, Г. А. Фатхутдинова, Э. Г. Хусаинова, Н. Г. Чепик

Ответственный за выпуск: И. Г. Хадиев

Е 36 Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2024 год / ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», научно-методический отдел; сост.: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева и др.; отв. за вып. И. Г. Хадиев. – Казань: Милли китап, 2025. – 94 с.: табл.

В ежегодном докладе подведены итоги деятельности общедоступных (публичных) библиотек Республики Татарстан за 2024 год и определены задачи на 2025 год. Представлены материалы и аналитические таблицы, раскрывающие работу библиотек в разрезе районов и городов республики. Таблицы цифровых показателей составлены на основе «Сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» (форма №б-НК), «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Министерства культуры России», предоставляемых централизованными библиотечными системами муниципальных образований региона в Национальную библиотеку Республики Татарстан.

УДК 027.5
ББК 78.34

© ГБУК РТ «Национальная библиотека
Республики Татарстан», 2025;
© Издательство «Милли китап», 2025.

Оглавление

1. Главные события библиотечной жизни региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона.....	11
3. Библиотечная сеть.....	16
4. Основные статистические показатели	28
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....	33
6. Цифровая инфраструктура.	44
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	48
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	57
9. Краеведческая деятельность	68
10. Организационно-методическая деятельность	72
11. Библиотечные кадры	76
12. Материально-технические ресурсы библиотек	82
13. Основные итоги года	87
Таблицы:	
№1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2022–2024 гг.....	89
№2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2019–2024 гг.....	92

1. Главные события библиотечной жизни региона

Основные направления деятельности общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2024 году были связаны с участием в федеральных проектах национального проекта «Культура» («Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди»), развитием республиканских программ, проведением Года семьи в Российской Федерации и Года научно-технологического развития в Республике Татарстан.

Самым главным, ярким и масштабным для всего библиотечного сообщества республики профессиональным событием года стал **Всероссийский библиотечный конгресс: XXVIII Ежегодная Конференция Российской библиотечной ассоциации (РБА)**, который прошёл в Казани с 19 по 24 мая.

Конгресс был посвящён теме «Библиотека в многополярном мире» и стал крупнейшим по числу участников и докладчиков за все годы его проведения. 1700 библиотекарей, из них 80 зарубежных делегатов из 12 стран мира (Индия, Иран, Китай, Куба, Сербия, Азербайджан, Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия, Таджикистан, Узбекистан), гости из 76 регионов России, представители 46 издательств собрались в Казани, чтобы обменяться опытом и найти новые пути продвижения книг и чтения. На Конгрессе прозвучало около 700 докладов на двух пленарных заседаниях, 39 секционных заседаниях и 17 специальных мероприятиях, тематически охватывающих все аспекты работы библиотек различных типов и видов. От Республики Татарстан на Конгресс было представлено 94 доклада, из которых 28 – от Национальной библиотеки Республики Татарстан.

Реализация нацпроекта «Культура»

В рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» открылись четыре модельные библиотеки в Дрожжановском, Кукморском муниципальных районах республики и в городе Елабуга (1 центральная детская и 3 сельские библиотеки). Открытие в один год сразу двух модельных библиотек в Кукморском районе стало уникальным событием для республики. В общей сложности на модернизацию этих библиотек из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

С начала реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан в период с 2019 по 2024 годы были модернизированы и открыты 18 библиотек (6 центральных и 12 сельских) в 14 муниципальных районах и трёх городах региона.

За период действия проекта республика получила из федерального бюджета 126 590 000 рублей, из республиканского – 7 410 000 рублей. Итого из федерального и республиканского бюджетов на модернизацию общедоступных библиотек в Республике Татарстан было выделено 134 млн рублей.

Об опыте модельных библиотек региона опубликована статья «Трансформация модельных библиотек Республики Татарстан / Н. Валиуллина, Н. Шайтанова // Китапханә. – 2024. – № 1. – С. 58–63».

В рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» один документ из фонда отдела рукописей и редких книг Национальной библиотеки РТ, зарегистрированный в Реестре книжных памятников РФ, оцифрован и передан в Российскую государственную библиотеку для размещения в разделе «Книжные памятники» НЭБ РФ.

В 2024 году Российская государственная библиотека направила Благодарность Национальной библиотеке РТ за участие в федеральном проекте «Цифровая культура» в части оцифровки книжных памятников и вклад в сохранение и популяризацию книжных памятников.

Общедоступные библиотеки РТ являются активными участниками программы «Пушкинская карта». В 2024 году ими было реализовано 80 367 билетов на сумму более 16 млн рублей. В сравнении с 2023 годом количество проданных билетов и сумма от их реализации увеличились в среднем на 25% (в 2022 году 31 832 билета на сумму около 6 млн

рублей, в 2023 году 68 906 билетов на сумму около 12 млн рублей).

Библиотеки региона достойно представляют Татарстан на платформе «PRO.Культура.РФ». На начало 2024 года на платформе было зарегистрировано 100% муниципальных библиотек республики. Ими размещена информация о 113 885 событиях, что на 26 862 события больше по сравнению с предыдущим 2023 годом.

В рамках реализации федерального проекта «**Творческие люди**» 318 библиотечных специалистов республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации (очно-заочная форма с применением дистанционных образовательных технологий) на базе ведущих вузов России.

Реализация региональных проектов

Цифровизация библиотек. Из средств республиканского бюджета ежегодно выделяется 2 млн рублей на оцифровку книжных изданий. Оцифровка и размещение электронного контента на интернет-ресурсах Национальной библиотеки РТ ведётся в рамках республиканских программ. В их числе Государственная программа «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» (подпрограмма «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»), «Государственная программа Республики Татарстан по сохранению, изучению и развитию государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы», региональный проект «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура»), Стратегия развития Национальной библиотеки Республики Татарстан до 2030 года.

Всего за отчётный период было оцифровано 4 759 документов, что на 469 документов больше, чем в 2023 году. Размещена на портале «Национальная электронная библиотека РТ» (НЭБ РТ) 2 031 электронная копия, что на 201 документ больше, чем в 2023 году.

Национальная библиотека РТ развивает портал «НЭБ РТ» с 2010 года. Портал объединяет библиотеки республики в единую корпоративную сеть и обеспечивает доступ жителям республики к ресурсам через Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан (СЭБК РТ). К СЭБК РТ подключены все государственные и муниципальные библиотеки РТ, что обеспечивает доступ жителям республики к ресурсам НЭБ РТ.

Число обладателей единого читательского билета в республике в 2024 году увеличилось на 34 206 человек (в 2022 г. – на 43 228, в 2023 – на 49 348), а их общее число составило 491 474 человека.

Все обладатели ЕЧБ имеют доступ к единому библиотечному фонду РФ через личный кабинет портала «НЭБ РТ» kitap.tatar.ru и бесплатный Wi-Fi в государственных и муниципальных библиотеках республики.

Развитие и поддержка ГИС «НЭБ РТ» и сопровождение функционирования ЕЧБ осуществляются в рамках Государственной программы РТ «Цифровой Татарстан».

Участие в профессиональных конкурсах

Всероссийские конкурсы.

В конкурсном отборе 2024 года по созданию **модельных муниципальных библиотек** в 2025 году приняли участие 11 муниципальных библиотек республики. Победителями конкурса стали 4 муниципальные библиотеки из Арского, Бугульминского и Кукморского муниципальных районов (1 центральная и 3 сельские библиотеки). На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

30 сентября 2024 года в Доме Пашкова Российской государственной библиотеки прошла первая церемония награждения победителей премии «**Пушкинская карта**». В числе лучших регионов по реализации программы признана и Республика Татарстан.

Победители определялись на основании таких показателей работы, как доля выданных карт и организаций культуры, участвующих в программе, а также количество актуальных мероприятий в проекте и проданных билетов на тысячу человек целевой аудитории.

Проект «Звучат Огни Казани» Республиканской специальной библиотеки для слепых и слабовидящих им. Ш.К. Еникеева в партнёрстве с Татарстанской региональной общественной организацией инвалидов «ТОРОС» стал победителем конкурса на предоставление **грантов Президента Российской Федерации** на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий. Проект направлен на сохранение и обеспечение доступности выборочного фонда журнала «Казан утлары» – «Огни Казани» в формате «говорящей книги» на татарском языке для инвалидов по зрению в соответствии с современными техническими и информационно-технологическими возможностями.

В 2024 году Национальная библиотека РТ получила награду конкурса «**Книга года**» фестиваля «Читающий мир» в Рязани – диплом «За вклад в продвижение чтения» за книгу «Йорт: комиксы тюркоязычных народов / автор идеи Мадина Тимерзянова; руководитель проекта Табрис Яруллин. – Казань: Kitap, 2023. – 87 с.». В сборник, посвящённый теме дома и семьи, вошли комиксы 38 художников в возрасте от 15 до 36 лет из различных регионов РФ и Египта.

Издание Национальной библиотеки РТ «Равиль Файзуллин: биобиблиографический указатель / Национальная библиотека Республики Татарстан; сост. Л.М. Загитова; ред. И.Г. Хадиев. – Казань: изд-во «Милли китап», 2023. – 224 с. – (Серия «Деятели литературы и искусства Татарстана»)» награждено Дипломом II степени в номинации «Биобиблиографические и персональные библиографические издания» Всероссийского конкурса на **лучшее библиографическое издание отечественных библиотек**. В конкурсе участвовали 132 работы из 87 библиотек РФ.

Библиотекарь отдела библиотечно-выставочных проектов и развивающих программ Национальной библиотеки РТ Салават Гафаров стал одним из 22-х финалистов Всероссийского конкурса «**Библиотекарь года-2024**», отобранных из 340 заявок, поступивших из 72 регионов РФ.

Ежегодный доклад Национальной библиотеки РТ о деятельности муниципальных библиотек Татарстана в 2023 году, представленный на конкурс «**Библиотечная аналитика**» Российской национальной библиотеки, вошёл в лонг-лист лучших конкурсных работ.

Республиканские конкурсы.

Проект «ЧиТАТель» Центральной библиотеки Казанской ЦБС стал победителем конкурса на предоставление **грантов Правительства Республики Татарстан** лучшим государственным учреждениям РТ и лучшим муниципальным учреждениям культуры, находящимся на территории РТ, в номинации «Библиотечное дело». Проект по-новому раскрывает особенности национальной культуры с учётом возраста аудитории.

МБУ «Централизованная библиотечная система» Набережночелнинской ЦБС получила **грант Правительства Республики Татарстан** для поддержки лучших творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства за проект семейного фестиваля «Эко-Креатив: забота о природе» Центральной детской библиотеки. На реализацию проекта выделено 180 000 рублей.

Победителями **конкурса на получение денежного поощрения** лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений РТ, и их работниками, стали:

– в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» – 14 сотрудников сельских библиотек с общей суммой денежного поощрения 1 215 790, 8 рублей;

– в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» – 18 сельских библиотек на общую сумму 3 109 090, 86 рублей.

Организация и проведение профессиональных конкурсов

С 2022 года Национальная библиотека РТ организует и проводит республиканский профессиональный конкурс «Успех» среди общедоступных библиотек муниципальных районов и городских округов республики. В 2024 году участниками конкурса стали 89 муниципальных библиотек Татарстана. Победители определялись в категориях «Центральная библиотека», «Сельская библиотека» и «Детская библиотека».

Республиканская юношеская библиотека РТ провела республиканские профессиональные конкурсы среди специалистов общедоступных муниципальных библиотек:

– на лучшее мероприятие для молодёжи, посвящённое библиотечному и книжному делу, «**Читающему поколению**», с участием 76 библиотечных специалистов из 17 муниципальных районов РТ, городов Казань, Набережные Челны и Серов Свердловской области;

– ежегодный конкурс «**Лучший библиотекарь года по работе с молодёжью**» с участием 24 библиотечных специалистов из 15 муниципальных районов РТ и городов Казань, Набережные Челны.

Наиболее значимые мероприятия для профессионалов

Основным событием для всего библиотечного сообщества республики стал **Всероссийский библиотечный конгресс: XXVIII Ежегодная Конференция Российской библиотечной ассоциации (РБА)**, прошедший в Казани с 19 по 24 мая (см. выше).

Сопоставимым по значимости событием стал прошедший с 23 по 25 мая первый **Фестиваль-форум «Литературный флагман»**, организованный Российским книжным союзом к десятилетию Всероссийского конкурса «Самый читающий регион» на территории региона-победителя, которым в 2023 году стала Республика Татарстан. Победу республике принёс проект «Выездная библиотека» Республиканской детской библиотеки РТ им. Р. Миннуллина.

Участие в мероприятии приняли 80 регионов России, более тысячи человек посетили офлайн-мероприятия, численность просмотров в онлайн формате превысила 387 тысяч. Фестиваль был ориентирован на профессиональное сообщество и широкую аудиторию и стал своеобразной выставкой достижений в продвижении литературы, книги и чтения, книжной индустрии в целом. Программа состояла из мероприятий делового и образовательного блоков, а также творческих встреч с писателями и переводчиками.

Фестиваль-форум прошёл при поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, Президентского фонда культурных инициатив, Министерства культуры РТ и Республиканского агентства по печати и массовым коммуникациям «Татмедиа».

8 ноября в рамках ежегодного библиотечного фестиваля «Текст» (8–10 ноября) состоялся республиканский библиотечный форум «**Код доступа**», посвящённый Году семьи. Его тема – «Локальные истории как источник для сближения поколений вокруг ценностей дома и семьи». Организатор фестиваля – Национальная библиотека РТ.

Участниками форума стали более 200 библиотекарей Татарстана и других регионов России. В ходе мероприятия отметили лучшие библиотечные проекты в рамках Года семьи, состоялась церемония награждения самых читающих семей Татарстана. Коллеги обменялись мнениями, идеями.

В 2024 году продолжился проект научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ «**Методисты онлайн**». В течение года проведено 8 онлайн-семинаров по

актуальным вопросам библиотечной работы с участием 952 библиотечных специалистов Татарстана и регионов России.

Активно развивается в республике **библиотечная социология**, имеющая целью поиск путей совершенствования деятельности и перспективного развития библиотек. В течение года Национальной библиотекой РТ проведены социологическое исследование «Культура чтения библиотечных специалистов Татарстана» с участием 842 библиотекарей республики и онлайн-опрос «Предпочтения читателей библиотек Татарстана» с участием 3 381 респондента. Республиканская юношеская библиотека РТ в рамках Года семьи провела социологическое исследование «Семейные ценности в представлении молодёжи» с участием 1 233 респондентов.

Крупные мероприятия для населения по продвижению книги и чтения

Библиотеки Татарстана участвуют во всех всероссийских акциях по продвижению и популяризации чтения («Библионочь», «Будем дружить книгами», «Неделя молодёжной книги», «Тотальный диктант» и др.).

Заметным событием стало участие библиотечных специалистов республики в Международной выставке-форуме «Россия» (Москва, ВДНХ) в составе делегации представителей государственных учреждений культуры 15 февраля 2024 года. Сотрудники Республиканской юношеской библиотеки РТ организовали мастер-классы по точечной росписи и изготовлению книжных закладок, а Республиканская детская библиотека РТ им. Р. Миннуллина презентовала проект «Доктор Китапкин» по воспитанию бережного отношения детей к книгам, сохранению книжного фонда библиотек.

Наряду с этим библиотеки республики реализуют собственные проекты по поддержке интереса населения к чтению и книге, а также являются активными участниками региональных мероприятий данного направления, осуществляемых в коллаборации с местными организациями и учреждениями.

Особую популярность в библиотечном сообществе республики приобрели фестивали. Они не только продвигают литературу и популяризируют чтение, предоставляя возможность узнать о новых книгах, авторах и литературных тенденциях, но и способствуют расширению читающей аудитории и привлечению новых посетителей в библиотеки. Наиболее значимые из них – осуществляемые на постоянной основе многолетние проекты с максимальным охватом населения и читателей библиотек. Большинство из них проводятся в столице и в крупных городах республики.

В преддверии 225-летия со дня рождения великого русского поэта А.С. Пушкина 5 июня 2024 г. в Казани состоялся ежегодный книжный фестиваль «**Книга-фест – 2024**» – «**Китап-фест – 2024**», который проходит в парках города с 2014 года. Благодаря этому проекту мэрии Казани, в котором активно участвуют библиотеки города, горожане получают возможность пообщаться с известными писателями, деятелями культуры и искусства, познакомиться с информационно-библиотечными практиками.

Хорошей традицией стало проведение на площадке Национальной библиотеки РТ **книжного фестиваля «Смены»**. Центр современной культуры «Смена» – независимый проект в Казани, который начал работу в 2013 году. В 2024 году прошли мероприятия Летнего (7–9 июня) и Зимнего (7–8 декабря) фестивалей.

Организаторами Летнего фестиваля являются Центр современной культуры «Смена», Дирекция парков и скверов Казани, Национальная библиотека РТ при поддержке программы социальных инвестиций СИБУРа «Формула хороших дел». Летний книжный фестиваль «Смены» 2024 года открыл насыщенное литературное лето в Татарстане, завершающим событием которого стал **книжный фестиваль в Нижнекамске 7–8 сентября**.

Организаторами Зимнего фестиваля являются Центр современной культуры «Смена», Национальная библиотека РТ и Фонд «Живой город» при поддержке Министерства культуры РТ и Благотворительного фонда «Татнефть».

Центр современной культуры «Смена» проводит книжные фестивали и в городах республики. Так, 3–4 августа в рамках мультикультурного **фестиваля «Каракуз»** в Альметьевске Центр современной культуры «Смена» и Благотворительный фонд «Татнефть» провели второй Летний книжный фестиваль. Главным событием фестиваля стало открытие новой городской библиотеки в общественном центре «Алмет», которую создали «Смена» и «Татнефть». Фонд библиотеки на момент открытия составлял 3 500 книг, также при поддержке фонда в дни фестиваля открылось креативное пространство «Библионефть» в ДК «Нефтьче».

24 августа в Бугульме прошёл ежегодный **XI фестиваль книжной культуры «Бугульма читающая»**. Все активности фестиваля были подчинены главной теме – семья и семейные ценности. Библиотеки Бугульмы приняли активное участие в работе фестиваля.

С 11 по 14 сентября в Казани в одиннадцатый раз прошёл ежегодный **литературно-музыкальный фестиваль «Аксёнов-фест»**. История фестиваля началась в 2007 году, когда мэр города И.Р. Метшин выступил с инициативой празднования 75-летнего юбилея писателя Василия Аксёнова на его родине, в городе, где писатель родился и провёл своё детство и юность. Об этом событии Сергеем Мирковым был снят документальный фильм «Визит пожилого человека».

В рамках фестиваля «Аксёнов-фест» 2024 года состоялся **Литературный форум стран БРИКС**. В числе площадок форума были Национальная библиотека РТ и библиотеки города. Форум полностью оправдал свой слоган – «Мировая культура в новой реальности. Диалог традиций, национальных ценностей и культур». В течение трёх дней в его рамках состоялось 30 мероприятий, в том числе встречи писателей со студенческой и детской аудиторией, презентации книг, фильмов, творческие дискуссии. В программе форума приняли участие писатели и известные деятели в области литературы из России, Китая, ОАЭ, Азербайджана, Бразилии, Узбекистана, Ирана и Индии.

На пленарном заседании российская сторона выступила с инициативой создания Международного союза литераторов стран БРИКС, которую поддержали участники форума. Проект направлен, в частности, на продвижение литературных произведений на международной арене и создание условий для их перевода и публикации на языках стран-участниц. Также планируется организовывать литературные форумы и фестивали ежегодно.

19 и 20 октября в Менделеевске состоялся второй **детский книжный краеведческий фестиваль «Мы и Менделеевск»**, организованный Проектом «МИГ. Мы и город», акционерным обществом «Аммоний», администрацией Менделеевского района РТ при участии Платформы контекстного развития территорий «Книги в городе» и Центра современной культуры «Смена». В подготовке и проведении фестиваля активное участие принимала Централизованная библиотечная система района.

С 8 по 10 ноября в Национальной библиотеке РТ прошёл **ежегодный библиотечный фестиваль «ТЕКСТ»**. Событие традиционно собирает библиотекарей и книголюбов со всей республики. В 2024 году фестиваль, инициированный Национальной библиотекой РТ, прошёл в четвёртый раз. На протяжении трёх дней в локациях библиотеки состоялось более 30 мероприятий для детей и взрослых.

За это время библиотеку посетило 7 800 человек, оформлено 219 читательских билетов и выдано 5 611 книг, что заметно больше показателей предыдущего года (в 2023 году фестиваль «ТЕКСТ» посетило 6 332 человека, было оформлено 168 билетов, выдана 3 931 книга).

С 16 по 17 ноября в Казани прошёл Третий **семейный книжный фестиваль «Тау Фест»**. Организатором этого значимого культурного события в жизни татарстанцев является Благотворительный фонд «Счастливые истории» (г. Казань). Фестиваль

проводился с целью формирования культуры семейного чтения, повышения читательского интереса через организацию совместного досуга, познавательной и творческой деятельности детей и родителей.

В рамках фестиваля «Тау Фест» прошла церемония награждения победителей республиканского конкурса «Чтение семейного масштаба», организованного Республиканской детской библиотекой РТ им. Р. Миннуллина. В этом конкурсе приняла участие 71 семья из 21 муниципального образования республики. Директор Российской государственной детской библиотеки М.А. Веденяпина поздравила самые активные читающие семьи и наградила победителей конкурса в пяти номинациях дипломами и ценными подарками.

Продолжается уникальный проект «Литературные дворики», зародившийся в 2014 году в Централизованной библиотечной системе г. Казани. Организаторами проекта являются мэрия, ЦБС г. Казани и Союз писателей РТ.

«Литературные дворики» – это открытая книжно-литературная площадка в зелёных пространствах жилых массивов, парках и скверах города. За десять лет «дворики» стали настоящей визитной карточкой города, славной традицией, из года в год радующей ценителей литературы возможностью услышать живое поэтическое слово в исполнении известных актёров и талантливых чтецов. Для читателей всех возрастов представлены книжные выставки и классический буккроссинг – свободный книгообмен, для самых юных посетителей – весёлая программа с литературными викторинами, конкурсами и ролевыми чтениями.

В 2024 году прошли Литературные дворики в парке «Чёрное озеро», в библиотеке «Сандугач», в День города и республики 30 августа в Старо-Татарской слободе. В общей сложности мероприятия посетили 270 человек.

Проект Казанской ЦБС «Литературные дворики – информационно-просветительский проект по продвижению книги, чтения и культурных практик» направлен на Премию Правительства Российской Федерации в области культуры.

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек Республики Татарстан в 2024 году

Основополагающими для функционирования и развития библиотек Республики Татарстан являются Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле» (ред. от 14.04.2023 № 129-ФЗ), Закон РТ от 06.08.2019 № 65-ЗРТ «О библиотеках и библиотечном деле», Закон РТ от 18.01.2005 № 5-ЗРТ «Об обязательном экземпляре документов Республики Татарстан».

В 2024 году библиотеки республики в своей деятельности руководствовались следующими **федеральными нормативно-правовыми актами**:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» (с изменениями на 28.04.2025).

На основе Стратегии определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы Республики Татарстан.

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (ред. от 21.07.2020 № 474).

Библиотеки республики в своей деятельности ориентируются на обозначенные в Указе цели и задачи по развитию культуры, сохранению традиционной системы ценностей, обеспечению развития человеческого капитала.

- Указ Президента Российской Федерации от 22.11.2023 г. № 875 «О проведении в Российской Федерации Года семьи».

В рамках Указа в библиотеках республики большое внимание уделялось использованию и распространению лучших библиотечных практик, направленных на популяризацию государственной политики в сфере защиты семьи, сохранения традиционных семейных ценностей.

- Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2021 г. № 287 «О создании Президентского фонда культурных инициатив» (ред. от 27.02.2023 № 130).

В соответствии с Указом проект «Звучат Огни Казани» Республиканской специальной библиотеки для слепых и слабовидящих им. Ш.К. Еникеева стал победителем конкурса на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.

Деятельность библиотек республики в 2024 году регулировалась следующими **республиканскими нормативно-правовыми актами**:

- Указ Раиса Республики Татарстан от 14.09.2023 г. № 639 «Об объявлении 2024 года в Республике Татарстан Годом научно-технологического развития».

В рамках Указа в библиотеках республики большое внимание уделялось использованию и распространению лучших библиотечных практик, направленных на

привлечение талантливой молодёжи в сферу науки и технологий, популяризацию достижений учёных, повышение вовлечённости профессионального сообщества в научно-технологическое развитие.

- Постановление КМ РТ от 25.01.2020 № 23 «Об утверждении Положения о государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (в ред. Постановлений КМ РТ от 01.04.2022 № 302).

Определены порядок формирования и функционирования государственной информационной системы, порядок доступа к обрабатываемой информации, а также обязанности, функции участников, права и обязанности пользователей. В том числе обязанности координационного оператора возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

- Постановление КМ РТ от 30.10.2020 г. № 977 «Об утверждении Положения о страховом библиотечном фонде Республики Татарстан».

Определены порядок формирования страхового библиотечного фонда Республики Татарстан, условия его хранения и долгосрочного использования. Обязанности формирования и хранения Фонда возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

- Постановление КМ РТ от 31.05.2021 г. № 414 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счет средств бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат организаций по подготовке к печати, изданию и распространению социально значимой литературы на государственных языках Республики Татарстан в электронном и печатном виде» (в ред. Постановлений КМ РТ от 09.11.2024 № 970).

С 2011 года в целях государственной поддержки издания социально значимой литературы и обеспечения целевого использования выделяемых из бюджета РТ субсидий на издание социально значимой литературы Кабинет Министров РТ постановил 85% литературы, ежегодно издаваемой ГУП РТ «Татарское книжное издательство» согласно перечню социально значимой литературы, безвозмездно направлять на комплектование фондов библиотек РТ и регионов РФ в местах компактного проживания татар. В 2024 году 70–75% тиража распределено государственным и муниципальным библиотекам РТ, 5% тиража – ГНБУ «Академия наук Республики Татарстан», 10% – на комплектование фондов библиотек татарских общественных организаций в регионах РФ. Всего 77 наименований общим количеством 73 525 экз. (Распоряжение КМ РТ 1931-р то 28.08.2024 г.).

- Приказ МК РТ от 17.07.2019 г. № 641-од «О создании Проектного офиса».

В рамках методической поддержки муниципальных библиотек по созданию модельных библиотек в РТ в 2024 году подготовлены документы на 11 муниципальных библиотек для участия в конкурсном отборе на создание модельных библиотек нового поколения в 2025 году. Из них 4 библиотеки стали победителями конкурса. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

Не теряют своей значимости и актуальности:

- Закон РТ от 03.07.1998 № 1705 «О культуре» (ред. от 06.04.2023 42-ЗРТ).
- Закон РТ от 26.05.2017 № 34-ЗРТ «О нематериальном культурном наследии в Республике Татарстан».

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек Республики Татарстан в 2024 году

- Приоритетным направлением в деятельности библиотек РТ в 2024 году было участие в нацпроекте «**Культура**».

В рамках федерального проекта «Культурная среда» в 2024 году:

- Создано четыре модельные библиотеки нового поколения, на модернизацию которых из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.
- Четыре муниципальных библиотеки победили в конкурсе на создание модельных библиотек в 2025 году. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

В рамках федерального проекта «Цифровая культура» в 2024 году:

– Один документ из фонда отдела рукописей и редких книг Национальной библиотеки РТ, зарегистрированный в Реестре книжных памятников РФ, оцифрован и передан в РГБ для размещения в разделе «Книжные памятники» НЭБ РФ.

– В рамках программы «Пушкинская карта» библиотеками реализовано 80 367 билетов на сумму более 16 млн рублей.

– На платформе «PRO.Культура.РФ» зарегистрировано 100% муниципальных библиотек. Ими размещено 113 885 информации о событиях.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» в 2024 году 318 библиотечных специалистов республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации.

- Государственная программа РТ «**Цифровой Татарстан**», утверждена Постановлением КМ РТ от 18.10.2021 № 980 «Об утверждении государственной программы Республики Татарстан «Цифровой Татарстан» (ред. от 03.10.2023 № 1215).

В рамках программы предусматривается развитие и эксплуатация информационно-коммуникационных технологий в библиотечной сфере путём:

- оборудования библиотек современной ИТ-инфраструктурой,
- развития и поддержки ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан»,
- сопровождения функционирования единого читательского билета через ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан».

- Региональный проект «**Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры**» / «**Цифровая культура**» (Республика Татарстан) 2019–2024 гг. (в ред. Постановления КМ РТ от 26.08.2024 № 696).

Согласно Дорожной карте проекта в 2024 году оцифровано в высоком разрешении 250 документов, обладающих признаками книжных памятников, из коллекции «Фонд И.А. Второва». На сегодняшний день в коллекции «Книжные памятники» на портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» представлено 1500 электронных документов.

- Государственная программа РТ «**Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы**», утверждённая Постановлением КМ РТ от 24.06.2017 № 426 (ред. от 31.08.2022 № 930).

В рамках подпрограммы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан

на 2014–2025 годы» в 2024 году:

– Оцифровано 4 102 документа. Годовой прирост оцифрованных документов составил 10 % от показателей предыдущего года. На портале НЭБ РТ размещено 980 электронных копий документов, что на 122 документа больше количества размещенных документов в 2023 году.

- **Государственная программа РТ «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы»,** утверждена Постановлением КМ РТ от 10.09.2020 № 821 (ред. от 11.07.2023 № 818).

В рамках Программы в 2024 году проведена большая работа по комплектованию фондов библиотек документами на языках народов Республики Татарстан и Российской Федерации, а также оцифровке документов печатного (письменного) наследия русского и татарского народов из фондов библиотек:

П. 2.7. «Проведение оцифровки, научного описания памятников письменного наследия, создание баз данных» – оцифровано и размещено на портале НЭБ РТ 250 документов с признаками книжных памятников. Всего в коллекции «Книжные памятники» 1 500 документов.

П. 2.9. «Выявление фондов и памятников письменного наследия татарского народа, находящихся на руках у населения и хранящихся за рубежом» – выявлено и приобретено у населения 495 единиц рукописных и печатных памятников письменного наследия.

П. 2.17. «Ежегодное комплектование фондов библиотек РТ национальной и краеведческой литературой и периодическими изданиями, в том числе на языках народов РТ» – для Национальной библиотеки РТ и библиотек республики приобретено 4 147 экз. (81 наименование) документов, из них на татарском языке 2 888 экз., на чувашском – 550 экз., на мордовском – 123 экз., на башкирском – 3 экз. документов.

П. 3.15. «Информационная поддержка портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (<http://kitar.tatar.ru>)» – на портале с нарастающим эффектом зафиксировано более 627 000 посещений.

П. 4.21. «Обеспечение национальной и краеведческой литературой, журналами и газетами, аудио- и видео материалами на татарском и русском языках библиотек в местах компактного проживания татар» приобретено 71 наименование книг (2 184 экземпляра национальной и краеведческой литературы, в том числе на татарском языке – 2 019 экз., на русском – 165 экз.). Отправлено через почту России 5 317 документов 22 абонентам в библиотеки России и ближнего зарубежья (29 заказных бандеролей и 36 посылок с книгами, почтовые расходы составили сумму 14 705,50 рублей).

- **Государственная программа «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»,** принятая Постановлением КМ РТ от 16.10.2013 № 764 (ред. от 27.03.2023 № 352).

В рамках подпрограммы «Профилактика наркомании среди населения Республики Татарстан» на 2014–2025-е гг.» в 2024 г. освоены денежные средства в размере 50 тыс. рублей на комплектование антинаркотической литературой библиотек городов и районов республики (приобретено и передано библиотекам 55 экз. книг одного названия).

- **«Стратегия инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года»,** утверждённая приказом Министерства культуры РТ от 26.01.2022 № 31 од.

Документ определяет цели и задачи, основные приоритеты развития ГБУК РТ

«Национальная библиотека РТ», являющегося системообразующим фактором для всей библиотечной сети республики, создаёт условия для его устойчивого развития.

- **Республиканская межведомственная программа «Чтение семейного масштаба» (2024–2025 гг.)**

Программа разработана Республиканской детской библиотекой им. Р. Миннуллина с целью повышения интереса к семейному чтению, укреплению взаимосвязей между членами семьи, формирования у детей навыков чтения и письма, а также активное включение родителей в процесс привлечения детей к чтению.

Также деятельность библиотек республики осуществлялась с учётом положений следующих федеральных и республиканских программ:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317 (в ред. от 25.12.2024).
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 363 (с изменениями и дополнениями от 14 декабря 2024 г.).
- Государственная программа «Развитие молодёжной политики в Республике Татарстан на 2019–2025 годы», принятая Постановлением КМ РТ от 05.03.2019 № 158 (в ред. от 04.10.2023 № 1225).
- Государственная программа «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 28.12.2013 № 1083 (в ред. от 18.07.2024 № 578).
- Государственная программа «Развитие сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 21.07.2014 № 522 (в ред. от 27.07.2024 № 599).
- Государственная стратегия противодействия распространению ВИЧ-инфекции в Российской Федерации на период до 2030 года, утверждена распоряжением Правительства РФ от 21.12.2020 № 3468-р.

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети

В 2024 году приоритетными задачами деятельности библиотек Республики Татарстан были:

1. Обеспечение конституционного права граждан на открытый доступ к информации путём предоставления всех видов документов через систему читальных залов, межбиблиотечный абонемент, электронную доставку документов и информационно-коммуникационную сеть интернет.

2. Обеспечение оперативного и качественного обслуживания пользователей.

3. Обеспечение комплектования, распространения и сохранности татарской книги и литературы о республике.

4. Проведение работ по учету национальной печати и документов о республике, ведение национальной библиографии.

5. Формирование Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан и полнотекстовой Электронной библиотеки Республики Татарстан.

6. Проведение мероприятий в рамках Года семьи в Российской Федерации.

7. Проведение мероприятий в рамках Года научно-технологического развития в Республике Татарстан.

8. Организация работы по реализации федеральных и республиканских государственных и целевых программ.

Сеть государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан на 01 января 2025 года насчитывает 1 504 библиотеки. Из них четыре государственные: Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан (далее ГБУК РТ) «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих».

На 01 января 2025 года в Республике Татарстан функционировало 1 500 муниципальных библиотек, расположенных на территориях 45 муниципальных районов.

Диаграмма 1



В рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и в соответствии с Распоряжением Кабинета министров РТ от 04.04.2013 № 227 о плане мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры», в связи с проведением оптимизационных мероприятий и реорганизацией неэффективных учреждений культуры в 2024 году на основе Постановлений Исполнительного комитета Алексеевского муниципального района Республики Татарстан от 01.06.2022 г. № 208 и от 21.11.2023 г. № 480 закрылись

Русскомарасинская сельская библиотека-филиал № 21 и сельская библиотека-филиал № 4 совхоза «Красный Восток» МБУ «Централизованная библиотечная система Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» соответственно.

Также на основании Постановления Исполнительного комитета Высокогорского муниципального района Республики Татарстан от 26.05.2023 г. № 663 закрылась Гаринская сельская библиотека МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система».

В сравнении с 2023 годом в отчетном году сеть муниципальных библиотек сократилась на 3 библиотеки. На сегодняшний день сеть библиотек соответствует государственным нормативам на 96,3%.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, по республике составляет 86% (1 294 ед.) от общего числа библиотек.

Таблица 1. Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности в 2022–2024 гг., (ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Библиотеки, расположенные в сельской местности	1 298	1 297	1 294

В Республике Татарстан функционируют 258 библиотек (17,2% от общего числа муниципальных библиотек), обслуживающих населённые пункты с количеством жителей менее 200 человек. Такие библиотеки функционируют в 40 ЦБС, что составляет 93% от общего числа муниципальных централизованных библиотечных систем. Содержание библиотек в небольших населённых пунктах обосновано целым рядом причин, среди которых удалённость населённого пункта от стационарной библиотеки, отсутствие клуба, школы.

На протяжении трёх лет население республики обслуживают 88 детских муниципальных библиотек, что составляет 5,9% от общего числа муниципальных библиотек.

В целях обеспечения равного доступа жителей республики к информации библиотеками активно используются внестационарные формы обслуживания, что позволяет обеспечить доступ к библиотечной услуге каждому жителю в соответствии с его читательскими потребностями и интересами, независимо от состояния здоровья и места проживания.

Таблица 2. Число пунктов внестационарного обслуживания населения в 2022–2024 гг., (ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ	1 830	1 826	1 819
Из них по муниципальным библиотекам	1 798	1 798	1 791
Из них по библиотекам, расположенным в сельской местности	1 549	1 549	1 541

Количество библиотек, имеющих пункты внестационарного обслуживания по республике, уменьшилось: в 2024 году насчитывалось 872 такие библиотеки, что на 5 единиц меньше, чем в 2023 году (877 ед.). Число пунктов внестационарного библиотечного обслуживания в сравнении с 2023 годом уменьшилось на 7 единиц и составило 1 819 ед.

Специализированное транспортное средство комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) имеется лишь в централизованной библиотечной системе города Казани. Зачастую сотрудникам стационарных библиотек сельских поселений приходится использовать личные транспортные средства, чтобы добраться до пунктов выдачи.

Несмотря на сокращение количества библиотек, имеющих пункты внестационарного обслуживания по республике, библиотеки уделяют большое внимание данному виду услуг, ищут новые формы взаимодействия с пользователями. В рамках выездного обслуживания для удалённых пользователей в отчётном году проводились литературные часы, вечера-встречи, часы информации. Для обеспечения равной доступности библиотечных услуг всему населению, сеть внестационарного обслуживания населения необходимо сохранять и, по возможности, расширять.

Общее количество внестационарных библиотечных пунктов может изменяться в зависимости от условий их организации в учреждениях и заключения договоров с муниципальными образованиями.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

В рамках развития культуры Татарстана в республике действует государственная программа, утвержденная Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан от 6.12.2013 г. № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» (с изменениями от 26.08.2024 № 696 (Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014–2025 годы»).

В рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.» в 2011 году в Республике Татарстан были созданы первые библиотеки, соответствующие модельному стандарту. По данным на 01 января 2025 года, в республике действуют 98 библиотек, соответствующих модельному стандарту. Из них 80 библиотек организованы в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.» и государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан», 18 модельных библиотек организованы в рамках национального проекта «Культура».

Виды модельных библиотек в Республике Татарстан:

- Межпоселенческие / центральные районные – 22;
- центральные городские – 1;
- центральные районные детские – 22;
- центральные городские детские – 1;
- сельские – 47;
- городские (в городской территории) – 5;
- сельские детские – 0;
- городские детские – 0;
- юношеские – 0.

Таблица 1. Число модельных библиотек, созданных в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.», государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» и национального проекта «Культура» в 2022–2024 гг. (ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Муниципальные библиотеки	92	93	98

Методическую поддержку реализации мероприятий по созданию модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» в Татарстане оказывает региональный проектный офис. В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 г. № 144 од О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан (Приложение к приказу «Распределение центров ответственности-проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан») функции регионального проектного офиса были возложены на ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» совместно с научно-методическим отделом ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 года № 240 од была утверждена «Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» (Приложение № 1 «План основных мероприятий Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы»).

В связи с изменениями условий финансирования проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 25.12.2023 г. № 1019 од О внесении изменений в Приказ Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 № 240 од в «Программу по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» были внесены изменения.

В рамках реализации национального проекта «Культура» в 2019 году в двух муниципальных районах Республики Татарстан открылись первые две модельные библиотеки: Асан-Елгинская модельная сельская библиотека Кукморского муниципального района и модельная библиотека села Бело-Безводное Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан. На модернизацию данных учреждений из федерального бюджета было выделено по 5 млн руб.

В 2019 году в отборочном конкурсе на получение межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» приняли участие 20 библиотек ЦБС Республики Татарстан. Победителями отборочного конкурса стали: Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан, Чернышевская сельская библиотека Высокогорской ЦБС Республики Татарстан и Новокырлайская сельская библиотека-филиал № 43 Арской ЦБС Республики Татарстан. К концу 2020 года в Республике Татарстан открылись еще три модельные библиотеки: одна центральная и две сельские. На модернизацию этих библиотек из федерального бюджета всего было выделено 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральной библиотеке.

В 2021 году в рамках дополнительного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек победителем стала Подгорненская сельская библиотека МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. Библиотека получила финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 5 млн рублей. В декабре 2021 года состоялось открытие еще одной модернизированной сельской библиотеки.

Также в 2021 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2022 году победителями стали 3 центральные и 2 малые (сельские) библиотеки: Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан, Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района

РТ», Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района Республики Татарстан, Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан, Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан. В октябре – ноябре 2022 года состоялось открытие этих пяти модернизированных библиотек.

В 2022 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2023 году победителями стали 3 библиотеки: Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» г. Набережные Челны, Шереметьевская сельская библиотека-филиал № 9 МБУ «Межпоселенческая библиотечная система Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан, Кляшевская поселенческая библиотека МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан. В октябре 2023 года были открыты ещё 1 центральная и 2 сельские (малые) библиотеки. Библиотеки-победители конкурса 2022 года получили финансовую поддержку из федерального бюджета всего в размере 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральной библиотеке.

В 2023 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 году победителями стали 4 библиотеки: Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Елабужского муниципального района», Малоцильнинская сельская библиотека-филиал № 7 МБУ Межпоселенческая библиотека» Дрожжановского муниципального района Республики Татарстан, Манзарасская сельская библиотека-филиал №18 и Ядыгерская сельская библиотека-филиал № 31 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан».

В октябре – ноябре 2024 года состоялось открытие этих четырёх модернизированных библиотек. Библиотеки-победители конкурса 2023 года получили финансовую поддержку из федерального бюджета всего в размере 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральной библиотеке.

В 2024 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2025 году победителями стали 4 библиотеки (одна центральная и три малые (сельские) библиотеки): Центральная библиотека МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан, библиотека Дружбы народов и библиотека семейного чтения МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан, филиал № 5 «Байлянгарская сельская библиотека им. Т.С. Назмиева» МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан».

Всего с начала реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан из федерального и республиканского бюджетов на модернизацию восемнадцати библиотек было выделено 134 млн рублей.

В течение реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан с 2019 по 2024 годы всего были модернизированы и открыты 18 библиотек (6 центральных и 12 малых (сельских)). Всего с начала реализации проекта в Республике Татарстан из федерального бюджета на модернизацию восемнадцати библиотек было выделено 134 млн рублей.

Модельные библиотеки различны по статусу, читательской аудитории и содержанию работы, но в одном они едины – меняют представление людей о библиотеке, становятся центрами притяжения для детей и взрослых. Победы в конкурсе на создание модельных библиотек и успешное освоение денежных средств позволили превратить библиотеки в многофункциональные информационно-образовательные центры. При

разработке проектов модернизации библиотек учитывались результаты анкетирования жителей, требования к современному оформлению пространства. Важным условием было обновление библиотечного пространства: его открытость и возможность зонирования, комфортность и эргономичность, новые дизайнерские решения в интерьере, использование фирменного стиля.

Старые залы и коридоры превратились в уютные, светлые помещения с современным дизайном. В обновленных библиотеках появились новые функциональные зоны: детская, зал для заседания клуба по интересам, зал для чтения книг и периодических изданий, зал для проведения мероприятий, для обслуживания читателей с ограниченными возможностями здоровья. В библиотеках обновилась мебель: появились подвесные качели, пуфы, стеллажи.

В ходе модернизации библиотек для маломобильных местных жителей были созданы условия, позволяющие людям с ограниченными возможностями здоровья беспрепятственно и в полном объёме пользоваться услугами библиотеки. В одной из модельных библиотек имеется аппаратно-программный комплекс. В него входит моноблок со специализированным программным обеспечением синтеза речи, электронный видеувеличитель, лупа с подсветкой, специализированная клавиатура, радиосистема для слабослышащих, логопедический тренажер. Также специально для особенных посетителей в библиотеках имеются адаптированные спортивные настольные игры. Люди с нарушением зрения могут прочесть книги на шрифте Брайля.

В стенах одной из обновлённых библиотек выделена зона «Доступной среды». Здесь оборудовано универсальное рабочее место для инвалидов с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата. Рабочее место включает в себя стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, которая позволяет человеку, имеющему слуховой аппарат, слышать речь до двух метров. Индукционная система является помощью для тех, кто носит слуховые аппараты. При помощи этой системы человек с ослабленным слухом слышит идеально чистый звук без вспомогательного приёмника и без какого-либо потребления энергии.

С целью улучшения условий библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья в одной из модернизированных библиотек приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, который позволяет инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице. Поход в библиотеку людей с ограниченными возможностями здоровья становится более комфортным, компактный и мобильный подъёмник позволяет им свободно перемещаться по всей территории библиотеки. Персонал библиотеки обучен навыкам обращения с мобильным гусеничным подъёмником.

Вместе с интерьером в библиотеках обновился и книжный фонд. Благодаря проекту книжные фонды библиотек увеличились. В числе новинок в основном художественная, справочная и детская литература. Библиотечный фонд также пополнили аудиокниги, развивающие игры.

**Поступления документов в библиотечные фонды модельных библиотек,
созданных в 2022–2024 гг. в рамках национального проекта «Культура»**

Наименование модельной муниципальной библиотеки	Количество документов, экз.			
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района РТ	1 373	5 680		
Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ»	350	3 740		
Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района	627	5 425		
Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района РТ	335	3 038		
Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан	212	3 262		
Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» (г. Набережные Челны)		653	2 668	
Шереметьевская сельская библиотека-филиал № 9 МБУ «Межпоселенческая библиотечная система Нижнекамского муниципального района РТ		474	518	
Кляшевская поселенческая библиотека МБУ		264	2 153	

«Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан				
Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Елабужского муниципального района»			424	11 721
Малоцильнинская сельская библиотека-филиал №7 МБУ Межпоселенческая библиотека» Дрожжановского муниципального района Республики Татарстан			233	2 756
Манзарасская сельская библиотека-филиал №18 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан»			375	5 187
Ядыгерская сельская библиотека-филиал №31 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан»			338	4 848

 – периоды до модернизации библиотек
 – периоды модернизации библиотек

Благодаря проекту в модельных библиотеках увеличилось количество компьютеров, ноутбуков и планшетов, оснащенных современными программами. С появлением мультимедийной техники библиотечные мероприятия стали более информативными, увлекательными, красочными.

Комфортная библиотечная среда в соответствии с мировыми тенденциями организации пространства, обновленные фонды, условия для творчества, семейного времяпрепровождения, доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья, повсеместное использование новых технологий, включая доступ к высокоскоростному Интернету, позволяют говорить об открытых модельных библиотеках как о современных информационно-культурных и коммуникационных центрах.

Члены команд по обновлению библиотек отметили, что в процессе реализации мероприятий по модернизации они столкнулись со следующими сложностями: недостаточность времени для освоения финансовых средств; в связи с изменением цен на технику, оборудование и мебель не всегда удавалось полностью осуществить первоначально разработанный дизайн-проект и приобрести заложенную в смету технику и

мебель в намеченные сроки.

Проект такого масштаба и финансирования требует большого опыта в заключении договоров и распределении денежных средств. Федеральный закон о контрактной системе 44-ФЗ вносит свои коррективы: не всегда заказчик может напрямую, без проведения конкурсной процедуры заключать договора.

В условиях реализации национального проекта, когда все работы проводятся строго по графику, согласованному дорожной картой, у заказчика отсутствует время на работу с недобросовестными поставщиками и подрядчиками. В некоторых случаях после заключения контракта победители аукциона на проведение работ и оказанию услуг, отказывались выполнять работы, терялось время на расторжение, высвобождение денежных средств и заключение новых контрактов.

Обновленные библиотечные пространства – это большой совместный труд коллективов открывшихся модельных библиотек, руководства централизованных библиотечных систем библиотек-участников проекта и регионального проектного офиса Республики Татарстан.

Проект по модернизации библиотек придал импульс всем библиотечным процессам, пробудил творческую активность специалистов, дал возможность заглянуть за горизонт. В ходе модернизации библиотеками выполнена большая работа по поставленным задачам для достижения цели. Самое сложное в любом проекте – не реализация в короткий промежуток времени, а поддержка его в дальнейшем. После первых перемен и получения библиотеками статуса модельной, сотрудники обновлённых библиотечных пространств не останавливаются на достигнутом, они понимают, что этому статусу необходимо соответствовать, постоянно развиваясь и придумывая новые проекты.

Также в Республике Татарстан в рамках государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» с 2021 года обновлены 9 общедоступных муниципальных библиотек. На реализацию данных целей из бюджета республики всего было выделено 24,5 тыс рублей. В каждую библиотеку-победитель конкурса осуществляется поставка комплекта компьютерного, мультимедийного, технического оборудования, мебели и современной литературы.

Вместе с тем, в Республике Татарстан из года в год модернизируются муниципальные библиотеки, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта. По итогам 2024 года за счёт муниципальных денежных средств в городе Казани были обновлены три библиотеки: библиотеки-филиалы №№ 13, 17 и 26 МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани».

Обеспечение свободного доступа граждан к правовой информации является по-прежнему приоритетным направлением деятельности библиотек. Публичные центры правовой информации (ПЦПИ) обеспечивают всеобщий доступ к правовой информации на базе использования современных информационных технологий. Такие центры открыты в центральных библиотеках ЦБС г. Набережные Челны, Лениногорского, Бугульминского, Альметьевского, Нижнекамского, Елабужского, Атнинского, Кукморского муниципальных районов.

В отчетном году структурных изменений в сети, связанных с созданием многофункциональных культурных центров, комплексов информационного библиотечного обслуживания, не было.

3.3. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети

Четыре государственные библиотеки Республики Татарстан: ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и

слабовидящих» являются некоммерческими организациями в форме государственных бюджетных учреждений Республики Татарстан, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов.

Организационно-правовая структура муниципальной библиотечной сети представлена 1 500 муниципальными общедоступными библиотеками, входящими в состав 45 ЦБС республики. Все ЦБС являются бюджетными учреждениями, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов, функционируют на основе единого методического руководства, общего книжного фонда, централизации технологических процессов. Учредителями муниципальных библиотек являются органы местного самоуправления городских и сельских поселений муниципальных районов. От имени учредителя координацию и регулирование деятельности ЦБС осуществляют управления (отделы) культуры Исполнительных комитетов муниципальных районов и городских округов.

3.4. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В связи с приведением учреждений Централизованной библиотечной системы в соответствие с существующими нормативами по обеспеченности населения библиотечным обслуживанием, а также в целях повышения качества библиотечно-информационных услуг и эффективности деятельности библиотечной системы в 2024 году на основе Постановлений Исполнительного комитета Алексеевского муниципального района Республики Татарстан от 01.06.2022 г. № 208 и от 21.11.2023 г. № 480 закрылись Русскомарасинская сельская библиотека-филиал № 21 и сельская библиотека-филиал № 4 совхоза «Красный Восток» МБУ «Централизованная библиотечная система Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» соответственно.

Также на основании Постановления Исполнительного комитета Высокогорского муниципального района Республики Татарстан от 26.05.2023 г. № 663 закрылась Гаринская сельская библиотека МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система».

3.5. Доступность библиотечных услуг

С уменьшением числа читателей и числа жителей республики уровень охвата населения библиотечным обслуживанием уменьшился и составил 36,1% (в 2023 г. – 36,3). На 1 января 2024 года среднее число жителей в республике на одну библиотеку составило 2 673 человека (в 2023 году – 2 656).

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек продолжает оставаться содействие социальной адаптации незащищённых групп населения, в числе которых пожилые люди, пенсионеры, инвалиды, безработные, малообеспеченные и многодетные семьи и т.д. К сожалению, здания библиотек, подступы к ним не всегда приспособлены для въезда в колясках, не имеют специально предназначенных устройств. В книжных фондах отсутствует литература необходимых видов и форматов для слепых и слабовидящих. Несмотря на нерешённые проблемы, библиотеки создают для данных групп читателей приемлемую среду общения и вовлекают их в различные виды творческой деятельности.

Из общего количества муниципальных библиотек Республики Татарстан 34 библиотеки размещены в зданиях (помещениях), доступных для лиц с нарушениями зрения (увеличение в сравнении с 2023 г. составило 10%), 24 – слуха (аналогично в сравнении с 2023 г.), 248 – опорно-двигательного аппарата (увеличение в сравнении с 2023 г. составило 6%). В 2024 году муниципальными библиотеками республики в стационарном

режиме было проведено 28 544 культурно-просветительных мероприятий с участием инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Количество мероприятий для данной категории пользователей в сравнении с 2023 годом уменьшилось на 2,4%. Количество мероприятий в стационарном режиме, проведенных для детей в возрасте до 14 лет включительно, составило 15 427 ед. (увеличение в сравнении с 2023 годом составило 3%), для молодежи 15-30 лет – 5 051 ед. (увеличение в сравнении с 2023 годом составило 10%).

Количество муниципальных библиотек, работающих по сокращенному графику, в 2023 году осталось на прежнем уровне и составило 423 библиотеки (28% от общего количества муниципальных библиотек). Наибольшее количество таких библиотек расположено в Чистопольском, Аксубаевском, Арском и Зеленодольском муниципальных районах Республики Татарстан – это 81%, 68%, 67% и 67% соответственно от общего количества библиотек в системах.

Перевод стационарных библиотек на неполный рабочий график, отсутствие транспортных средств, необходимых для организации полноценного внестационарного библиотечного обслуживания, снижают доступность и качество библиотечных услуг. Население лишено полноценного обслуживания там, где формально библиотеки сохранены, но фактически стали «библиотечными пунктами», т.к. работают в сокращенном режиме.

Краткие выводы по разделу

В 2024 году уменьшился уровень охвата населения библиотечным обслуживанием на фоне увеличения численности населения в городских округах и городах республики и уменьшением числа читателей. Уменьшение числа пользователей составило 0,1%, увеличение книговыдачи – 1,3%. На 10% увеличилось число посещений библиотек, на 17,5% – посещений массовых мероприятий.

Во многих библиотеках остается нерешенной проблема предоставления муниципальных услуг в электронном виде. Увеличение общего числа пользователей библиотек возможно за счет использования информационных технологий, предоставления доступа к сети интернет по Wi-Fi, подключения библиотек к удалённым сетевым ресурсам.

Ожидает своего решения проблема библиотечного обслуживания сельского населения, особенно в удалённых населённых пунктах, не имеющих библиотек. Решением данной проблемы может стать приобретение для ЦБС республики КИБО (комплекс информационно-библиотечного обслуживания).

Проблема доступности библиотечных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть решена при условии существенных конструктивных изменений зданий библиотек или же их реконструкции.

Возможно улучшение качества библиотечного обслуживания населения путем модернизации библиотек, развития системы внестационарного обслуживания, что требует значительных финансовых вливаний.

В конкурсном отборе 2024 года на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ по созданию модельных муниципальных библиотек приняли участие 11 муниципальных библиотек Республики Татарстан: 4 центральные и 7 малых библиотек.

Модернизация муниципальных библиотек проходит по нескольким направлениям. В самом начале реализации проекта решаются важные вопросы по дизайну помещения, составлению проектно-сметной документации. Руководителям библиотечных систем сложно контролировать одновременно все вопросы модернизации, поэтому им необходима помощь со стороны муниципальных властей.

Несмотря на возникающие сложности в реализации национального проекта

«Культура», появление модельных библиотек в республике стимулировало участие местных муниципальных властей в реализации проекта. Созданные модельные библиотеки показали местным властям востребованность библиотек населением и необходимых инвестиций в библиотеки своих районов. Новая модернизированная библиотека мотивирует местные власти обратить внимание на состояние библиотек в районе. Проект служит катализатором для позитивных изменений в библиотечной сфере района.

Реализация национального проекта «Культура» на территории Республики Татарстан стала стимулом для решения проблем в библиотечной отрасли региона, и в последующие годы необходимо сохранить активность региона по участию в проекте, содействуя сохранению и развитию сети библиотек.

Для дальнейшего совершенствования организации библиотечного обслуживания населения республики необходимо: сохранять целостность сетевой системы организации библиотечного обслуживания; соблюдать нормы библиотечного законодательства; повышать качество библиотечного обслуживания населения на основе модернизации библиотек; в 2025–2026 гг. принять участие в конкурсном отборе муниципальных общедоступных библиотек на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

4. Основные статистические показатели

4.1. Система сбора статистических показателей

Сбор информации о состоянии сети библиотек в Республике Татарстан осуществляет научно-методический отдел Национальной библиотеки Республики Татарстан в соответствии с утверждённым учредителем государственным заданием на оказание государственной услуги и государственных работ. Сбор информации проводится ежегодно и по итогам работы за первое полугодие. Годовые показатели отражаются в «Своде годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России». На основе данных государственной статистики и других отчётных документов от библиотек республики готовится аналитическая справка о деятельности библиотек республики за год. Информация предоставляется в Министерство культуры РТ.

Научно-методический отдел располагает не только данными государственной статистики, но и дополнительной информацией, отражаемой в текстовых отчетах и рекомендованных к заполнению таблиц, в т. ч. в таблице «Основные сведения о работе муниципальных библиотек РТ».

4.2. Охват населения библиотечным обслуживанием

В 2024 году в основополагающую программу региона по культуре – государственную программу «Развитие культуры Республики Татарстан», утвержденную Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан»» Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 26.08.2024 года № 696 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» были внесены изменения.

Одной из задач программы является развитие системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить гражданам реализацию их конституционных прав на свободный доступ к информации и знаниям, а также сохранение национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках.

В приложении к Программе, в «Паспорте комплекса процессных мероприятий «Создание условий для развития библиотечного дела», определены основные направления и целевые показатели развития библиотечного дела в Республике Татарстан.

Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан № 344 от 17.05.2021 года утверждена Стратегия развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года.

Диаграмма 2



Таблица 1. Население РТ на 01.01.2025 (чел.)

Наименование	Всего
в городской местности	3 083 366
в сельской местности	936 240
по республике	4 019 606

По итогам 2024 года процент населения, охваченного библиотечным обслуживанием, в среднем по республике составил 36,1%.

4.3. Динамика основных показателей**Таблица 1. Число зарегистрированных пользователей библиотек в 2022–2024 гг., (тыс. чел.)**

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ	1 449,9	1 453,6	1 451,6
Из них по муниципальным библиотекам	1 374,3	1 377,7	1 378,1

Таблица 2. Выдано документов из фондов библиотек в 2022-2024 гг., (тыс. ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ			32 931,847
Из них по муниципальным библиотекам	29 426,94	29 579,661	29 958,510

Таблица 3. Число посещений библиотек в 2022–2024 гг. (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей), (тыс. ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ	16 711,8	17 808,3	19 529,7
Из них по муниципальным библиотекам	15 766,9	16 792,4	18 378,2

Таблица 4. Число посещений массовых мероприятий в 2022–2024 гг., (тыс. ед.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ	3 226,2	3 803,5	4 468,6
Из них по муниципальным библиотекам	3 052,0	3 588,7	4 209,6

- В течение 2024 года по республике произошло изменение основных показателей:
- число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.) – 1 451,6 (–2,0)
 - число выданных документов (тыс. ед.) – 32 931,847 (+406,961)
 - число посещений (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей)

(тыс. ед.) – 18 378,2 (+569,9)

– число посещений массовых мероприятий (тыс. ед.) – 4 468,6 (+665,1).

Абсолютные показатели деятельности муниципальных библиотек:

– количество зарегистрированных пользователей – 1 378,1 тыс. чел., из них удаленных – 9,9 тыс. чел. (0,7% от общего количества).

– количество выданных документов – 29 958,51 тыс. экз., в т.ч. 34,02 тыс. экз. – удалённым пользователям.

– количество выданных посетителям библиотек справок и предоставленных консультаций – 662,48 тыс. ед.

– количество посещений – 18 378,2 тыс. ед., в т.ч. культурно-массовых мероприятий 4 209,6 тыс. ед. (23% от общего количества посещений библиотек).

– количество обращений к библиотеке удаленных пользователей – 3 521, 941 тыс. ед.

Таблица 5. Динамика пользователей муниципальных библиотек в 2022–2024 гг. (тыс. чел.)

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+/- в сравнении с 2023 г.
Всего зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек	1 374,3	1 377,7	1 378,1	+0,4/0,1%
В т. ч. дети до 14 лет	458,4	460,9	462,8	+1,9/0,4%
В т. ч. на селе	649,5	646,8	645,5	–1,3/0,2%

Таблица 6. Динамика выдачи библиотечных документов из фондов муниципальных библиотек в 2022–2024 гг., (тыс. ед.)

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+/- в сравнении с 2023 г.
Всего выдано	29 426,94	29 579,66	29 958,51	+378,43/1,3%
В т. ч. детям до 14 лет	11 402,65	11 464,82	11 611,60	+146,78/1,3%
В т. ч. на селе	13 908,57	13 921,57	14 145, 66	+224,09/1,7%

Относительные показатели деятельности муниципальных библиотек:

– читаемость – 21,7

– посещаемость – 13,3

– обращаемость – 1,6

– документообеспеченность на 1 жителя – 4,8; на 1 читателя – 14

– показатель нагрузки на одного сотрудника основного персонала муниципальной библиотеки: количество пользователей – 515,6 чел., количество выданных документов – 11 208 экз.

Таблица 7. Экономические показатели деятельности муниципальных библиотек РТ в 2022–2024 гг., (руб.)

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+/- прирост к 2023 г. (%)
Расходы на 1 пользователя	1 190	1 260	1 512,8	+252,8/20%
Расходы на 1 посещение	103,7	103,4	113,4	+10/10%

Расходы на 1 документовыдачу	55,58	58,7	69,6	+10,9/19%
------------------------------	-------	------	------	-----------

4.5. Оказание платных услуг

В 2024 году все муниципальные библиотеки продолжили оказывать платные услуги населению на основании ФЗ от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», а также локальных документов: уставов, положений о платных услугах, преysкурантов (перечней услуг) и др. Наличие компьютерной техники позволяет библиотекам оказывать такие услуги, как набор текста, распечатка на цветном и чёрно-белом принтере, запись информации на электронные носители, информационное обслуживание организаций по договору и многое другое. Все чаще посетители обращаются с просьбой перевести текстовую информацию в электронный вид и отправить ее по электронной почте. Наибольший доход библиотекам приносит проведение культурно-просветительских (информационных, досуговых, тематических) мероприятий, предоставление помещений для проведения семинаров, массовых мероприятий и т.п.

В 2024 году муниципальные библиотеки республики привлекли от приносящей доход деятельности 23 480,8 тыс. руб., или 1,1% от общего объема поступивших на содержание финансовых средств (в 2023 году – 15 755,9 тыс. руб., или 0,86%).

Платные услуги оказываются библиотеками в соответствии с положениями, утвержденными руководителями библиотек, и преysкурантами, утвержденными их учредителями.

Таблица 1. Поступления финансовых средств от оказания услуг на платной основе в муниципальных библиотеках республики в 2022–2024 гг., (тыс. руб.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего по библиотекам РТ	41 358,9	33 245,8	45 345,9
Из них по муниципальным библиотекам	31 356,4	15 755,9	23 480,8

Как показал анализ деятельности учреждений, в 2024 году платные библиотечные услуги востребованы пользователями, их перечень может быть дополнен.

Краткие выводы по разделу

Одной из основных задач общедоступных библиотек республики продолжает оставаться планомерная работа по увеличению основных статистических показателей.

Для выполнения показателей муниципальным библиотекам необходимо:

- использовать новые формы работы, в том числе дистанционные;
- расширять информирование пользователей об удаленных ресурсах;
- обучать читателей навыкам работы в электронных базах данных;
- активно списывать устаревшую по содержанию литературу, особенно в филиалах ЦБС;
- увеличивать документовыдачу в стационарных и внестационарных пунктах;
- увеличить финансирование комплектования библиотечных фондов не только отдельно взятых библиотек по республиканским и национальным проектам, но в целом по ЦБС;
- анализировать причины снижения привлеченных внебюджетных средств; выявлять потребности населения в платных услугах и вести поиск новых заинтересованных в них пользователей; активизировать проектную деятельность.

В работе общедоступных библиотек республики отмечен рост финансовых затрат на содержание библиотек, что объясняется, в первую очередь, инфляционными процессами в экономике и, как следствие, ростом цен на комплектование, коммунальные услуги. В

течение последних лет возросли финансовые расходы на одного пользователя, посещение и документооборуд (20%, 10%, 19% соответственно), что связано с общим повышением цен за данный период времени.

В структуре финансовых средств, полученных от оказания платных услуг библиотеками, наибольший удельный вес занимают средства от копирования документов, сканирования, выполнения сложных тематических справок, составления библиографических списков.

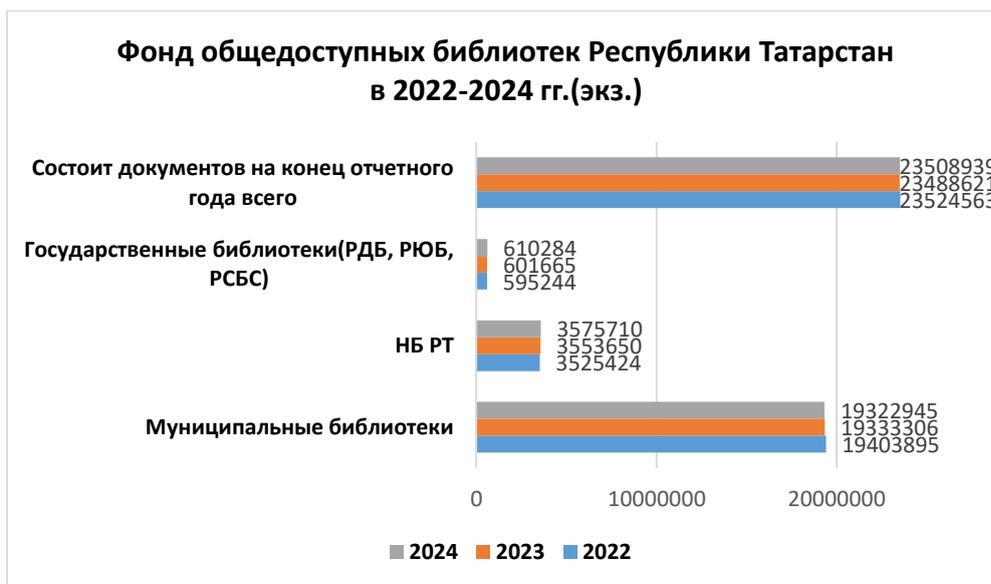
По-прежнему, значительная часть видов деятельности библиотек перемещена в онлайн-формат. Большинство библиотек имеют аккаунты в социальных сетях и используют их в библиотечной деятельности.

5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

5.1. Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан

Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан на 1 января 2025 года насчитывает 23 508 939 экз., из них книги – 19 282 685 экз. (82%). Фонд муниципальных библиотек составляет 19 322 945 экз., из них книги – 17 573 223 экз. (91%). В фондах сельских филиалов муниципальных районов состоят 12 087 513 экз. (62,5%), в фондах городских филиалов 7 235 432 экз. (37,5%). Фонд государственных библиотек (НБ РТ, РЮБ, РДБ, РСБС) – 4 185 994 экз. Фонд Национальной библиотеки Республики Татарстан составляет 15% от совокупного объема (3 575 710 экз.) (диаграмма 1). Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих из общего объема совокупного фонда составляют 281 184 экз. (1,2%), из них в фонде Республиканской специальной библиотеке для слепых и слабовидящих находятся 275 506 экз. (97,9%), в муниципальных библиотеках – 5 678 экз.

Диаграмма 1



Объем фонда общедоступных библиотек увеличился на 20 318 экз. (0,08%), вследствие уменьшения количества списываемых документов на 14% и поступлений, которые снизились на 4,8% к показателям 2023 года (таблица 1).

Таблица 1

Показатели фонда (экз.)	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2023/2022 гг.	2024 г.	Динамика за 2024/2023 гг.
Объем	23 524 563	23 488 621	-35 942	23 508 939	20 318
Поступления	691 852	527 680	-164 172	502 182	-25 498
Новые поступления	639 979	516 548	-123 431	494 758	-21 790
Выбытие	542 106	563 622	21 516	481 864	-81 758

5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Республики Татарстан (объём, видовой и отраслевой составы)

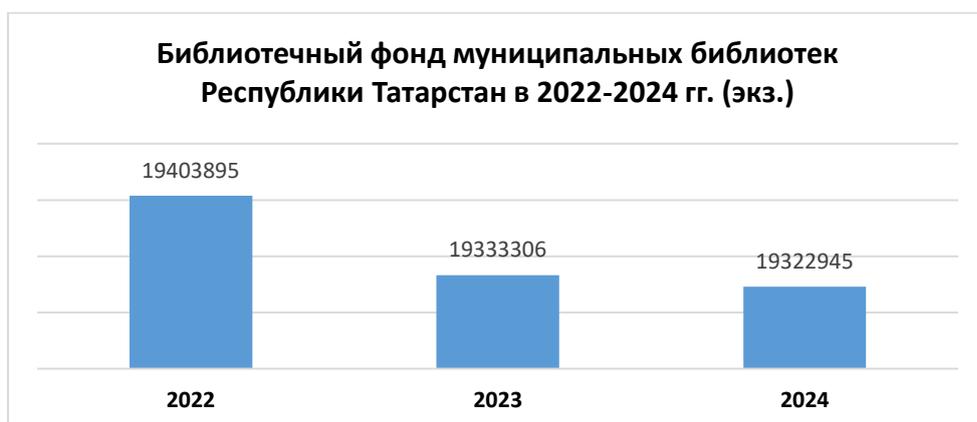
Совокупный фонд муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2024 года в сравнении с 2022–2023 гг. имеет следующие показатели (таблица 2).

Таблица 2

Показатели фонда (экз.)	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2023/2022 гг.	2024 г.	Динамика за 2024/2023 гг.
Объём	19 403 895	19 333 306	-70 589	19 322 945	-10 361
Поступления	631 858	484 352	-147 506	465 334	-19 018
В т.ч. вновь приобретённые	580 157	473 371	-106 786	458 162	-15 209
Выбытие	532 754	554 941	22 187	475 695	-79 246

По итогам 2024 года наблюдается отрицательная динамика показателей объёма фонда, выбытия и поступлений, в т. ч. новых. Совокупный фонд муниципальных библиотек после роста объёма в 2022 году (0,5%) незначительно уменьшился на 10 361 экз. (0,05%) (диаграмма 2).

Диаграмма 2



Видовой состав фонда

Таблица 3

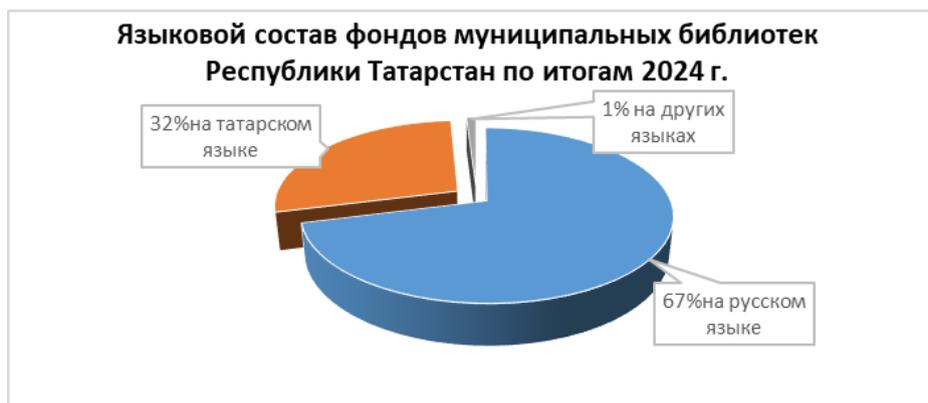
Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек РТ (экз.)	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2023/2022 гг.	2024 г.	Динамика за 2024/2023 гг.
Всего	19 403 895	19 333 306	-70 589	19 322 945	-10 361
Печатные издания	19 350 738	19 284 789	-65 949	19 275 089	-9 700
Из них книги	17 699 059	17 608 344	-90 715	17 573 223	-3 512
Электронные издания	19 496	19 104	-392	18 950	-154
Документы на других видах носителей	33 661	29 413	-4 248	28 906	-507

Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек республики остаётся традиционным – 99,7% составляют печатные издания и только 0,1% - электронные (таблица 3). Объём фонда снизился на 0,05%, в том числе книг на 0,5%. Доля книг в фонде 90,9%.

Языковой состав фондов по итогам 2024 г.:

на русском языке – 13 014 846 экз. (67,3 %), на татарском языке – 6 113 425 экз. (31,6 %), на чувашском языке – 137 705 экз. (0,7 %), на удмуртском языке – 24 620 экз. (0,1 %), на марийском языке – 130 17 экз., на башкирском языке – 1 974 экз., на мордовском языке – 1 814 экз. и на иностранных языках – 15 496 экз.

Диаграмма 3



На диаграмме 3 представлен языковой состав фондов муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2024 года в процентном соотношении. Преобладают издания на русском языке – 67 %, на татарском языке количество почти приблизилось к 32%. Доля изданий на татарском языке ежегодно растёт, с 26% в 2013 году до 32% по итогам 2024 года.

Совокупный фонд на татарском языке показал рост на 0,8% (50 482 экз.), но ниже прироста по итогам 2022 года в 2%. Книгообеспеченность жителей республики татарской национальности третий год держится на уровне 2,9, что ниже рекомендуемой в 5-7 экз.

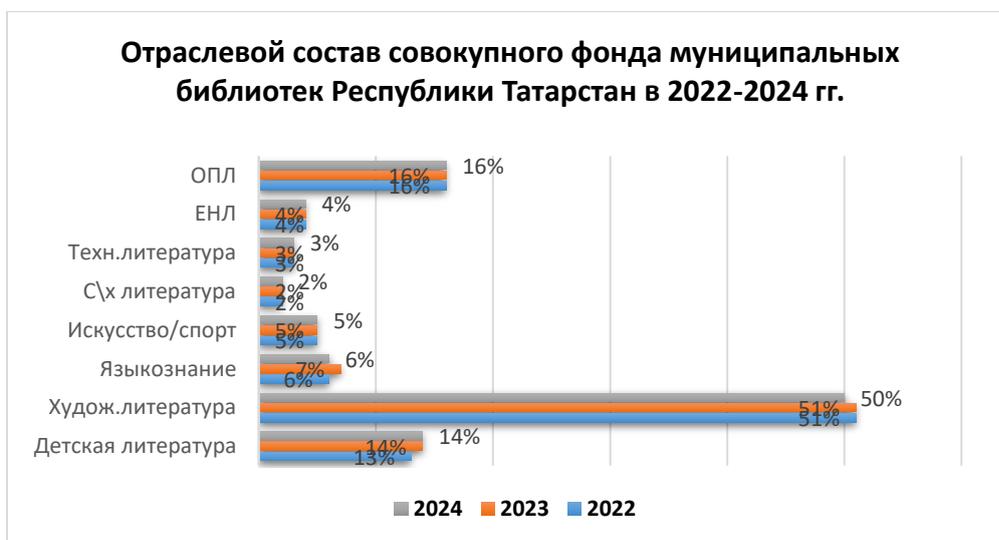
Доля изданий на языках народов Поволжья и иностранных языках не изменилась за прошедший год и в совокупности составляет 1% (194 626 экз.). Большую часть книжных фондов на языках народов Поволжья занимают издания на чувашском языке (77%), что обусловлено национальным составом населения. В 139 муниципальной библиотеке 26 муниципальных районов и образований имеются фонды на чувашском языке. Наибольшее количество библиотек в Аксубаевском, Алькеевском, Бугульминском, Буинском, Дрожжановском, Нурлатском, Тетюшском и Черемшанском районах. 33 библиотеки комплектуются изданиями на удмуртском языке в 13 муниципальных районах: Агрызском, Альметьевском, Бавлинском, Балтасинском, Бугульминском, Кукморском, Мамадышском и др. Фонды на марийском языке доступны читателям 29 библиотек Агрызского, Бугульминского, Кукморского, и ещё 16 муниципальных районов. На мордовском языке обслуживают читателей в 32 библиотеках в 16 муниципальных районах: Альметьевском, Бугульминском, Мензелинском, Тетюшском, Черемшанском и др.

Фонды муниципальных библиотек на языках народов Поволжья уменьшились на 0,6% до 179 130 экз. из-за роста стоимости книжных изданий, несмотря на реализацию государственной программы «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы».

Отраслевой состав. В сравнении с 2023 годом в отраслевом составе фонда уменьшился сегмент художественной литературы до 50% и до 6% сегмент языкознания. Снижение количества художественной литературы на 1% вызвано списанием ветхих

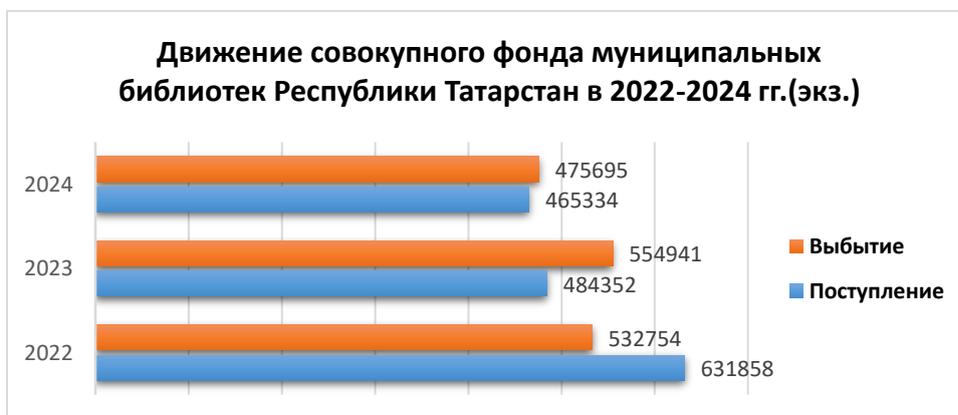
изданий. Преобладает художественная литература (50%), что обусловлено высоким читательским спросом (диаграмма 4).

Диаграмма 4



5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов

Диаграмма 5



Поступления в фонды муниципальных библиотек по итогам 2024 года составили 465 334 экземпляра (2,4% к общему объёму фонда), количество выбывших – 475 695 экземпляра (2,5% к общему объёму фонда) (диаграмма 5). Динамика поступлений снизилась на 4%. В поступлениях по видам изданий преобладают печатные издания (99,9%). В сравнении с 2023 годом на 4% поступило больше книг. За счёт федеральной субсидии с республиканским софинансированием в 2024 году в фонды муниципальных библиотек поступило 33 830 экз. книг (7% от общего объёма поступлений).

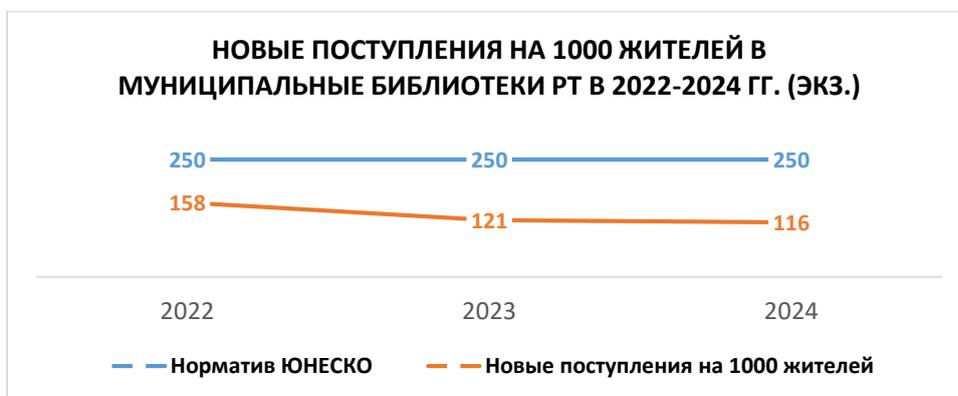
Таблица 4

Поступления по видам изданий (экз.)	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2023/2022 гг.	2024 г.	Динамика за 2024/2023 гг.
Всего	631 858	484 352	-147 506	465 334	-19 018

В т.ч. вновь приобретенные	580 187	473 371	-106 816	458 162	-15 209
Печатные издания	631 351	483 954	-147 397	465 255	-18 699
Из них книги	331 659	227 986	-103 673	237 066	9 080
Электронные издания	464	344	-120	77	-267

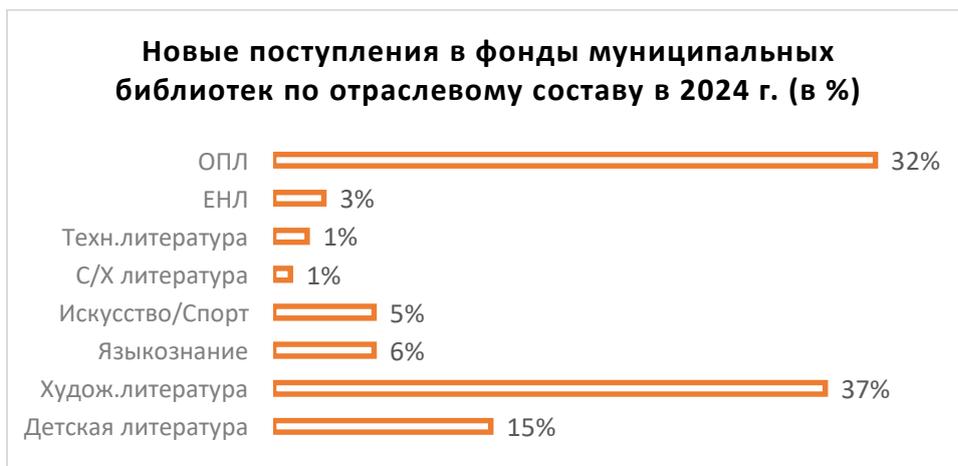
Международные стандарты ИФЛА/ЮНЕСКО для обеспечения качественного библиотечно-информационного обслуживания населения рекомендуют объем новых ежегодных поступлений в библиотечные фонды на уровне 250 экземпляров на 1000 жителей. В 2024 году в расчете на каждую тысячу жителей в библиотеки поступил 116 документ (46% от норматива) (диаграмма 6). Отрицательная динамика поступлений в 2023–2024 гг. (таблица 4) сохраняет показатель ниже международного. Негативная тенденция роста цен на издания, опережающего финансирование комплектования библиотечных фондов из бюджетов всех уровней ведёт к недостижению норматива.

Диаграмма 6



Отраслевой состав новых поступлений: по итогам 2024 года отраслевой состав новых поступлений традиционно ориентируется на запросы читателей и ассортимент книжного рынка. Сегмент художественной литературы увеличился на 2% до 37%. Рост на 1% также в сегментах общественно-политической и детской литературы. (диаграмма 7).

Диаграмма 7



Подписка на печатные периодические издания. Национальная библиотека РТ координирует ежегодные подписные кампании за счет бюджета Республики Татарстан на

республиканские периодические издания для муниципальных библиотек. В 2024 году в муниципальные библиотеки поступили 24 наименования газет и журналов. Это 6 названий газет и 18 названий журналов, из которых 18 на татарском языке и 6 на русском, общим количеством 4614 годовых комплектов. В сравнении с 2023 годом, когда поступило 10 047 комплектов, снижение на 54%.

На удаленные сетевые ресурсы к электронной библиотечной системе ЛитРес в 2024 году были подписаны 9 централизованных библиотечных систем республики – Альметьевская, Буинская, Высокогорская, Кукморская, Нижнекамская, Нурлатская, Спасская, Чистопольская и Казанская (20% от общего количества ЦБС). В Альметьевском районе все 54 библиотеки имеют доступ к ЭБС ЛитРес. Всего в муниципальных библиотеках для читателей подключено 70 точек. Справочно-правовая система Консультант+ доступна читателям в Бавлинской, Нурлатской и Ютазинской библиотечных системах в 6 точках. В Нурлатской ЦБС у читателей есть возможность пользоваться электронной библиотекой Михайлова для незрячих.

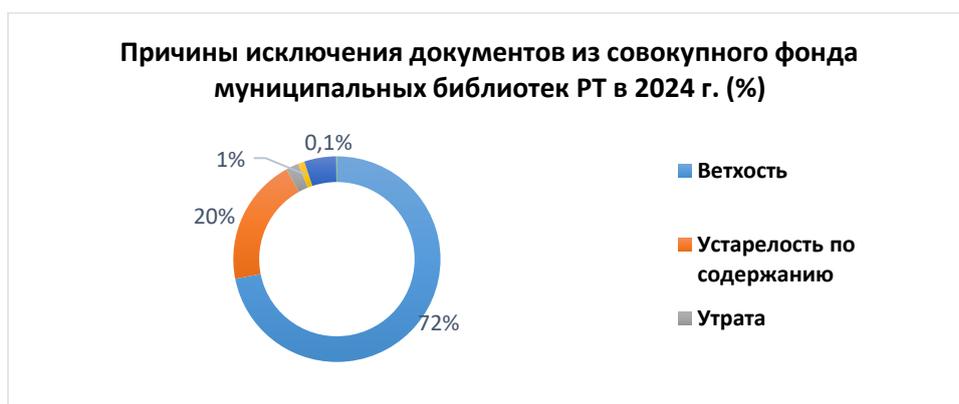
Выбытие из фондов муниципальных библиотек документов по итогам 2024 года составило 475 695 экз. Объём списания уменьшился на 14% (таблица 5). Печатные издания занимают в структуре списания 99,8% (из них книги 57%).

Таблица 5

Выбытие (экз.)	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2023/2022 гг.	2024 г.	Динамика за 2024/2023 гг.
Всего	532 754	554 941	22 187	475 695	-79 246
Печатные изд.	531 343	549 903	18 560	474 955	-74 948
Из них книги	307 484	318 701	11 217	272 187	-46 514
Электронные издания	428	736	308	231	-505

Основная причина списания – ветхость -72% (2023 г. -76%) и устарелость по содержанию -20% (2023 г. -21%). На непрофильность, утрату и дефектность приходится 8% (диаграмма 8). В сравнении с 2023 годом соотношение причин списания практически не изменилось, что говорит о системности процесса.

Диаграмма 8



При списании библиотеки руководствуются Приказом Минкультуры РФ №1077 от 08.10.2012 «Об утверждении Порядка учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда» разделом «V. Учёт выбытия документов из библиотечного фонда».

5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек

Показатель *обращаемости* в 2022–2024 гг. низкий, несмотря на тенденцию к росту до уровня 1,55. Степень соответствия фондов запросам читателей недостаточная, необходима активная пропаганда фондов и своевременное списание. Показатель *книгообеспеченности* за последние три года стабильно высокий – 14 документов. Показатель *читаемости* имеет тенденцию к росту и составил 21,7 (таблица 6).

Обновляемость фондов после роста в 2022 г. (+0,5%) снизилась до 2,4% в 2024 г. на фоне уменьшения объёма поступлений. Показатель недостаточен при рекомендуемом уровне в 5% и отражает значительную хронологическую глубину фондов.

Таблица 6

Показатель	2022 г.	2023 г.	+/-	2024 г.	+/-
Обращаемость (%)	1,52	1,53	0,01	1,55	0,02
Книговыдача	29 426 940	29 579 661	152 721	29 958 510	378 849
Объём фонда	19 403 895	19 333 306	-70589	19 322 945	-10 361
Читаемость	21,4	21,5	0,1	21,7	0,2
К-во зарегистрированных пользователей	1 374 273	1 377 697	3424	1 378 107	410
Книгообеспеченность	14,1	14	-0,1	14	0
Обновляемость фонда (%)	3,2	2,5	-0,7	2,4	-0,1

Коэффициенты роста $TrФ=0,99$, $TrА=1$, $TrВ=1$ позволяют выявить разницу $TrФ < TrА = TrВ$. Темпы роста читателей и книговыдачи выше темпа роста фонда, что является положительным моментом. Темпы роста читателей и книговыдачи равны, следовательно, увеличение книговыдачи произошло за счёт увеличения числа читателей. Интенсивность использования книжного фонда недостаточная. Сохранение таких темпов может привести к дальнейшему падению интенсификации использования фондов библиотек.

Можно сделать вывод, что средние по республике показатели низкой обращаемости при высокой книгообеспеченности и высокой читаемости, в совокупности, показывают перенасыщение фонда изданиями и значительную хронологическую глубину. Необходимо увеличение количества новых поступлений, очищение от устаревших изданий и более активное раскрытие содержания фондов.

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения.

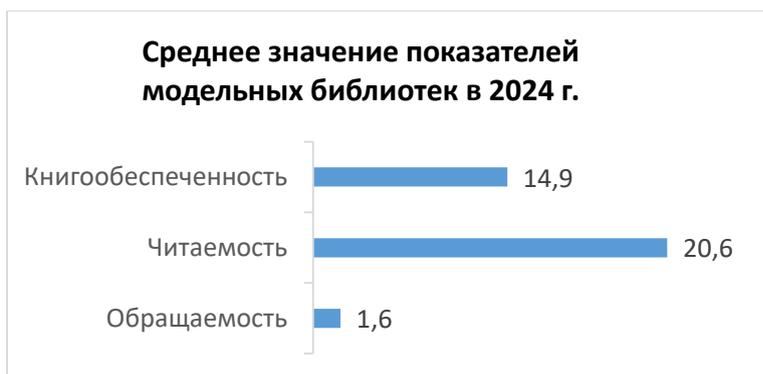
В 2019-2024 гг. в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек в республике модернизировано 18 библиотек. Из общего количества библиотек – 67% сельские (12 библиотек) и 33% центральные городские и центральные межпоселенческие (районные) библиотеки (6 библиотек). Совокупный фонд насчитывает 408 710 экз. (2% от общего объёма фондов). Фонд городских библиотек превышает объём фонда сельских библиотек на 28% (диаграмма 9).

Диаграмма 9



Анализ среднего значения относительных показателей модельных библиотек по итогам 2024 года показывает низкую обращаемость при высоких показателях книгообеспеченности и читаемости (диаграмма 10). Необходимо своевременное списание устаревших изданий для уменьшения хронологической глубины фондов и текущее комплектование актуальными изданиями.

Диаграмма 10



5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники) в 2022–2024 гг.

Диаграмма 11



Соотношение средств из финансовых источников (диаграмма 11) показывает преимущественное финансирование комплектования из бюджета Республики Татарстан республиканского и местного уровней (69%). На субсидирование комплектования в рамках федерального проекта «Сохранение культурного и исторического наследия» из федерального бюджета и софинансирования из бюджета Республики Татарстан приходится 25% совокупных средств. За счёт них в муниципальные библиотеки поступило 33 830 экземпляров книг, что составило 7% от общего количества поступлений в фонды. В сравнении с 2023 годом количество приобретённых книг увеличилось на 17%. В рамках реализации национального проекта «Культура» на комплектование библиотечных фондов, модернизированных в 2024 году четырёх общедоступных библиотек реализовано 10 006,2 тыс. руб. В фонды поступило 24 092 экз. изданий (5% от общего количества поступлений).

На внебюджетные средства: пожертвования, гранты и платные услуги приходится 7% от суммы, затраченной на комплектование в целом. Поступления в фонды за счёт вошедших в данный сегмент средств составили 9,6% от общего количества поступлений.

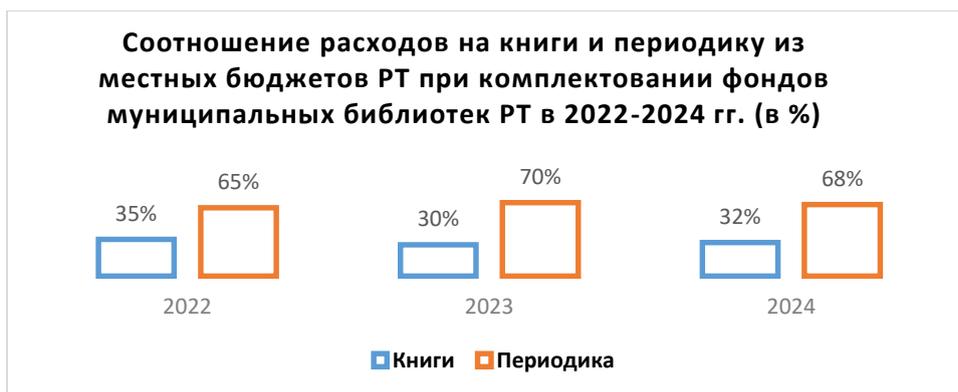
Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов после снижения в 2023 г. (– 1 789,4 тыс.руб.) показали рост на 6% (1 924,6 тыс.руб.). Доля книг, приобретённых за счёт местного финансирования в общем количестве поступлений составила 4,6% (21 328 экз.) (рост к 2023 г. на 1,6%)

По республике средняя сумма на 1 библиотеку из местных бюджетов на комплектование фондов составила 21,9 тыс.руб. (2023 г. - 20,6 тыс.руб.). Рост выделенных средств на 6,3% является положительным моментом. Казанская централизованная библиотечная система лидирует по количеству выделяемых местных средств в расчете на 1 библиотеку – 156,1 тыс.руб. (2023 г. – 151,7 тыс.руб.). В лидерах также библиотечные системы крупных городов республики – Набережночелнинская – 118,3 тыс.руб. и Нижнекамская – 90 тыс.руб. Среди муниципальных районов наибольшее финансирование в расчёте на 1 библиотеку получили Сабинский – 32 тыс.руб., Лаишевский – 31,1 тыс.руб., Буинский – 28,9 тыс.руб., Пестречинский – 24,8 тыс.руб. и Нурлатский – 24,5 тыс.руб. В 32 муниципальных районах, а это 71% от общего количества, финансирование на 1 библиотеку ниже среднего значения по республике. Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов после снижения в 2022-2023 годах на 5,5% (– 1 789,4 тыс.руб.) выросли по итогам 2024 г. на 6,2% (1 924, 6 тыс.руб.). Количество книг, приобретённых за счёт местного финансирования в общем количестве поступлений составило 4,6%, что выше аналогичного показателя по итогам 2023 г. на 1,6%.

Библиотечным системам Аксубаевского, Муслюмовского, Новошешминского и Чистопольского районов за последние три года (2022-2024 гг.) не выделялись финансовые средства на покупку книг. В 2024 г. не выделялись средства на приобретение новых книг в 14 муниципальных районах из 45 (31%): Агрызском, Алексеевском, Балтасинском, Верхнеуслонском, Дрожжановском, Камскоустыинском, Лениногорском и др.

Большая часть финансирования комплектования муниципальных библиотек расходуется на оформление подписки периодических изданий. На диаграмме 12 приведено соотношение затрат на комплектование фондов книгами и периодическими изданиями из местных бюджетов муниципальных районов Республики Татарстан за последние три года. Можно констатировать незначительные колебания в соотношении расходов на книги и периодику.

Диаграмма 12



Таким образом, библиотечные фонды муниципальных библиотек Республики Татарстан формируются, большей частью, за счет республиканского бюджета и финансирование формирования фондов муниципальных библиотек со стороны местных бюджетов недостаточное.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Для сохранности и учёта библиотечных фондов соблюдается «Инструкция об учете библиотечного фонда», утвержденная приказом № 1077 МК РФ от 08.10.2012 г. Проводятся плановые проверки библиотечных фондов и внеплановые при смене ответственного лица. В 2024 году проведено 176 проверок (2023 г. - 258), из которых 109 плановых (62%) и 67 (38%) внеплановых. В сравнении с 2023 г. количество проверок снизилось на 32%.

Мелкий ремонт книг проводится библиотекарями с добровольным участием читателей, как правило, детей. Отремонтировано 42 430 документов, снижение на 12% в сравнении с показателем 2023 г. Переплетные и реставрационные работы в муниципальных библиотеках не ведутся в связи с отсутствием оборудования.

В работе с задолжниками применяются напоминания в социальных сетях, по телефону, личные беседы. В соблюдении светового, санитарно-гигиенического и светового режимов хранения изданий руководствуются ГОСТом 7.50–2002 «Консервация документов. Общие требования». Актуальны проблемы недостаточной площади помещений, отсутствие необходимого капремонта, измерительных приборов. Ежемесячно проводится санитарный день для уборки и обеспыливания фондов. В 67% библиотек установлена пожарная сигнализация, в 100% имеются огнетушители. Проводится инструктаж сотрудников о мерах противопожарной безопасности.

Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фондов

Объём совокупного фонда общедоступных библиотек республики незначительно увеличился по итогам 2024 года на 0,08%, вследствие уменьшения количества списываемых документов на 14%. В муниципальных библиотеках по итогам 2024 года наблюдается отрицательная динамика показателей объёма фонда, выбытия и поступлений, в т. ч. новых. С продолжающимся ростом цен на печатные издания для полноценного пополнения библиотечных фондов выделяемых средств из бюджетов всех уровней недостаточно. Показатель обновляемости по итогам 2024 года самый низкий за три года в 2,4%, что также характеризует необходимость увеличения объёма новых поступлений. Недостаточное количество поступлений делает муниципальные библиотеки ещё дальше от

норматива ЮНЕСКО в 250 экз., по республике цифра составила 116 документов на 1000 жителей. Необходимо увеличить финансирование комплектования из бюджетов всех уровней, что позволит качественно обновить фонды востребованными читателями изданиями по всем отраслям знаний. Основные проблемы сохранности библиотечных фондов заключаются в том, что помещения части муниципальных библиотек, техническое оборудование не соответствуют требованиям, связанных с обеспечением физической сохранности фондов.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

На начало 2025 года доля муниципальных библиотек, имеющих персональные компьютеры, моноблоки, ноутбуки составила 100% (1 500 библиотек). При этом общее количество персональных компьютеров в общедоступных библиотеках в 2024 году составило 4 206 ед., в муниципальных библиотеках – 3 728 ед.

В течение двух лет компьютерный парк муниципальных библиотек сократился на 1,5% так как техника физически устарела и подлежит списанию. 2 938 единиц эксплуатируются более 5 лет.

Библиотеки испытывают недостаток финансирования для обновления оборудования, но частично решают эту проблему благодаря участию в национальном проекте «Культура» (проект действовал до 2024 г. включительно), привлечению грантов и доходам от оказания платных услуг. Тем не менее, для стабильного развития необходимы регулярные федеральные и муниципальные субсидии.

Диаграмма 1



6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети интернет: каналы подключения, скорость передачи, зона Wi-Fi

Доля муниципальных библиотек, имеющих доступ в интернет, в 2024 году составила 94,7% (1 420 библиотек), из них предоставляют доступ пользователям – 1 103 библиотеки.

Диаграмма 2

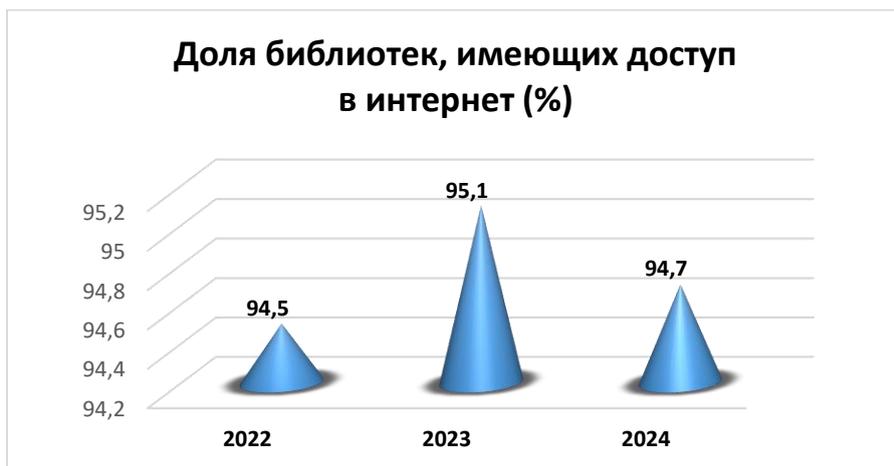


Таблица 1. Муниципальные библиотеки, имеющие доступ в интернет в 2022–2024 гг., (ед.)

Муниципальные библиотеки	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022/2024 гг.
имеют доступ в интернет	1 422	1 429	1 420	-0,1%
из них имеют доступ пользователи	1 087	1 098	1 103	+1,5%

1 154 библиотеки обеспечены высокоскоростным интернет-соединением (100 мб/с и выше для городской местности и 50 мб/с и выше для сельской местности).

Доступ в интернет позволяет повысить эффективность и качество информационно-библиотечного обслуживания пользователей библиотек. 135 муниципальных библиотек республики предоставляют читателям интернет по технологии Wi-Fi, т.е. имеют необходимое количество посадочных мест для пользователей с возможностью доступа к электронным ресурсам и выхода в интернет.

Wi-Fi зону пользователям предоставляют в основном центральные библиотеки районов и библиотеки, расположенные в городах. Всего зона Wi-Fi имеется в 135-ти библиотеках. В том числе все модельные библиотеки. При слабом и нестабильном подключении к интернету Wi-Fi работает неэффективно.

Таблица 2. Число библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей 2022–2024 гг., (ед.)

Количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, ед.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022/2024 гг.
всего	1 427	1 423	1 420	-0,5%
из них компьютеризированных	934	913	947	+1,4%
из них, с возможностью выхода в интернет	883	870	910	+3,0%

Таблица 3. Число посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек в 2022–2024 гг., (тыс. ед.)

Число посадочных мест для пользователей, тыс. ед.	2022 г.	2022 г.	2024 г.	Прирост 2022/2024 гг.
всего	19,44	19,88	20,13	+3,4%
из них компьютеризированных, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки	1,6	1,6	1,7	+5,8%
из общего числа с возможностью выхода в интернет	1,5	1,5	1,6	+6,3%

Наблюдается рост показателей количества библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, и числа посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек, что связано с модернизацией библиотек.

Одним из признаков современной библиотеки является наличие не только компьютерного, но и копировально-множительного оборудования. На сегодняшний день общее количество копировально-множительной техники ввиду износа имеет тенденцию к сокращению. Однако число единиц оборудования, доступных пользователям, ежегодно растет, что значительно расширяет ассортимент предоставляемых услуг.

Оцифровкой фонда занимаются центральные библиотеки ЦБС г. Казани, Бавлинская и Нурлатская ЦБС.

**6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов.
Применение автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС)
для оптимизации библиотечных процессов**

Современная компьютерная техника и специализированное программное обеспечение позволяют муниципальным библиотекам автоматизировать основные библиотечные процессы.

Таблица 4. Автоматизация библиотечных процессов в муниципальных библиотеках в 2022–2024 гг., (ед.)

Муниципальные библиотеки, имеющие автоматизированные технологии:	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022/2024 гг.
обработки поступлений и ведения электронного каталога	169	195	196	+13,8%
организации и учета выдачи фондов (книговыдача)	737	752	763	+3,4%
организации и учета доступа посетителей (обслуживание)	679	694	704	+3,6%
учета документов библиотечного фонда (учет фондов)	107	114	113	+5,3%

В 2024 году на 6,5% увеличилось количество муниципальных библиотек, осуществляющих основные библиотечные процессы в АБИС «Руслан» (таблица 4).

Применение RFID-систем в библиотеках г.Казани, г.Набережные Челны и

Альметьевского муниципального района позволяет повысить эффективность всех библиотечных процессов.

Министерство культуры Татарстана совместно с Министерством информатизации и связи РТ при участии государственных и муниципальных библиотек продолжило работу по внедрению единого читательского билета. На конец 2024 года 1 424 библиотеки республики обслуживают читателей по единому билету. Проект, являющийся частью государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан», направлен на упрощение процедуры обслуживания граждан в библиотеках республики, а также систематизацию работы и учета библиотечных услуг. С начала проекта в системе «Национальная электронная библиотека РТ» зарегистрировались 484 807 человек, которым выдано в 2024 году 34 206 единых читательских билетов.

Общие выводы по проблемам технологического развития муниципальных библиотек

Несмотря на достижения в сфере автоматизации библиотечных процессов, во многих муниципальных библиотеках остаются нерешенными отдельные вопросы. Основными причинами, сдерживающими технологическое развитие муниципальных библиотек, являются: недостаточное техническое оснащение библиотек компьютерной техникой и её быстрое моральное устаревание, некачественная работа каналов связи, в том числе интернета, в сельских библиотеках. Остаются актуальными вопросы модернизации, приобретения лицензионного программного обеспечения. На сегодняшний день компьютерами обеспечены 100% муниципальных библиотек. Во многих муниципальных библиотеках эксплуатируются персональные компьютеры, установленные более 10 лет назад, большая их часть подлежит списанию.

Для качественного обслуживания пользователей библиотеки необходимо расширение ресурсной базы за счёт доступа к НЭБ РФ. Необходимым условием для этого является наличие высокоскоростного интернет-соединения и технической возможности подключения. Одним из важнейших факторов, влияющих на использование широкополосной информационно-телекоммуникационной сети интернет пользователями общедоступных библиотек, является низкая скорость интернет-соединения.

Фактором, влияющим на показатель использования читателями библиотек сети интернет, является приостановление деятельности библиотек из-за отсутствия в них специалистов ввиду вакансии, проведения в здании капитального ремонта или переезд в другое помещение.

7. Электронные сетевые ресурсы

7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

С целью повышения доступности библиотечных услуг Национальной библиотекой Республики Татарстан (при финансовой поддержке Министерства культуры Республики Татарстан) осуществляется планомерная работа по созданию единого Сводного библиотечного электронного каталога (СБЭК) муниципальных и республиканских библиотек Татарстана. Электронный каталог Национальной библиотеки Республики Татарстан – основа хранилища информации о книгах в Республике Татарстан, основа корпоративного электронного каталога библиотек РТ. В активном наполнении каталога принимают участие общедоступные библиотеки республики: 4 республиканские и 45 центральных библиотек муниципальных районов, чему способствовало включение показателя «увеличение количества библиографических записей в электронных каталогах муниципальных библиотек» в «дорожную карту». По итогам 2024 года объем электронных каталогов муниципальных и государственных библиотек республики составил 5 910,287 тыс. библиографических записей (БЗ). Сводный библиотечный электронный каталог (СБЭК) республики на 01.01.2025 г. составил 1 142 990 библиографических записей, доступен на сайте Национальной библиотеки Республики Татарстан (увеличение на 1,5% в сравнении с 2023 годом).

Согласно сводной форме 6-НК за 2024 год, объем электронного каталога (ЭК) в муниципальных библиотеках составил 3 845,1 тыс. БЗ, количество записей увеличилось в сравнении с 2022 годом на 297 тыс. (+7,7%). Доступно в интернете 3 237,7 тыс. БЗ, увеличение – на 288 тыс. (+8,9%) записей (с учетом выбытия части БЗ в результате редактирования электронных каталогов и списания документов библиотечного фонда).

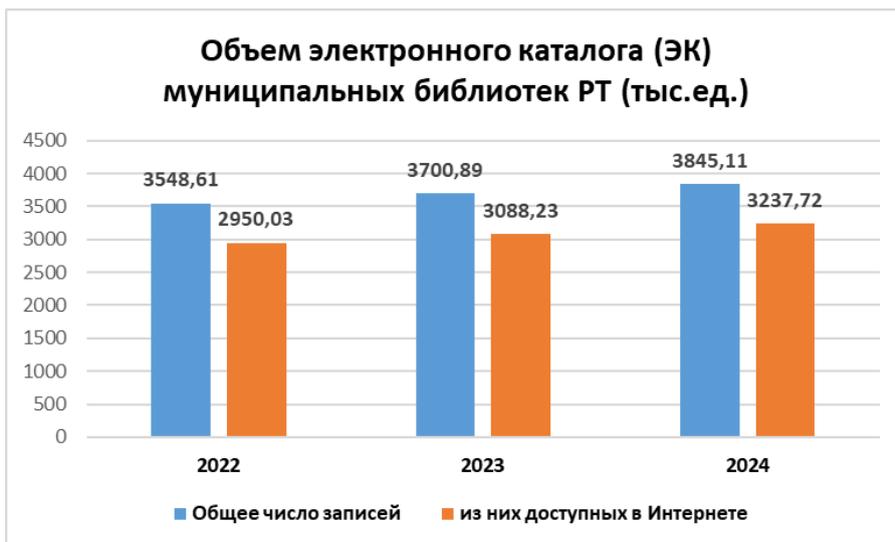
Создано, приобретено библиографических записей в муниципальных библиотеках РТ за отчетный год – 173 289 записей (-34%) по сравнению с 2022 годом); из них доступных в интернете – 160 352 записей (-37%) (по данным формы 6-НК за 2024 год). По итогам 2024 года создано библиографических записей меньше, чем в 2022 году это связано с уменьшением поступления новой литературы.

В целом наблюдается прирост объема электронных каталогов в сравнении с 2022 годом, что объясняется активной работой специалистов отдела комплектования и обработки литературы муниципальных библиотек.

**Таблица 1. Объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ
(тыс. ед.)**

Муниципальные библиотеки	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022/2024 (%)
объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ (тыс. ед)	3 548,61	3 700,89	3 845,11	+7,7 %
в том числе доступно в интернете (тыс. ед)	2 950,03	3 088,23	3 237,72	+8,9 %

Диаграмма 1



Сводный библиотечный электронный каталог Республики Татарстан

Число муниципальных библиотек, участвующих в создании электронного каталога, в 2024 году составило 46. Предоставляют доступ к электронным каталогам через интернет 45 центральных библиотек централизованных библиотечных систем муниципальных районов республики. Объем библиографических записей муниципальных библиотек в СБЭК РТ составил в 2024 году – 422 320 запись (увеличение на 26,7 % по сравнению с 2023г.). Отдельные городские округа и муниципальные районы в Сводном электронном каталоге библиотек республики представлены наибольшим числом записей: г. Набережные Челны, г. Казань, районы: Нижнекамский, Сабинский, Елабужский, Бугульминский, Нурлатский, Зеленодольский, Лениногорский.

Большая часть библиотек (60%) активно использует в своей работе технологию заимствования записей. Специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводится работа по продвижению СБЭК РТ и технологии заимствования БЗ. Активно осуществляют заимствование записей из Сводного каталога следующие ЦБС: города Казани, Рыбно-Слободского, Нижнекамского, г.Набережные Челны, Спасского, Бугульминского, Кукморского, Елабужского, Альметьевского муниципальных районов. Использование технологии заимствования БЗ существенно сокращает временные затраты на создание записей и повышает их качество. В 2024 году по данной технологии было создано 123 128 записей.

Ретроспективная каталогизация документов библиотечных фондов

В результате ретроспективного ввода общий объем библиографических записей, созданных централизованными библиотечными системами за весь период создания ЭК, в 2024 году составил 428 234 БЗ. Ретроспективная каталогизация документов осуществлялась в централизованных библиотечных системах 45 муниципальных районов республики. При анализе ретроспективного ввода документов была выявлена необходимость корректировки плановых показателей, заимствования библиотеками готовых записей, своевременность обучения новых сотрудников.

В целом библиотеки республики активно работают как с карточными каталогами и картотеками, так и с электронными каталогами и базами данных. Для всех сотрудников муниципальных библиотек созданы учетные записи для электронной почты на tatar.ru.программы Лунс, проведена регистрация для выхода на электронный ресурс

<http://help.kitap.tatar.ru>. «Портал помощи», где можно задать вопросы специалистам НБ РТ, воспользоваться методическими и нормативно-правовыми документами, АРМ «Статистика», скачать программное обеспечение: WS, Office, Lync, антивирусные программы и др.

В течение 2024 года специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводилась работа по анализу качества вводимых библиотеками-участниками библиографических записей. По результатам анализа были проведены онлайн-трансляции, консультации, даны рекомендации по совершенствованию качества библиографических записей, составлению предметных рубрик, аннотаций и отбору материала.

7.2. Оцифровка библиотечного фонда муниципальных библиотек

Центром оцифровки изданий из фондов библиотек является отдел библиотечных и информационных технологий (ОБИТ) Национальной библиотеки Республики Татарстан. Организованный в 2009 году, отдел занимается созданием электронных копий документов из фондов Национальной библиотеки Республики Татарстан, тем самым содействуя сохранению ценных изданий библиотеки, формирует электронные коллекции различной тематической направленности, в том числе краеведческих документов, периодических изданий Казанской губернии. Оцифровка и размещение электронного контента на Интернет-ресурсах Библиотеки ведется в рамках ряда республиканских программ, Стратегии развития Национальной библиотеки Республики Татарстан до 2030 года с учетом технических и программных возможностей сканирующего оборудования.

Всего в НЭБ РТ представлено более 15 800 электронных копий документов в 12 тематических коллекциях. В 2025 году в рамках празднования 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне планируется выделение новой коллекции, которая представит исследователям и широкой общественности электронные копии республиканских газет «Кызыл Татарстан» и «Красная Татария» военных лет.

С 2023 года НБ РТ проводит техническую подготовку и передачу части оцифрованного контента в Российскую государственную библиотеку для размещения в Национальной электронной библиотеке России. Для включения в НЭБ РФ проводится дополнительная графическая обработка отсканированного контента, переоцифровка документов, отсканированных в разрешении ниже 300 dpi. В 2024 году в НЭБ РФ размещено 1000 электронных документов. Общий объем переданного контента составляет 1600 документов.

В 2024 году Российская государственная библиотека направила Благодарность Национальной библиотеке Республики Татарстан за участие в национальном проекте «Культура» (федеральный проект «Цифровая культура» в части оцифровки книжных памятников) и вклад в сохранение и популяризацию книжных памятников.

В ЦБС г. Казани продолжается работа по оцифровке краеведческого библиотечного фонда, общий объем электронной библиотеки составил на 01.01.2024г. 6 499 документов. Продолжается работа по пополнению справочно-поисковой полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы» (выявляются новые материалы, проводится сканирование (оцифровка), редактируется оцифрованный текст). Справочно-поисковая полнотекстовая база «Казань и казанцы» позволяет осуществлять многоаспектный поиск, оперативно и качественно подбирать информацию по любому запросу пользователя, касающегося истории, экономики и культуры города Казани. Продолжается работа по сканированию книг по истории Казани.

В Бавлинской ЦБС была продолжена работа по оцифровке краеведческих документов. В базе собираются документы о Бавлинском районе, произведения печати известных писателей-земляков и самодеятельных авторов. Объем базы за весь период

оцифровки составил 1455 документов, по итогам 2024 года оцифровано 877 документов: из них: 2 книг и 309 газетно-журнальных статей, 566 номеров газеты «Слава труду» - «Хөзмәткә дан» на двух языках за 2003, 2005 годы. В качестве муниципального обязательного экземпляра поступает электронная версия газеты «Слава труду= Хөзмәткә дан» на двух языках. В течение года велась работа с Бавлинским архивом и архивом «Бавлы-информ» – филиалом АО «Татмедиа». Оцифрованные документы хранятся в Alfa Ebooks Manager – бесплатной программе, которая позволяет сохранить электронные и бумажные книги в единой электронной библиотеке. С 2022 года в ЦБ Нурлатской ЦБС ведет оцифровку местной газеты «Дружба» и издания 1961 года под названием «Октябрьский колхозник». Электронный формат районной периодики есть в открытом доступе для читателей на официальном сайте библиотеки. Продолжается оцифровка районной газеты «Дружба» за 2024 год отсканировано 2496 экз.

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам, виртуальным читальным залам НЭБ, Президентской библиотеке имени Б.Н.Ельцина, НЭДБ, лицензионным подписным ЭР, правовым инсталлированным БД. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения

Развитие информационных технологий, стремительный процесс информатизации всех сфер общества радикально повлияли на привычные библиотечные технологии: изменили методы сбора информации, ее визуального отображения и доступа к ней; преобразовали традиционные формы и методы библиотечного и библиографического обслуживания; трансформировали процессы комплектования, обработки, сохранности фондов. Это позволило расширить спектр оказываемых населению услуг (интернет, поиск и заказ документов по электронному каталогу, доступ к порталу государственных и муниципальных услуг, набор и распечатка текстов и т. д.).

В 2024 году 45 централизованных библиотечных систем обновили договоры на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. За отчетный год 407 муниципальных библиотек стали участниками электронной библиотеки, из них 384 библиотек имеют доступ на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. Всего зафиксировано 5 012 обращения граждан к порталу, книговыдача составила 1 438 документ. Через регистрацию по логину и паролю читатели получали доступ к НЭБ, возможность поиска интересующей литературы, чтения книг онлайн. Данный ресурс рекламируется на информационных стендах в библиотеках ЦБС.

Более активному подключению к НЭБ мешает не отсутствие технических возможностей, а узость тематической направленности электронных ресурсов, их не востребованность у пользователей муниципальных библиотек. Вместе с тем требуется предоставление строгой отчетности по использованию ресурсов, повышение числа книговыдачи. Библиотекари не готовы тратить свое рабочее время на продвижение контента национальных библиотек, учитывая специфику ресурсов и низкую статистику. Удаленным пользователям доступны ресурсы Национальной электронной библиотеки (НЭБ), но установленные ЭБС в библиотеках имеют привязку к ПК по IP-адресам, в связи с этим доступ удаленным пользователям не предоставляется возможным.

Отдельным библиотекам не была предоставлена роль оператора «Электронный читальный зал» (ЭЧЗ), что не позволило вести статистический учет выдачи книг и посетителей в НЭБ.

Муниципальным библиотекам следует обратить внимание на популяризацию и систему учета обращений к НЭБ РФ. Не все библиотеки представили в отчетах данную статистику, а там, где статистика представлена, показатель обращений невелик. Особое

внимание следует обратить на статистику показателей модельных библиотек нового поколения. Так, в Альметьевской ЦБС 11 библиотек предоставляют пользователям доступ к ЭБС «Русская история», в 2024 году выдано 458 документов, в ЦБ Лениногорской ЦБС читателям доступен виртуальный читальный зал Президентской библиотеки имени Б.Н.Ельцина (выдано 123 экз.).

Возможность полноценного доступа к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов имеют библиотеки г. Казани, а также Высокогорская, Елабужская, Нижнекамская, Нурлатская, Чистопольская ЦБС. Сервис электронных книг «ЛитРес» используют библиотеки г.Казани, Нижнекамского, Нурлатского, Высокогорского, Аксубаевского, Кукморского, Спасского муниципальных районов.

В распоряжении муниципальных библиотек имеются 12 БД инсталлированных документов в Казанской, Набережночелнинской, Бавлинской, Высокогорской, Лаишевской, Нижнекамской, Нурлатской ЦБС, включающих в том числе справочно-правовые системы «Консультант +», «Гарант», «Кодекс», а также 8 БД сетевых удаленных лицензионных документов в Высокогорской, Елабужской, Казанской, Нижнекамской, Нурлатской, Чистопольской ЦБС, которые содержат 1 122 694 ед. полнотекстовых документов. В 2024 году всего выдано сетевых удаленных лицензионных документов – 31,9 тыс. ед., в 2022 году – 5,50 тыс. ед. Наблюдается значительный рост в сравнении с 2022 годом показателя выдачи сетевых удаленных лицензионных документов на 82%.

Показатель «Выдано (просмотрено) инсталлированных документов» в муниципальных библиотеках в 2024 году – 5,4 тыс.ед., что на 10 % ниже количества выданных инсталлированных документов из фондов муниципальных библиотек в сравнении с 2022 годом, прослеживается уменьшение востребованности инсталлированных документов (в базах данных «Консультант +», «Гарант», «Кодекс» и т.п.).

Электронные ресурсы муниципальных библиотек активно использовались в процессе информационного обслуживания удаленных пользователей (выполнение справок, подготовка библиографических списков и др.). Электронные ресурсы представлены на сайтах муниципальных библиотек, доступны пользователям. В 2024 году предоставление удаленным пользователям доступа к электронным ресурсам НЭБ осуществлялось через организацию виртуального читального зала и обслуживание через библиотечный сайт.

Таким образом, 95% муниципальных библиотек республики, подключенных к сети интернет, имеют доступ к НЭБ РФ. Среди причин отсутствия в библиотеках подключения к НЭБ называются: отсутствие подключения к сети интернет; низкая скорость интернет-соединения; отсутствие статического IP адреса у компьютеров; отсутствие компьютерной техники. Самой серьезной является кадровая проблема, актуальная для всех библиотек (имеющих и не имеющих подключение к НЭБ): отсутствие у специалистов библиотек необходимых знаний о ресурсах НЭБ для обслуживания пользователей и, как следствие, отсутствие индивидуального подхода к информированию и обслуживанию пользователей. Также библиотеки отмечают отсутствие интереса пользователей к ресурсам НЭБ (старшее население не интересуется данным ресурсом); необходимость работы с некоторыми ресурсами непосредственно в стенах библиотеки; предпочтение бумажной книги. Как показывает практика, количество библиотек, подключенных к НЭБ, не является показателем эффективной работы с ресурсом.

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети интернет

По итогам 2024 года количество муниципальных библиотек республики, имеющих сайты и web-страницы, достигло 1 327, что позволяет организовать обслуживание пользователей в режиме удаленного доступа, способствует популяризации чтения и библиотеки, развитию виртуальной справочной службы. (2022 – 1 330 ед.) Уменьшение на 3 ед. в связи с закрытием 3 сельских библиотек.

Диаграмма 2



Количество посещений сайтов муниципальных библиотек в 2024 г. составило 3 521 941, по сравнению с 2022 годом увеличение – на (+53%).

Для поддержания интереса к сайту библиотекам необходимо получать обратную связь от пользователя, изучать его потребности и тренды в информационной сфере, на основе чего улучшать функционал и повышать качество контента. Благодаря удобным удаленным сервисам пользователь будет возвращаться на сайт, а уникальный контент окажет влияние на выдачу документа, тем самым позволит занять лидирующие позиции в поисковых системах Google и Яндекс. Для продвижения своих мероприятий многие библиотеки используют дополнительные информационные ресурсы (сайт управления культуры, PRO.Культура РФ).

Веб-сайт библиотеки становится виртуальным посредником между библиотекой и читателем. Данный электронный ресурс отражает информацию о контактных данных и услугах ЦБС; правила пользования муниципальными библиотеками и организационно-правовые документы; проекты, реализуемые в библиотеках. Читатели имеют возможность самостоятельно найти книги в электронном каталоге, заглянуть в рубрики, которые знакомят с новыми поступлениями, заочно побывать на мероприятиях муниципальных библиотек, а также погрузиться в видеообзоры и рекомендации от сотрудников библиотечной системы, виртуально побывать на мероприятиях, в творческих лабораториях ЦБС, а также стать активным участником творческих и литературных событий.

Так, за отчетный период в Казанской ЦБС новостной блок пополнился 1 552 событиями, представлено 26 литературных новинки и 11 видеоматериалов.

Библиотеки активно развивают свои аккаунты в социальных сетях, чем вызвали отток читательской аудитории с библиотечных сайтов. Популярными среди пользователей библиотек становятся группы в социальных сетях.

Виртуализация современного общества заставляет библиотеки расширять свое присутствие в интернет-пространстве, в частности в социальных сетях. Библиотеки активно осваивают такую форму коммуникации, как социальные сети (ВКонтакте), где выкладываются новости библиотеки, информация о конкурсах, полезные заметки для родителей. Библиотека становится площадкой продвижения библиотечных новостей, обмена опытом по продвижению книги и чтения, информирования о предстоящих мероприятиях, о новых поступлениях, привлечения новых читателей.

Быстрого прироста новых читателей продвижение в социальных медиа не дает. Но эта работа является важной частью маркетинговой коммуникации, позволяет мгновенно обратиться ко всей целевой аудитории, выявить ее потребности, своевременно анонсировать

новые услуги и программы, обеспечить обратную связь. Активность в виртуальной среде способствует появлению новых партнерских связей, обмену опытом с коллегами. Системная профессиональная работа в сети позволяет библиотекам быть заметными и значимыми для местного сообщества.

К 2024 году 95% общедоступных библиотек имеет аккаунты в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники». Растет и общее число подписчиков на сайты библиотек.

Группы используются для размещения анонсов мероприятий, видеоотчетов мероприятий, постов, виртуальных выставок, обзоров новинок литературы, библиографических рекомендательных списков. На страницах проводятся викторины и конкурсы на актуальные темы года.

Так в отчетном году, в ЦБС г. Казани информационное и справочно-библиографическое обслуживание читателей продолжилось в мессенджере WhatsApp, где книголюбы объединились в онлайн-проекте «Библиотека по соседству».

В социальной сети ВКонтакте, мессенджере WhatsApp анонсируются предстоящие мероприятия; проводятся литературные викторины, конкурсы, челленджи, встречи с писателями и поэтами, театральными деятелями, теле и радио ведущими; предлагаются обзоры новых поступлений книжных и периодических изданий, виртуальные экскурсии и многое другое.

На интернет-портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (www.kitap.tatar.ru) реализуется проект по созданию «Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан». Портал «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (НЭБ РТ) представляет собой единое окно, обеспечивающее доступ к ресурсам библиотек республики на трех языках: русском, татарском, английском.

С 2012 года в целях внедрения информационной системы «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» (ИС СЭБК РТ) в Национальной библиотеке Республики Татарстан был создан отдел корпоративного взаимодействия. Работа по дальнейшему развитию данной информационной системы была продолжена в рамках реализации Государственной программы «Развитие информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан «Открытый Татарстан» на 2014-2024 годы». С 2015 года участниками проекта стали все 45 ЦБС муниципальных районов республики.

В 2024 году общедоступные библиотеки Республики Татарстан при поддержке Министерства культуры РТ продолжили реализацию проекта по внедрению единого читательского билета на территории республики. Единый читательский билет действует во всех библиотеках республики. Новый билет выдается пользователю бесплатно. В любой государственной или муниципальной библиотеке старые читательские билеты обмениваются на новые билеты единого образца – пластиковая карта с персональным штрих-кодом. Вместе с единым читательским билетом пользователям библиотек выдаются логин и пароль к личному кабинету портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (<https://kitap.tatar.ru>) и бесплатному Wi-fi в государственных и муниципальных библиотеках республики. В настоящее время регистрация читателей по единому читательскому билету осуществляется на всей территории республики.

7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Одна из основных организационных задач деятельности муниципальных библиотек – эффективная работа в рамках реализации мероприятий по повышению качества предоставляемых услуг. Среди механизмов повышения качества онлайн-услуг можно выделить следующие: виртуальную справочную службу, которая работает 24 часа в сутки 7 дней в неделю («Спроси библиотекаря»); размещение информации об онлайн-услугах в интернете (на официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.).

Наиболее посещаемыми являются: электронный каталог (доступный на сайте и веб-страницах всех муниципальных библиотек), новостные ленты, полнотекстовые базы электронных документов.

Всплеск посещаемости сайтов наблюдается в периоды проведения крупных библиотечных мероприятий, таких как образовательная акция «Всероссийский диктант», «Библионочь», обучающие вебинары, интернет-конференции, конкурсов и др.

Высокий интерес посетителей библиотечных сайтов вызывают электронные ресурсы краеведческой тематики. Пользуются популярностью краеведческие материалы «электронных коллекций», опубликованные в рамках «виртуальных выставок», литературные карты муниципальных районов.

Увеличивается число библиотек, оказывающих следующие услуги и сервисы:

- виртуальная справка
- бронирование изданий
- продление срока пользования документами
- электронная доставка документов
- выдача цифровых книг и ЭБ «ЛитРес»
- регистрация участников мероприятий
- голосование в рамках проводимых конкурсов
- внедрение электронных систем приёма платежей и оплаты услуг пользователями.

В настоящее время многие библиотеки не располагают финансовыми, кадровыми и технологическими возможностями для эффективного решения стоящих перед ними задач по удовлетворению информационных потребностей пользователей с помощью интернета, что не может не отразиться на качестве услуг и работ. В связи с этим пользователи сталкиваются с такими проблемами, как длительное выполнение услуги, ограниченный количественный и качественный объём услуги, отсутствие полноценной информации о порядке её предоставления и др. Всё это приводит к росту недоверия пользователей к библиотекам и, соответственно, вынуждает их искать альтернативные источники получения услуги. Следовательно, первоочередная задача библиотек – это повышение качества услуг, предоставляемых через интернет.

Краткие выводы по разделу

Для повышения эффективности использования электронных ресурсов необходимо:

- отразить в программных документах вопросы финансирования таких направлений, как автоматизация библиотечных процессов, обновление компьютерной техники, обеспечение доступа к удаленным электронным информационным ресурсам;
- ускорить перевод карточных каталогов в электронную версию (процесс ретроконверсии карточных каталогов);
- решить кадровую проблему (текучесть кадров, своевременное переобучение новых специалистов и др.);
- обеспечить стопроцентное подключение библиотек к интернету, увеличить финансирование технического оснащения библиотек и программного обеспечения;
- предоставить пользователям открытый доступ к электронным сетевым ресурсам библиотек (ЭК, ЭБД, цифровой библиотеке) в локальном и удаленном режиме.

Библиотекам-участникам корпоративного проекта «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (www.kitap.tatar.ru) необходимо повысить качество редактирования библиографических записей в электронном каталоге, Централизованным библиотечным системам активнее использовать заимствования баз данных из СБЭК РТ для повышения качества собственных каталогов и экономии времени на создание записей. На сегодняшний день ретроспективная каталогизация библиотечных фондов осуществляется

только в половине библиотечных систем муниципальных районов. Достижение целевых показателей возможно при соблюдении следующих условий:

- ежегодный анализ состояния процесса и корректировка плановых показателей;
- активизация заимствования библиотеками готовых записей;
- своевременное обучение новых специалистов.

Муниципальным библиотекам в работе с социальными сетями необходимо: научиться создавать качественный контент и эффективно планировать и организовывать свою деятельность. Работа библиотекарей в социальных сетях, как и любая другая, требует постановки четко сформулированных целей и задач, планирования, мониторинга эффективности и непрерывного повышения квалификации сотрудников.

Муниципальным библиотечным системам необходимо активнее продвигать среди пользователей преимущества удаленного библиографического поиска документов и их электронной книговыдачи.

Низкую востребованность у пользователей электронных библиотек и баз данных объясняет:

- высокая степень обеспеченности жителей компьютерной техникой, высокоскоростным доступом в интернет;

- большое разнообразие электронных библиотек, которые дают возможность читать произведения онлайн без регистрации или с оплатой доступа;

- предпочтение пользователями бумажных носителей информации удаленным.

Более конкурентоспособной библиотека может стать при условии размещения на своих сайтах подборки удаленных полнотекстовых ресурсов открытого доступа, а также активном использовании МБА и ЭДД. Многие библиотеки в своих отчетах справедливо подчеркивают, что использование в работе электронных полнотекстовых ресурсов способствует повышению качества и эффективности информационного обслуживания пользователей.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения

Деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2024 году была направлена на активное продвижение книги и чтения, что нашло отражение в реализуемых проектах и программах. Проектные формы продвижения книги и чтения позволяют решать поставленные задачи комплексно: ставятся конкретные цели и задачи, привлекаются дополнительные финансовые средства, чётко определяются читательские группы, подводятся итоги. Проекты и программы позволили библиотекам усилить свои позиции в местном сообществе, повысить качество предоставляемых услуг, укрепить свой имидж, наметить перспективы дальнейшей деятельности, привлечь новых партнёров. Основное внимание при разработке проектов и программ библиотеки уделяли детской, подростковой и молодёжной аудитории, что объясняется важностью формирования информационной культуры подрастающего поколения, его патриотического и эстетического воспитания. Не остались в стороне и пользователи старшего возраста. Активно привлекались в библиотеки и удалённые пользователи, постоянно расширяется круг предоставляемых им услуг. Всё больше и больше библиотечно-информационное обслуживание переходит в виртуальное пространство.

В библиотеках регулярно проводятся мероприятия, посвящённые важным общественно-значимым датам и событиям России, Татарстана и муниципальных образований, отмечаются юбилейные даты известных деятелей. Культурно-массовая работа библиотек Татарстана в отчётный период осуществлялась в соответствии с приоритетными направлениями работы общедоступных библиотек в 2024 году:

- Реализация национальных проектов;
- Продвижение книги и чтения, повышение статуса и качества чтения;
- Правовое просвещение населения (библиотека – центр правовой информации);
- Развитие, продвижение и совершенствование web-сайтов;
- Сохранение и развитие культурного наследия;
- Организация содержательного досуга населения в рамках клубов, общественных объединений, привлечение к участию в информационно-культурных акциях и конкурсах населения городов и районов;
- Организация досуга населения. Клубы и любительские объединения;
- Обеспечение доступности муниципальных библиотек и информации для различных слоёв населения, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- Краеведческая деятельность – продвижение краеведческих знаний с целью развития интереса к истории и культуре народов, проживающих в Татарстане;
- Социальное партнёрство библиотек, расширение общественных связей как возможность формирования позитивного образа библиотеки в социокультурной среде;
- Обучение читателей эффективному пользованию библиотекой, помощь в поиске информации. Основные тематические направления работы – историческое, гражданско-патриотическое воспитание молодёжи, экологическое просвещение, духовно-нравственное развитие личности, воспитание культуры межнациональных отношений, продвижение здорового образа жизни и активного долголетия;
- Культурно-эстетическое направление работы;
- Работа в помощь духовному развитию личности;
- Военно-патриотическое воспитание. Работа с исторической литературой;
- Популяризация здорового образа жизни и профилактика правонарушений в молодёжной среде;

- Экологическое просвещение населения;
- Муниципальные библиотеки Республики Татарстан являются для местного сообщества открытыми территориями, на которых реализуются культурно-просветительские и образовательные проекты. Большое внимание в своей деятельности библиотеки традиционно уделяют формированию образа библиотеки как многофункционального центра: это место общения, самовыражения и взаимодействия с различными социальными группами, место приобщения к чтению и формирования культуры чтения, информационной грамотности;
- Муниципальные библиотеки региона – центры культурного и межличностного общения, коммуникации, доступа к электронным ресурсам, получения государственных, муниципальных информационно-библиотечных услуг для самых разных категорий граждан, в том числе и социально незащищённых, инвалидов, мигрантов, безработных, «трудных» подростков, многодетных семей и др.

В течение отчетного года библиотеки приняли участие в различных акциях:

– Всероссийские акции по продвижению книги и чтения: «Читаем детям о войне», «Книжка на ладошке», «Наши истоки. Читаем фольклор», «Дни Лермонтовской поэзии в библиотеке», «Через сказки к миру и согласию: читаем народные сказки на родном языке», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Читаем о блокаде Ленинграда», «Читаем Пушкина вместе» и др.;

– Всероссийские культурно-просветительские акции: «Библионочь-2024», «Библиосумерки-2024», «Ночь искусств», «Народная культура для школьников», «Культурный марафон», «Лермонтовский диктант», «Дарите книги с любовью», «Книговички», «Большой этнографический диктант-2024», «Неделя безопасного Рунета», «Всероссийский день заботы о памятниках истории и культуры», «Добрая неделя», «Детский телефон доверия», «Жизнь без наркотиков», «Весенняя (осенняя) неделя добра», «Вы – наша гордость!» и др.;

– Всероссийские патриотические акции: «Читаем детям о войне», «Неделя памяти жертв Холокоста», «Блокадный хлеб», «Читаем детям о блокаде», «200 минут чтения: Сталинграду посвящается», «Я помню», «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», «Сад памяти», «Свеча памяти», «Минута молчания», «Флаг России», «Капля жизни», «Диктант Победы», «Тест по истории Великой Отечественной войны» (исторический диктант), «Правовой диктант», «Вошедший в память неизвестным» (сетевая фото-акция) и др.;

– Всероссийские акции в поддержку специальной военной операции: «Возвращайтесь с Победой!», «Мы за победу», «Помощь рядом», «Вяжем носки солдату», «Голубь памяти», «Своих не бросаем!», «Поздравление семей мобилизованных воинов СВО», «Книги – Донбассу!», «Бабушкина забота», «Подари тепло своих сердец», «Письмо солдату», Всероссийский конкурс патриотического рисунка «Z патриот», Всероссийский конкурс Президентского фонда культурных инициатив «За ПОБЕДУ»;

– Интеллектуальный забег «Бегущая книга – 2024». «Бегущая книга» – ежегодная масштабная социокультурная акция, которая объединяет десятки тысяч представителей библиотечного сообщества и любителей чтения от Калининграда до Владивостока, от Мурманска до Волгодонска. Акция нацелена на популяризацию библиотек, стимулирование интереса к чтению и интеллектуальному развитию. Забег призван внести свой вклад в поддержание имиджа России как «самой читающей страны». Непосредственные организаторы и участники акции – сотрудники библиотек и волонтеры. Они бегут навстречу читателям и превращают в книголюбов всех – от мала до велика. «Книгобежцы» развеивают стереотипный образ строгого и педантичного библиотекаря и вновь делают посещение библиотек актуальным и модным занятием;

– республиканские акции и конкурсы, организованные республиканскими библиотеками Татарстана.

Инновационность в обслуживании проявляется в новых формах библиотечных мероприятий (буккроссинги, буктрейлеры, презентации, флешмобы, квест-игры, видеоролики, электронные и говорящие книжные выставки, онлайн мероприятия, сетевые акции, конкурсы, книжные фестивали, летние читальные залы и т. д.) и в расширении использования новых информационных технологий.

Инновационной формой работы муниципальных библиотек республики является разработка туристических маршрутов, среди которых экскурсии по библиотекам, литературно-краеведческие пешеходные и вело-экскурсии для разных групп населения (взрослых, школьников, гостей и т. д.).

В 2024 году маркетинговая (рекламная) деятельность муниципальных библиотек РТ была направлена на решение главных задач:

- продвижение библиотечных услуг и реклама библиотеки;
- привлечение пользователей в библиотеки, поддержка чтения и позиционирование библиотеки как современного, востребованного пользователями информационного учреждения.

Для продвижения информационно-библиотечных услуг, привлечения партнёров и потенциальных пользователей библиотеки активно используют весь арсенал форм и методов работы: реклама, сотрудничество со СМИ, пиар-акции, проведение мероприятий, социальное партнёрство.

К многочисленным пользователям библиотеки можно отнести и удалённых пользователей, обращающихся во внестационарные пункты обслуживания, к библиотечным сайтам и страницам библиотек в социальных группах. В отчётном году библиотеки Татарстана обслуживали пользователей по следующим тематическим направлениям:

- гражданско-патриотическое воспитание;
- межнациональные отношения и межкультурные связи;
- здоровый образ жизни;
- экологическое просвещение;
- нравственно-эстетическое воспитание;
- гражданско-правовое просвещение;
- работа с семьёй;
- профориентационная деятельность;
- развитие информационной культуры и др.

В мероприятиях нашли отражение мероприятия, посвящённые Году семьи в Российской Федерации, году научно-технологического развития в Республике Татарстан юбилейные литературные и исторические даты по Указу Президента Российской Федерации: 225-летие со дня рождения Александра Пушкина, 100-летие со дня рождения Виктора Астафьева, 80-летие со дня снятия блокады Ленинграда. Мероприятия проводились как в стенах библиотеки, так и на площадках учреждений, парков, в сотрудничестве с общеобразовательными учебными заведениями, общественными организациями, которые осуществлялась как в формате «офлайн», так и в онлайн-формате на страницах Центральных библиотек.

В число партнёров библиотек входят районные комитеты социальной защиты населения, центры социального обслуживания населения, высшие учебные заведения, культурно-досуговые центры, советы ветеранов, общества инвалидов, учреждения дополнительного образования (музыкальные школы, школы искусств и пр.), экологические объединения, общества защиты прав потребителей, музеи, местные средства массовой информации, молодёжные клубы, промышленные предприятия и организации, силовые структуры и др.

Особую значимость приобрела работа общедоступных библиотек по библиотечному обслуживанию людей с ограниченными возможностями здоровья, культурной адаптации и

интеграции мигрантов.

Работа велась по основным направлениям деятельности, календарным датам и событиям, происходящим в стране, Татарстане, районе (городе). Библиотеки участвовали во всех культурных событиях районов (городов): День города, День Республики, День России, День Победы, Сабантуй; поселковые мероприятия, День инвалида, День пожилых, новогодние праздники и многое другое.

Продвижение библиотек и библиотечных услуг является одним из основных направлений деятельности любой библиотеки. Информирование населения о продуктах и услугах библиотек осуществляется на официальном сайте учреждения и официальных страницах в социальных сетях. Большое значение имеет сотрудничество с органами государственной и муниципальной властей, учреждениями и общественными организациями, творческими коллективами, СМИ с целью формирования позитивного имиджа учреждения.

Для продвижения своих услуг библиотеки используют возможности внутренней и внешней рекламы, предназначенной для читателей и потенциальных пользователей. Большое внимание уделяется оформлению информационных стендов, вывесок, выставок, изданию рекламных буклетов, афиш. Предметы фирменной атрибутики используются при оформлении помещений библиотек, проведении мероприятий, изготовлении издательской и сувенирной продукции.

Активно в работе библиотек используется портал «PRO.Культура.РФ» – удобный бесплатный набор инструментов для продвижения событий учреждения культуры.

Муниципальные библиотеки РТ являются постоянными участниками Общероссийской акции «Дарите книги с любовью». В рамках акции фонды библиотек пополнились литературой разной тематики, полученной в дар от жителей, предприятий, организаций и учреждений.

По-прежнему популярным трендом является использование в массовой работе таких форм, как игровая и театральная деятельность, литературно-творческие объединения, флеш-мобы, квесты и пр. Библиотеки Республики Татарстан находятся в постоянном поиске новых форм работы с молодёжью, создают комфортные условия для интеллектуального общения. Библиотеки стали чаще использовать уличные формы работы. Мероприятия такого плана способствуют привлечению новых читателей, продвижению книги и чтения среди населения.

Много разнообразных мероприятий готовили библиотеки для детей в дни школьных зимних, весенних и осенних каникул. В дни летних каникул библиотеки Татарстана работали по программе летних чтений, сотрудничая со школьными летними лагерями. В этом ряду флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения» и др. В рамках подобных мероприятий проходили громкие чтения, обзоры книжно-иллюстративных выставок, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классы, настольные игры и др.

В ознаменование 80-летия Победы от немецко-фашистских захватчиков, в Год защитника Отечества, в целях формирования гражданско-патриотического сознания, развития интереса к истории Отечества, увековечивания памяти солдат, павших за свободу и независимость Родины, популяризации литературы о Великой Отечественной войне МБУ «Атнинская ЦБС» разработала проект по патриотическому воспитанию населения «Патриот».

Справочно-библиографическое обслуживание (СБО), в т. ч. с использованием информационно-компьютерных технологий (ИКТ). Организация и ведение справочно-библиографического аппарата (СБА). Основные виды СБО, основные составляющие СБА (краткая характеристика)

Современный справочно-библиографический аппарат (СБА) муниципальных библиотек разнообразен и ориентирован на важнейшие направления их деятельности: реклама фонда, библиографическое информирование читателей, справочно-библиографическое обслуживание и др. Структура СБА включает как традиционные, так и электронные ресурсы.

На информационном рынке сегодня представлено большое количество электронных ресурсов, активно используемых библиотеками, в то же время библиотеки постоянно создают собственные ресурсы (количество которых год от года становится все больше, а качество – улучшается): правовые, краеведческие, тематические и пр.). Это вызвано необходимостью более качественного обслуживания пользователей. Электронные СБА библиотеки представлен библиографическими базами данных (БД) различной тематической направленности.

В муниципальных библиотеках ведутся традиционные каталоги и картотеки:

- Систематический каталог книг (на татарском и русском языках);
- Алфавитный каталог (на татарском и русском языках);
- Систематическая картотека газетно-журнальных статей;
- Краеведческая картотека (на русском и татарском языках)

В целях наиболее полного удовлетворения запросов пользователей в библиотеках ведутся тематические картотеки.

Анализ информационных отчетов показал, что с каждым годом значительная часть запросов чаще всего удовлетворяется с помощью электронных ресурсов: электронных каталогов, правовых баз данных, поисковых систем интернета и др.

Информационное обслуживание. Основные формы. Выпуск библиографической продукции

Цель создания библиографической продукции – наиболее полное раскрытие книжного фонда библиотеки, реклама новинок литературы. Печатная продукция – хорошее дополнение к проводимым библиотеками мероприятиям. Издательская продукция библиотек в основном состояла из библиографических пособий малых форм: рекомендательные списки, буклеты, закладки, памятки, листовки. Тематика определялась значимыми событиями в жизни страны и региона, юбилейными и памятными датами, интересами и запросами пользователей.

К Году семьи ЦБС были подготовлены рекомендательные списки литературы: «Семья – начало всех начал», «Это главное слово – Семья», «Читаем всей семьей», «В семейном кругу», «Семья на страницах книг», «Вселенная по имени СЕМЬЯ», «Книги для семейного чтения»; буклеты: «Возродим семейное чтение», «Семья и семейные ценности», «Семейные традиционные ценности», «Семейный календарь», «Семья – это важно», «Венец всех ценностей семья»; библиографический список «Семья. Любовь. Верность», «Семья».

К юбилеям русских писателей муниципальными библиотеками были выпущены рекомендательные списки литературы: «Создатель русской басни» (к 255-летию И.А. Крылова), «Бессмертные страницы Гоголя» (к 215-летию со дня рождения Николая Васильевича Гоголя), « В волшебной пушкинской стране», «Читая Пушкина страницы», «Сказочный мир Пушкина», « Идут века, но Пушкин остается» (к 225-летию со дня рождения А.С. Пушкина), «Рождённый бурей», посвящённой 120-летию со дня рождения Николая Алексеевича Островского.

Здоровому образу жизни были посвящены информационные буклеты «Наркотикам – НЕТ!», «Умей сказать: «НЕТ»!», «Сохрани себя и свое будущее!»; памятки «Безвредная сигарета – новый миф», «Красота в здоровье», «Сто рецептов на здоровье», «Пристрастия,

уносящие жизнь» буклеты и информационные листки: «Наш выбор – мир без наркотиков!», «Не опоздай спасти здоровье», «Курить не модно – дыши свободно»; буклет-предупреждение «Наркотики – это смерть!».

В 2024 году были подготовлены издания по экологии: рекомендательный список литературы «Природа и человек», памятка «Я с книгой открываю мир природы», «Приведем в порядок планету», «Природа и человек», «Бережь природы дар бесценный», «Загадки живой природы» и др.

Все библиотеки РТ обладают системой каталогов и картотек на традиционных носителях, и в то же время библиотекари активно работают над формированием электронных каталогов на фонды собственных библиотечных объединений. При этом электронный каталог не вытесняет, а дополняет печатный.

В справочно-библиографическом и информационном обслуживании сочетались автоматизированный и традиционный библиографический поиск. Информационно-библиографическое обслуживание дополнялось новыми формами благодаря использованию информационных технологий, Интернета, социальных сетей.

Подводя итоги по справочно-библиографическому и информационному обслуживанию, следует отметить, что данные направления являются неотъемлемой частью деятельности библиотек РТ. За 2024 год библиотеки стремились в максимально полном объеме предоставлять пользователям информационно-библиографические услуги, удовлетворять запросы различной сложности.

Социально-правовое обслуживание. Деятельность публичных центров правовой и социально значимой информации, многофункциональных центров по оказанию государственных услуг на базе муниципальных библиотек

Справочно-библиографическая и информационная работа библиотек в 2024 году велась по всем основным направлениям. Используя разнообразные формы, обеспечить свободный неограниченный доступ к информации пользователям библиотек, ставя при этом цель: продвижение процесса чтения и вовлечение в него населения района, непрерывное улучшение качества библиотечных услуг на основе современных информационных технологий и эффективной обратной связи со своими пользователями.

Массовое библиографическое информирование содействовало информированию широкого круга лиц. Эффективной формой массового информирования в 2024 году остается активное продвижение библиотек в социальных медиа.

Это способствует заявить о себе крупнейшей аудитории, рекламировать свои услуги, а также делиться информацией, интересными идеями, проектами, материалами проделанной работы, делиться своим мнением, опытом, знаниями, привлечь новых пользователей.

Центры правовой информации (далее ЦПИ), организованные в библиотеках, являются посредниками между населением и властью: на их базе проходят встречи с представителями власти разных уровней, распространяется информационная печатная продукция, проводятся мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности.

Работа Публичных центров правовой информации (ПЦПИ) ведется по следующим направлениям:

- правовое просвещение населения;
- предоставление населению прямого доступа к нормативно-правовым актам всех уровней;
- организация работы клуба молодого избирателя;
- оказание методической и практической помощи сельским библиотекам.

Обучение правовой культуре пользователей библиотек осуществлялось с помощью:
- устных форм: индивидуальные, групповые консультации; экскурсии по библиотеке; уроки библиотечно-библиографической грамотности;

- наглядных форм: выставки библиографических пособий, плакаты, иллюстрированные части СБА;
- печатных форм: путеводители, памятки, буклеты, инструкции.

Свою работу ЦПИ координируют с органами местного самоуправления, органами правопорядка, социальными службами, образовательными учреждениями, общественными организациями, загсом, МФЦ, территориальными избирательными комиссиями, территориальными пунктами Управления Федеральной миграционной службы России, Комплексными центрами социального обслуживания населения, Управлением Пенсионного фонда.

Запросы выполнялись с помощью информационно-поисковых систем: «Консультант Плюс» и справочно-библиографического аппарата библиотеки. За правовой информацией обращались муниципальные служащие, предприниматели, сотрудники бюджетных организаций, учащиеся школ, студенты вузов, инвалиды, пенсионеры, и др.

Популярными запросами были: налоги, предоставление коммунальных услуг, социальные пособия и льготы, права потребителей и др.

Отслеживался и обновлялся Федеральный список экстремистских материалов. Ежемесячно составлялся актов сверки фондов библиотек с Федеральным списком экстремистских материалов.

Большое внимание ЦПИ уделяют правовому просвещению детей и подростков. Продолжалась работа с подрастающим поколением по правовому воспитанию, профилактике безнадзорности и детско-юношеской преступности. В библиотеках проходят мероприятия к Всемирному дню прав ребенка, Всероссийскому дню правовой помощи детям (правовой час «Человек и его право», правовой разговор в режиме вопрос-ответ «Правовые взаимоотношения членов семьи», оформлялись выставки «Законы и народы», «Наши дети за мир на планете», «Право выбора – ваше главное право» и др.).

Была организована PR-акция по продвижению справочно-правовой системы Консультант Плюс (Агрызская ЦБС). Для старшеклассников города Агрыз течение года в ЦБ работал по программе «Школа правовых знаний». Были освещены такие темы: «Закон, по которому мы все живем», Человек. Государство. Закон», «*Правонарушение – дорога в пропасть*».

В библиотеках с целью оперативного информирования выделяются специальные рубрики в картотеках, тематические папки: «В помощь избирателю», «Гражданином быть обязан», «Избиратель! Читай, думай, выбирай!», «Юридические консультации», «Постановления Правительства», «Налоговая политика», создаются информационные списки по праву: «Законы нашей жизни», «Человек. Закон. Власть»; ведутся пресс-папки: «Пенсионное законодательство», «Всё о льготах и компенсациях», «Социальное обеспечение», «Публикации СМИ».

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Программно-проектная деятельность – неотъемлемая часть работы муниципальных библиотек, которая позволяет повысить их значимость в местном сообществе, улучшить качество предоставляемых услуг, обрести свой имидж, наметить перспективы в работе.

Республика Татарстан ежегодно принимает участие в конкурсе на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.

В 2024 году для участия в конкурсе от централизованных библиотечных систем республики была подана 51 заявка. Получили поддержку и стали победителями конкурса:

МБУ «Централизованная библиотечная система» г. Набережные Челны с проектом «Книжный фестиваль «Время читать!» стал победителем второго конкурса 2024 года Президентского фонда культурных инициатив (394 500,00 руб.).

МБУ «Централизованная библиотечная система» г. Набережные Челны с проектом семейного фестиваля «Эко-Креатив: забота о природе» стал получателем гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства в 2024 г. (180 тыс. руб.).

МБУ «Централизованная библиотечная система Пестречинского муниципального района» Республики Татарстан с проектом «Летний фестиваль книголюбов «Книжная развязка» на сумму 591 647 рублей.

В числе получателей грантов Правительства РТ для поддержки лучших работников учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2024 году – 13 библиотекарей из 13 муниципальных районов РТ: Азнакаевский, Аксубаевский, Атнинский, Бавлинский, Бугульминский, Верхнеуслонский, Высокогорский, Кайбицкий, Кукморский, Менделеевский, Сабинский, Тюлячинский, Чистопольский. Сумма грантов составила 812,5 тыс. руб.

В числе получателей грантов Правительства РТ для поддержки лучших учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2024 году в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» – 18 библиотеки из 18 муниципальных районов РТ: Агрызский, Актанышский, Алькеевский, Альметьевский, Апастовский, Арский, Балтасинский, Буниский, Дрожжановский, Зеленодольский, Лениногорский, Мензелинский, Муслюмовский, Нижнекамский, Новошешминский, Нурлатский, Рыбно-Слободской, Спасский. Сумма грантов составила – 2 250,0 тыс. руб.

В сентябре 2024 года Аксубаевская центральная библиотека стала призером культурного проекта благотворительного фонда «Татнефть» «Читаю книги «Рухият» – «Рухият» китапларын укыйм» в номинации «Самая активная библиотека по привлечению к чтению книг, изданных программой БФ «Татнефть» (20 тыс. руб.).

Проект «Клуб семейного чтения «Вкусные истории» Центральной детской библиотеки МБУ «ЦБС» Бавлинского МР РТ, получил поддержку в конкурсе на предоставление грантов Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства в номинации «Библиотечное дело» – 180 000 рублей.

Клуб любителей татарской поэзии «Илхам» действующий при Центральной библиотеке МБУ «Централизованная библиотечная система» Бавлинского муниципального района РТ, стала победителем в номинации «Самое активное литературное объединение в нефтяном регионе РТ» в культурном проекте БФ «Татнефть» «Читаю книги «Рухият» – «Рухият» китапларын укыйм» – 25 000 руб.

Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Бавлинского муниципального района РТ стала победителем в республиканском конкурсе «Признание-2024» (70 000 руб.) и республиканском конкурсе библиотечных проектов «Успех-2024» (20 000 руб.).

В центральной библиотеке (Бугульминская ЦБС) реализован проект «Литературная палитра: писатели Бугульмы», получивший грант Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов учреждений культуры, искусства и кинематографии. В рамках проекта прошел цикл творческих встреч с бугульминскими авторами, чьи произведения вошли в книгу «Писатели Бугульмы: прозаики, поэты, писатели, краеведы». Работа над проектом включала систематизацию и редактирование собранного материала, проведение встреч с авторами чьи биографии вошли в сборник. Состоялись: встреча с учеными института ТатНИПИнефть «Горизонты нефтяного края», круглый стол «Поэзия как призвание», вечер-портрет «Золотое перо» Бугульмы, вечер-досье «Мой ангел хранитель – поэт», тематический вечер «Поэтическое многоцветие». Завершился цикл литературных встреч презентацией книги «Писатели Бугульмы: прозаики, поэты, писатели, краеведы».

В центральной детской библиотеке (Бугульминская ЦБС) реализован проект #Читать_Смотреть_Помнить – победитель конкурса Президентского фонда культурных инициатив. В рамках проекта дети и подростки сняли мультфильм в технике песочной анимации по рассказу Б. Павлова «Вовка с ничейной полосы». В процессе создания мультфильма участники проекта познакомились с произведениями о Великой Отечественной войне и энциклопедическими изданиями о военной технике и погрузились в осмысление событий Сталинградской битвы. Под руководством библиотекаря составили сценарий будущего мультфильма, обучались правилам съемки, монтажа. На мастер-классе от руководителя киностудии «МАМИНА» дети обучались навыкам правильной речи при озвучивании мультфильма. Итогом кропотливой работы стал анимационный фильм «Вовка с ничейной полосы». (4 презентации проекта, 13 творческих мероприятий, 4 презентации мультфильма. Охват – 164 человека).

В 2024 году на средства гранта Правительства РТ для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства МБУ «ЦБС» города Набережные Челны реализован проект «Создание кукольного театра детской книги в библиотеке «В мир книг через театр» (150 тыс. руб.).

Проект «ЧиТАТель» творческого коллектива Центральной библиотеки (ЦБС г. Казани) получил грант Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов муниципальных учреждений культуры и искусства в 2024 году в номинации «Библиотечное дело». Данный проект – это стремление Центральной библиотеки раскрыть по-новому особенности национальной культуры с учетом возраста аудитории.

За победу во Всероссийском конкурсе «Технобаттл: трансформация обслуживания пользователей в библиотеках» МБУ «ЦБС» города Набережные Челны получен сертификат на оборудование компании IDlogic в размере 500 000,00 рублей и бесплатная годовая подписка на журнал «Современная библиотека». На эти средства был приобретен стерилизатор книг, что значительно повысило уровень санитарной безопасности в Центральной детской библиотеке.

Год семьи в России

В библиотеках РТ в течении года велась активная работа по возрождению семейных ценностей, традиций семейного чтения, организации семейного досуга, интеллектуальной и психологической помощи семьям, сплочению семейных уз. Общедоступные РТ выступают посредниками между членами семей, организуя для них интересные мероприятия. Библиотеки приняли активное участие с мероприятиями в рамках Всероссийского проекта «Большие семейные выходные».

Год научно–технологического развития в Республике Татарстан

Раис Республики Татарстан Р.Н. Минниханов объявил 2024 год в Республике Татарстан Годом научно–технологического развития. Объявленный год прошел в рамках десятилетия науки и технологий в Российской Федерации, а также празднования 300–летия российской науки.

В рамках Года научно-технологического развития в Республике Татарстан в муниципальных библиотеках РТ велась активная работа по продвижению научно-популярной литературы.

Вниманию пользователей библиотек представлены книжно-иллюстративные выставки и организованы просветительские мероприятия, на которых библиотекари знакомили с известными учеными и изобретателями, рассказывали о научных открытиях и изобретениях. Часы познаний и открытий, интеллектуальный квизы, квесты, брейн-ринги, виртуальные путешествия были приурочены к Всемирному дню детских изобретений, 300-

летию со дня основания Российской Академии наук, Всемирному дню авиации и космонавтики, юбилеям знаменитых ученых.

ЦБС г. Казани запустила межбиблиотечный конкурс «Татарстан – край научных достижений». Конкурс проводился в двух номинациях: «От истоков к современности», где участники создавали видеоролики и презентации о научно-технологическом развитии Республики Татарстан; «Человек – легенда», библиотеки-участницы создавали видеоролики и презентации об ученом – уроженце Татарстана, внесшим вклад в развитии республики. Лучшими признаны работы Центральной детской библиотеки и библиотеки-филиала № 11.

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения (на основе данных исследований, мониторингов, опросов и т. п.).

Пользователями ЦБС РТ являются представители разных возрастных и социальных групп: учащиеся, рабочие, служащие, пенсионеры, инвалиды, безработные и др. Ведущим мотивом посещения библиотек по-прежнему остаётся получение информации. Значительную часть аудитории составляет учащаяся молодёжь. Большое внимание библиотеки уделяют детской и подростковой аудитории. Библиотекари проводят занятия по формированию информационной культуры и привлечению к чтению. Для детей проводится большая часть массовых мероприятий, организуются игры и конкурсы. Анализ мониторингов показывает, что для пользователей библиотек ЦБС по-прежнему самой актуальной остаётся художественная литература. Сохраняется на высоком уровне спрос и на общественно-политическую литературу. Остальные отрасли, хоть и пользуются меньшим спросом, по-прежнему остаются востребованы читателями. Из года в год большой спрос на краеведческую литературу, художественную литературу, изданную на языках народов России, республиканские издания.

Как и прежде, взрослым населением востребована литература по психологии, технике, истории, в помощь профессиональному обучению, интересуют новинки художественной литературы, художественно-публицистические журналы и т. д.

Изучение читателей является важнейшим условием успешной работы библиотеки по библиотечному обслуживанию населения. Молодежь сегодня предпочитает читать литературу популярную и обсуждаемую в молодежной среде, психологическую литературу. Радует то, что не пропадает интерес к чтению серьезной литературы: русской и зарубежной классики, советской и зарубежной фантастики, детективов. Читатели среднего возраста читают в основном художественную литературу: романы, детективы, фантастику. У читателей старшего поколения есть спрос на художественные книги на татарском языке.

К сожалению, поступлений на татарском языке мало. Для них выписывают журналы «Казан утлары», «Безнең мирас», где они могут познакомиться с новыми произведениями татарских авторов. Дети младшего возраста предпочитают читать любую детскую литературу, в том числе сказки, рассказы о животных, энциклопедии для детей.

Стоит отметить высокую активность подписчиков библиотечных аккаунтов в социальных сетях. Пользователи соцсетей ВКонтакте принимают участие в акциях, конкурсах, интерактивах, следят за прямыми трансляциями мероприятий.

В целях повышения качества предоставляемых населению услуг в муниципальных библиотеках РТ ежегодно проводятся исследования, позволяющие выявить интересы читателей, определить направления работы, на которые необходимо обратить внимание. Используются разные методы: анализ материалов библиотечной статистики, анкетирование и устные опросы, анализ читательских формуляров, беседы с читателями.

В течение года ЦБС РТ принимают участие в анкетировании Национальной

библиотеки РТ, Республиканской юношеской библиотеки по изучению чтения и социологических исследованиях:

ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» с 1 марта по 31 мая 2024 года организовала в ЦБС РТ социологическое исследование «Семейные ценности в представлении молодежи» в рамках Года семьи;

ГБУК РТ «Национальная библиотека РТ» провела исследование «Культура чтения библиотечных специалистов Татарстана»;

Социологический опрос «Предпочтения читателей библиотек Татарстана» в рамках подготовки библиотечного фестиваля «Текст» ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

По запросу Национальной библиотеки РТ был проведен мониторинг о проведенных мероприятиях по изучению чтения в Елабужской ЦБС за 2021–2023 гг. Всего за три года в библиотеках Елабужской ЦБС, не считая республиканских исследований, проведено 20 мероприятий по изучению чтения (в 2021 г. – 6, в 2022 г. – 7, в 2023 г. – 7).

ЦБС РТ в течение отчетного года проводили различные тематические опросы и анкетирование: «Ваши семейные праздники», «Что вы знаете о вреде наркотиков?» и «Наркотики: мифы и реальность», «Профессия моих родителей. А какую выберу я?» (Елабужская ЦБС), «Мое отношение к чтению» (МБУ «Бавлинская ЦБС»); «Я и библиотека: какие эмоции Вы испытываете при посещении библиотеки?» (ЦБ, Лаишевская ЦБС) и др.

9. Краеведческая деятельность

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных (перечислить наиболее крупные)

Краеведческая деятельность библиотек – одно из приоритетных направлений работы библиотеки. Основные направления краеведческой деятельности муниципальных библиотек: историческое, литературное, экологическое, музейное и другие.

В библиотеках традиционно оформляются книжные выставки краеведческой тематики, тематические папки, ведутся электронные базы данных. Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС, в социальных сетях.

Библиотеки на местах нередко выступают центрами поисковой и исследовательской работы по изучению истории городов, сёл, местных организаций и учреждений, выявления и сбора исторических источников – воспоминаний, фотографий, документов, мемориальных вещей и т. д.

За 2024 год муниципальными библиотеками были подготовлены материалы по истории сёл, представленные на собственных сайтах ЦБС и на страницах библиотек в социальных сетях, что обеспечило возможность удалённого доступа к информации большого количества пользователей: книга «Гасырлар кайтавазы», посвященной истории села и его выдающимся личностям (Чалпинская сельская библиотека, Азнакаевская ЦБС).

В центральной библиотеке (Бугульминская ЦБС) состоялась презентация уникального краеведческого сборника «Посвящаю, мой город, тебе...» изданного Благотворительным фондом «Бугульминская Летопись» на средства гранта Республики Татарстан, предоставляемого на развитие гражданского общества. Это второе издание книги, куда вошли произведения и рисунки горожан, посвященные городу Бугульме, его богатой истории и красоте родного края и дополненное новыми произведениями местных авторов и художников, которые не были включены в первое издание сборника. На мероприятие были приглашены авторы и художники, чьи произведения были опубликованы в первом издании и вошли в новый переизданный сборник, а также жители города и почитатели таланта авторов. Первое и второе дополненное издание сборника всем присутствующим представила главный библиотекарь Надежда Ефимова. Руководитель фонда Владимир Миняев, рассказал о работе по переизданию книги, выразил слова благодарности местным авторам, художникам и всем тем, кто принял активное участие в этой работе. В ходе презентации звучали стихи, вошедшие в сборник, в исполнении самих поэтов и сотрудников библиотеки. Все приглашенные авторы получили в подарок новое издание сборника «Посвящаю, мой город, тебе...».

В 2023–2024 гг. Бавлинская ЦБС приняла участие в реализации информационного пилотного проекта «Авыл яши = Деревня живет» для фермеров и аграриев.

Цель проекта, стартовавшего в конце 2023 года, – помочь в открытии бизнеса всем желающим на селе, познакомить население с программами поддержки сельского хозяйства и личных подсобных хозяйств республики Татарстан. Библиотекари сел информировали пришедших на встречу в рамках проекта «Авыл яши» сельчан о возможностях заключения социального контракта, получения грантов на развитие ЛПХ, а также об экономической эффективности птицеводства, секретах овощеводства и т.д. Однако большой активности не наблюдалось. Обратившихся за специализированной литературой не было. Встречи с участием руководителей района, профильных специалистов проходили более оживленно. Сельчане поднимали наиболее актуальные вопросы, которые могут быть решены только при содействии отдела экономики района, управления социальной защиты, управления сельского хозяйства и продовольствия и др. На сайте централизованной библиотечной системы <https://www.bavly-cbs.ru/> создана вкладка «Проект «Авыл яши», где содержится информация о самом проекте, новости о ходе реализации проекта, полезная информация.

Также в социальной сети ВКонтакте создана страничка «Авыл яши/Деревня живет в Бавлинском муниципальном районе» <https://vk.com/public223235032>, на которой также публикуются новости по теме.

С января по апрель 2024 года на базе библиотек и других учреждений прошли встречи с населением с целью информирования и обучения жителей сельских поселений, повышения деловой активности сельского населения. В течение года в рамках этого проекта библиотекарями было проведено более 30 мероприятий. По проекту «Авыл яши» было зарегистрировано: на индивидуальном информировании более 30 абонентов; на групповом информировании – 10 абонентов.

В 2024 году проектная работа велась по темам «Памятники – хранители истории родного края» и «Парки и скверы города Агрыз» (Агрызская ЦБС). Цель данных проектов – изучение истории создания памятников, мемориальных досок, парков и скверов в г. Агрыз, издание сборника и составление презентации по итогам работы. В 2025 году работа над этими проектами продолжится. В составлении данного проекта ведется сотрудничество с районным музеем, газетой «Агрызские вести» и др.

ЦБС РТ принимали активное участие во всемирном проекте #эдэбимарафон. Организаторами данного проекта являются Фонд развития Татнета, Союз писателей РТ, «Белем» радиосы.

Библиотекари приняли активное участие в республиканских акциях «Тотальный диктант–2024», «Большой этнографический диктант», «Татарча диктант».

Библиотекарь ЦБ Гатина Ф.Г. (Аксубаевская ЦБС) приняла участие в 1 республиканском конкурсе краеведческих работ имени Каюма Насыри в номинации «Артефакты прошлого» (описание истории музейных коллекций и отдельных экспонатов, исторических реликвий) с работой «Ватанпәрвар гаилә».

Верхнеуслонская ЦБС к 430-летию со дня основания села Верхний Услон (2024 г.) подготовила ряд интересных краеведческих изданий: онлайн-экскурс «Достопримечательности Верхнего Услона» и онлайн-викторина «Мне села роднее не найти», онлайн-презентация «Мой край красивый, мой любимый уголок земли», представленные на странице паблика в социальной сети ВКонтакте.

В 2024 году Центральной библиотекой (Бавлинская ЦБС) был реализован культурно-образовательный краеведческий проект «Мой город», начатый в 2023 году (Проект проходит под эгидой главы Бавлинского района). В нем приняли участие свыше 300 учащихся Бавлинских МБОУ СОШ (10-11 классы) и Аграрного колледжа. Партнерами Проекта выступили Отдел образования, Отдел по делам молодежи, краеведческий музей. Проведено 33 мероприятий. Проект «Мой город» был разработан для повышения уровня знаний об истории родного края. Отличие этого проекта – в комплексности обучения. Для того, чтобы ребята смогли более полно ознакомиться с историей города, чтобы обучение было для них интересным, в проект были включены как лекционные занятия, так и экскурсия в музей, квест по городу. Финалом стала проверка знаний. «Культурно-образовательный проект «Мой город» – это обучающая программа с применением разных форм деятельности на базе нашей библиотеки, а также в школах и на улицах города, рассчитанная на старшеклассников и студентов.

В апреле 2024 г. в Центральной библиотеке (ЦБС г. Казани) прошел очередной краеведческий проект по популяризации местной культуры «Казан язы» («Мосты содружества»). В отчетном году старт проекту дал деятель татарской культуры и публицист, журналист и поэт, а также музыкальный исполнитель – Марсель Шарапов. Гости озвучили свои произведения и поделились мнением о важности сохранения родного языка и культуры. Встреча с профессором В.И. Курашовым на тему «Старая Казань в творчестве поэтов и художников» перенесла читателей в старую Казань. В ходе литературного путешествия «Певец татарского народа» и литературного часа «Слово о Тукае», посвященных дню рождения великого татарского поэта Габдуллы Тукая звучали

стихи великого автора и проигрывались сюжеты его произведений. Завершился фестиваль классическим обзором литературы к Году семьи «Татарская семья, семья народа Татарстана», где с читателями поговорили о важности формирования высокодуховных моральных ценностей. Всего в фестивале приняли участие 122 человека.

Старокуклюкская сельская библиотека (Елабужская ЦБС) принимает участие в реализации проекта «Этнотуризм в селе Старый Куклюк». Со времени старта проекта в селе побывали гости из Германии, Турции, Китая. Желаящим предлагают заняться типичными сельскими делами, проводят мастер – классы, проводят разнообразные мероприятия. В рамках программы «Край, в котором я живу» прошли часы краеведения: «Мой край родной – моя история живая», «Люблю тебя, мое село» и др.

В рамках культурно-просветительского проекта «Моя родословная» (Зеленодольская ЦБС) состоялась встреча родоведов и всех интересующихся родословием. Гостями библиотеки были люди, увлечённые историей своей семьи. Они поделились знаниями, которые получили в ходе поисков своих предков.

В 2023 году Камаевская сельская библиотека стала победителем Гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства с краеведческим проектом «Мое село, мои земляки» об увековечении памяти знаменитых земляков. В 2024 году проект успешно реализован. Был создан краеведческий сайт Село Камаево <https://kamaevoselo.ru/storysela>. Ведется активная работа по наполнению сайта, размещена информация о проведенных в рамках проекта мероприятиях. Оформлены: уличная стела «Күренекле шәхесләргә бай безнең туган авыл», баннер «Синдә ачтым моңнар ишеген, Камаем – яшьлегем бишеге». При содействии ЦБ подготовлена печатная продукция: альбом – зарисовка об известных людях села Камаево «Судьбы нашей истории», биографический сборник об известных людях села Камаево «Земля, что дарит вдохновенье», буклет «Земля, что дарит вдохновенье». В рамках реализации проекта в качестве участников и зрителей было привлечено более 300 человек. Это население села Камаево, гости из г. Менделеевск и Менделеевского района и других городов республики, работники культуры района. На территории МФЦ с. Камаево состоялось открытие стелы «Күренекле шәхесләргә бай безнең туган авыл», посвященной знаменитым землякам. На мероприятие приняли участие школьники и односельчане, родственники знаменитостей. Были проведены: литературно-музыкальный вечер «Туган яктан илһам алып», посвященный 90-летию поэта-земляка Д. Сирая, вечер памяти «Жырларым калды истәлеккә», посвященный Вафире Гиззатуллиной, вечер памяти «Еллар аша узган юлларым», посвященный Наиле Миннахметовой, вечер встречи «Горурлык хисе тоеп» с мастером спорта, 4-кратным чемпионом РТ Рафаэлем Калимуллиним. Все мероприятия прошли в теплой обстановке и остались в сердцах каждого прекрасным воспоминанием. Во многих из них приняли участие Глава Камаевского сельского поселения, начальник Управления культуры, директор Менделеевской ЦБС, которые оказали большую помощь в реализации проекта. Была проделана большая творческая работа, которая в дальнейшем будет продолжена. Опыт работы Камаевской сельской библиотеки отправлен в секцию публичных библиотек РБА для участия в проекте «Лучшие библиотечные практики России-2024».

Работа по краеведческим программам имеет систематический и целенаправленный характер и проходит в сотрудничестве с краеведческими музеями, архивами, домами культуры, краеведами районов, школами и др.

В результате работы по программам краеведческие фонды библиотек пополняются документальным материалам об истории сел, произведениями творческих людей, фотографиями исторического характера, виртуальными продуктами (видеоролики, презентации).

Работа библиотек по различным краеведческим программам дает свои положительные результаты. Системность, комплексность, привлекательность для

читателей и для новых партнеров – основные приоритеты работы краеведческих целевых программ.

9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек

Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС. Во всех 45 ЦБС республики ведётся электронная краеведческая картотека статей в АБИС «Руслан». Каждая ЦБС РТ представлена на собственной веб-странице на сайте Национальной электронной библиотеки РТ (НЭБ РТ), в социальных сетях. ЦБС РТ регулярно пополняются краеведческие каталоги и картотеки по истории сёл и деревень, где с максимальной полнотой представлены библиографическая информация о прошлом и настоящем населённых пунктов своего района, её культуре, истории и экономике.

Продолжилась работа над проектом «Литературная карта» в электронном формате.

На основе краеведческих каталогов ЦБС РТ ежегодно составляют «Календарь знаменательных и памятных дат», отражающий материалы по истории района, его знаменитых земляках и юбилеях организаций. Календари выходят в традиционном виде и выставляются на сайтах библиотек.

Вся информация краеведческого характера, публикуемая на страницах периодических изданий, отражается в электронном каталоге ЦБС РТ. В центральных библиотеках ведутся электронные версии публикаций местных периодических изданий за разные годы.

Увеличивается количество библиотечных электронных изданий, среди которых не только новые издания, но и электронные версии ранее изданных пособий – презентации, полные тексты документов, тексты викторин, каталоги книжных выставок, рекомендательные указатели, буклеты и др.

Большую часть изданий представляют полнотекстовые электронные издания, часть которых можно отнести к мультимедийным. Издания содержат видеоматериалы, фотографии, аудиоматериалы, часть их посвящена истории отдельных населённых пунктов. Это уникальные материалы, посвящённые геральдике, промышленности, учреждениям образования, культуры и здравоохранения районов и городов.

В особую группу можно выделить документы, посвящённые жизни и деятельности местных писателей, поэтов, композиторов, деятелей науки и др. Немало среди них изданий о жизни и деятельности уроженцев республики и района, известных людей (учёных, государственных деятелей, просветителей, династиях и т. д.), участниках Великой Отечественной войны, воинах-интернационалистах, участниках военных конфликтов и др.

Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

Все ЦБС издают «Календарь знаменательных и памятных дат» в печатном и электронном вариантах. Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года

Методическая функция Национальной библиотеки РТ закреплена в Законе о библиотеках и библиотечном деле Республики Татарстан. Статья 9 данного документа гласит: Национальная библиотека Республики Татарстан – главное государственное книгохранилище республиканских, российских и зарубежных документов, многофункциональная библиотечно-информационная организация, культурный, просветительский, научный, библиографический, методический центр. В 2021 году в Республике Татарстан принята «Программа по созданию и развитию модельных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы». Ведется работа над Административным регламентом предоставления государственной услуги «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки».

Методическая работа – вид библиотечной деятельности, направленной на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, использование результатов научных исследований в области библиотечного дела, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей.

Одной из приоритетных задач Национальной библиотеки РТ является методическое сопровождение деятельности государственных и муниципальных библиотек республики. Организационно-методическая деятельность центральных библиотек муниципальных образований Республики Татарстан направлена на повышение качества библиотечного обслуживания населения, предоставление качественных услуг и отражена в Уставах ЦБ как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек.

10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной

Развивая такое направление своей деятельности, как методическая работа, центральные библиотеки муниципальных ЦБС способствуют совершенствованию деятельности всей библиотечной сети района: разрабатывают и обеспечивают реализацию основных направлений развития библиотек на своей территории, анализируют и обобщают опыт их работы, организуют систему повышения квалификации библиотекарей, оказывают повседневную методическую помощь. Методическая работа отражена в Уставах ЦБС как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек. В муниципальное задание ЦБС на 2024 год были включены следующие муниципальные методические работы (услуги): организация и проведение семинаров по повышению профессионального уровня работников библиотек; организация конкурсов; подготовка и издание методических рекомендаций, сборников, пособий.

В своей деятельности библиотеки руководствуются нормативно-рекомендательным актом Российской библиотечной ассоциации «Научно-методическая деятельность центральной библиотеки субъекта Российской Федерации. Примерное положение», принятой РБА в 2015 г. Методические функции определены также в Положении об отделах и в должностных инструкциях библиотечных специалистов, занимающихся методической деятельностью. В 2024 году было организовано 7 онлайн семинаров для муниципальных библиотек по различным темам: «Библиотека и семья: грани соприкосновения» (в рамках Года Семьи в Российской Федерации), «Наука, технологии, информация» (в рамках

объявленного в Республике Татарстан года научно-технологического развития), «Библиотечный фонд – фундамент библиотеки: инструкция от А до Я», «Волонтёры книжной культуры», «Проект «Гений места»: развитие креативных индустрий на базе общедоступных библиотек», «Методы социологического исследования в практике работы библиотек», «Библиотека. Социум. Книга: инновационные формы привлечения пользователей и популяризация чтения». В них приняли участие специалисты Федеральных, областных и национальных библиотек Российской Федерации. Все семинары получили высокую оценку у участников.

Сотрудниками НМО подготовлено 6 методических рекомендаций по различным направлениям библиотечной работы.

10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований

Во всех 45 центральных библиотеках муниципальных районов функционируют отделы, отвечающие за методическую работу – методико-библиографические, организационно-методические отделы и др. Всего методической работой в централизованных библиотечных системах занято 103 сотрудника. Помимо этого все отделы Центральные библиотек муниципальных оказывают методическую помощь библиотекам своего района по профильному направлению.

10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

422 сотрудника ЦБС РТ прошли в 2024 году повышение квалификации. Процент библиотечных работников, повысивших уровень своей квалификации составил 16%. Библиотекари обучались по программе «Творческие люди», повышали квалификацию в учреждениях высшего образования в различных регионах страны (в основном – в дистанционном формате) принимали участие в образовательных мероприятиях библиотек различного уровня.

Работа ведется по планам подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников ЦБС РТ. В план включены различные формы повышения квалификации с учетом уровня подготовки библиотекарей: семинары, практикумы, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства. Для библиотекарей, не имеющих специального библиотечного образования, разработаны программы стажировок.

В отчетном году применялись все формы повышения квалификации: семинары, совещания, методические часы, практикумы, консультации, в том числе и онлайн. Оперативное решение текущих вопросов библиотечной деятельности осуществлялось на рабочих совещаниях.

10.5. Профессиональные конкурсы

В последние два года возросло участие библиотек в профессиональных конкурсах и проектах различного уровня. В 2024 году библиотечные работники республики приняли участие в общей сложности в 238 международных, всероссийских, региональных, республиканских, муниципальных конкурсах и акциях. Росту активности способствуют интернет-конкурсы, сетевые акции.

Уже несколько лет по инициативе научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ проводится конкурс «Успех». Республиканский конкурс библиотечных проектов «Успех» проводится с 2022 года. Цель конкурса – выявление успешных и социально значимых библиотечных проектов, отвечающих на актуальные государственные и общественные запросы. Организатором конкурса является Национальная библиотека РТ.

Тема конкурса ежегодно обновляется. В 2022–2023 году конкурс проводился среди сотрудников муниципальных библиотек, начиная с 2024 – по категориям (Центральная, Городская, Сельская, Детская, Модельная библиотеки). На конкурс «Успех» в 2024 году было подано 54 заявки от 33 ЦБС. Для сравнения – в 2023 году было подано 29 заявок от 22 ЦБС. Конкурс проводился по пяти категориям: Центральная, Городская, Детская, Сельская и Модельная библиотека. По количеству заявок лидировали сельские библиотеки (24), что вполне объяснимо – их наибольшее число в республике, среди муниципальных библиотек. 10 заявок было подано в категории «Центральная библиотека», 12 – в «Детской», а городские и модельные представили по 4 заявки соответственно.

Конкурс был посвящен Году Семьи в Российской Федерации и библиотеки должны были представить проект на заданную тему. Среди представленного материала наибольшее число составили массовые мероприятия досугового характера (конкурсы, вечера, клубы, фестивали), были проекты исследовательского характера (изучение истории семьи). Многие обратили внимание на многодетные семьи, а также семьи, воспитывающие детей с ОВЗ, находящиеся в сложном или социально-опасном положении.

В цифровом отношении проекты распределились следующим образом:

Конкурсы, массовые мероприятия – 70%
Клубы выходного дня, кукольный театр – 13%
Работа с семьями. Имеющими детей с ОВЗ, инвалидами – 6%
Изучение истории семьи – 7%
Исследования, история семьи – 7 %
Другое – 4%

Все заявки оценивались по шести критериям: актуальность, уникальность, эффективность, масштабность, перспективность и продвижение.

Первому критерию соответствовали почти все заявки (было несколько, не вполне затрагивающих тему семьи). Со вторым критерием – сложнее. Абсолютно уникальных проектов не было представлено.

Критерий эффективности предполагал достижение количественных и качественных показателей. К сожалению, не все участники указали таковые. То же самое можно сказать и по масштабности. Показатели перспективности и продвижения касаются возможности продолжения (тиражирования) проекта и популяризация его в СМИ. Практически все проекты могут иметь продолжение или могут быть тиражированы в других библиотеках. Все библиотеки популяризуют свой опыт в местной прессе и на телевидении.

Победителями стали:

Категория «Центральная библиотека»

«Семейная книжная полка», Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Пестречинского муниципального района» Республики Татарстан;
«Семья – 7 в 1», МБУК «Централизованная библиотека» Муслимовского муниципального района Республики Татарстан.

Категория «Сельская библиотека»

«Семейные трудовые династии нашего села», Ново-Арышская сельская библиотека-филиал №25 МБУ «Централизованная библиотечная система» Рыбно-Слободского муниципального района Республики Татарстан.

Категория «Детская библиотека»

«Клуб семейного чтения «Вкусные истории», Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Бавлинского муниципального района Республики Татарстан;

«Сундучок семейных сокровищ», Тетюшская Детская библиотека МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан

В категориях «Городская библиотека» и «Модельная библиотека» победители определены не были.

10.6. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях

В 2024 году было опубликовано 380 статей о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан. Из них 21 – в профессиональных изданиях.

Краткие выводы по разделу

- Методическая служба в муниципальных библиотеках на современном этапе ориентирована на проектную деятельность библиотек – филиалов, а также создание условий повышения профессиональной компетентности.
- Приоритеты развития методической деятельности библиотек включают повышение квалификации и профессиональное развитие сотрудников, обмен опытом и сотрудничество, разработку и внедрение новых методик и технологий, поддержку партнёрских отношений, поддержку профессиональных сообществ, анализ и оценку результатов работы, сотрудничество с другими библиотеками, образовательными учреждениями, органами власти и общественными организациями.

11. Библиотечные кадры

11.1 Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

В 2024 году существенных изменений в кадровой ситуации общедоступных библиотек Республики Татарстан не происходило. В целях реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» была организована работа по повышению квалификации творческих и управленческих кадров из числа работников библиотек Республики Татарстан.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

В муниципальных библиотеках Республики Татарстан на 01.01.2025 г. количество штатных единиц составляет 3 062,00. От общего числа сотрудников библиотечные специалисты составляют 85,8% – 2 673 (2023 г. – 2 659, 2022 г. – 2 698). Из них 65,9% (1 760 чел.) имеют высшее образование (2023 г. – 1 727, 2022 г. – 1 725), в том числе 42,6% (1 139 чел.) – высшее библиотечное (2023 г. – 1 159, 2022 г. – 1 144); 33,4% (892 чел.) библиотечных сотрудников имеют среднее профессиональное образование (2023 г. – 913, 2022 г. – 946), 23,9% (639) имеют среднее специальное библиотечное образование (2023 г. – 663, 2022 г. – 699).

Диаграмма 1

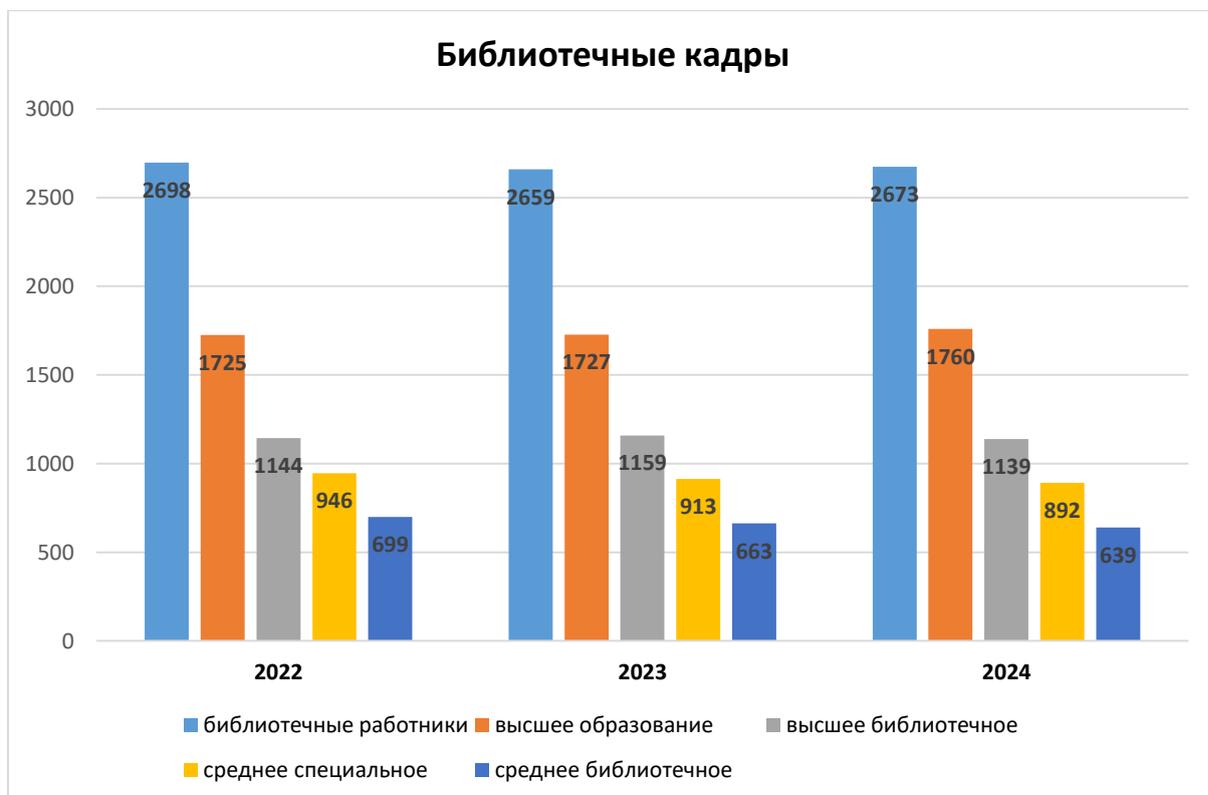


Таблица 1. Образование библиотечных специалистов

Годы	Численность работников, относящихся к основному персоналу, человек	Образовательный уровень				
		высшее	из них библиотечное	среднее профессиональное	из них библиотечное	% с библиотечным образованием
2022	2 698	1 725 (63,9%)	1 144 (42,4%)	946 (35,1%)	699 (25,9%)	68,3
2023	2 659	1 727 (64,9%)	1 159 (43,5%)	913 (34,3%)	663 (24,9%)	68,5
2024	2 673	1 760 (65,8%)	1 139 (42,6%)	892 (33,4%)	639 (23,9%)	66,5

Таблица 2. Работники муниципальных библиотек

Годы	Численность работников всего, человек	из них:		Всего сотрудников, работающих на неполную ставку
		численность работников основного персонала	численность работников, не относящихся к основному персоналу	
2022	3 155	2 698 (85,5%)	457 (14,5%)	508 (18,8%)
2023	3 107	2 659 (85,6%)	451 (14,5%)	521 (19,6%)
2024	3 115	2 673 (85,8%)	442 (14,2%)	515 (19,3%)

По итогам работы муниципальных библиотек на неполной ставке работают 515 (19,3% от основного персонала) библиотечных специалистов. В сравнении с 2022 годом численность специалистов, работающих на условиях неполной ставки, увеличилась на 7 ед. В трёх муниципальных районах республики (Балтасинском, Камско-Устьинском и Мамадышском) 50-60% сотрудников работают на неполной ставке. Полные ставки сохранены в Азнакаевской (53 чел.) ЦБС и ЦБС городов Казани (253 чел.) и Набережные Челны (118 чел.).

По состоянию на 01.01.2025 г. стаж работы сотрудников в библиотечной сфере до 3-х лет имеют 18,8% (502 чел.); 25,2% (673 чел.) – от 3 до 10 лет (2023 г. – 675, 2022 г. – 7091). Стаж работы у 56,0% (1 498 чел.) превышает 10 лет (2023 г. – 1 498, 2022 г. – 1 506).

Диаграмма 2



Таблица 3. Характеристика основного персонала муниципальных библиотек по стажу работы и возрасту

Годы	Численность основного персонала	стаж работы			возраст		
		до 3 лет	от 3 до 10 лет	свыше 10 лет	до 30 лет	от 30 до 55 лет	55 лет и старше
2022	2 698	483(17,9)	709(26,3)	1506(55,8)	161(5,9)	1824(67,6)	713(26,4)
2023	2 659	486(18,2)	675(25,4)	1498(56,3)	136(5,1)	1759(66,1)	764(28,7)
2024	2 673	502(18,8)	673(25,2)	1498(56,0)	134(5,0)	1723(64,5)	816(30,5)

Возрастная категория специалистов муниципальных библиотек Республики Татарстан старше 55 лет за последние три года увеличилась на 14,4% (816 чел.) (2023 г. – 764, 2022 г. – 713), и составила 30,5%.

В то же время наблюдается сокращение доли специалистов в возрасте до 30 лет. Сегодня в библиотеках работает только 5% (134) работников в возрасте до 30 лет (2023 г. – 136, 2022 г. – 161), что не обеспечивает стабильного развития отрасли.

11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной заработной платой в регионе

Сохраняется положительная тенденция среднемесячного размера заработной платы сотрудников библиотек за последние три года. По итогам 2024 года этот показатель по Республике Татарстан составил 52 964 руб., что на 10 915 руб. больше чем в 2023 году. По муниципальным районам этот показатель составил 43 370 руб., что на 7 012 руб. больше чем в 2023 году.

Соотношение средней заработной платы работников библиотек от заработной платы в республике в 2024 году составило 72%.

**Таблица 4. Средняя заработная плата работников библиотек РТ
за период с 2022 по 2024 гг.**

Тип учреждения	Средняя заработная плата за 2022 г., руб.	Средняя заработная плата за 2023 г., руб.	Средняя заработная плата за 2024 г., руб.	Соотношение к средней заработной плате по региону, 2024 г., %
Библиотеки РТ	36 131,89	42 048,17	52 964,15	72,0
Библиотеки муниципальные	31 845,21	36 358,61	43 370,80	59,0

Краткие выводы. Основные меры по обеспечению муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров

В 2024 году муниципальные библиотеки РТ были обеспечены профессиональными кадрами, владеющими современными информационными технологиями, на 65%. По-прежнему наиболее многочисленную группу библиотечных специалистов общедоступных библиотек Республики Татарстан (64,5%) составляют сотрудники в возрасте от 30 до 55 лет, т. е. люди находящиеся в работоспособном возрасте и обладающие значительным профессиональным опытом.

В период с 2022 по 2024 годы число работников с высшим библиотечным образованием уменьшилось на 5 человек (-0,4%). 42,6% основного персонала муниципальных библиотек РТ имеют высшее библиотечное образование.

Обучение и переподготовка кадров являются основными инструментами формирования кадрового потенциала библиотек. В текущем году библиотекари региона получили возможность обновить свои профессиональные знания не только на региональных курсах, но и обучиться по программам федерального проекта «Творческие люди», реализуемого в рамках национального проекта «Культура». В рамках подпроекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» 318 сотрудников муниципальных библиотек Республики Татарстан прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации на базе ведущих вузов России.

Доля персонала, прошедшего обучение (инструктирование) по вопросам связанным с предоставлением услуг инвалидам, составила 6,3% (186 чел.), из них по библиотечным системам муниципальных районов обучились 5,1% (136 чел.), в сельских библиотеках – 6,6 % (97 чел.). В государственных библиотеках РТ это цифра составила 17,4% (50 чел.).

66,6% всех библиотечных специалистов Республики Татарстан имеют специальное (библиотечное) образование. Среди муниципальных библиотек республики этот показатель составляет 66,5%, среди сельских библиотек – 70%. Высокие показатели укомплектованности кадрами со специальным образованием сохраняют следующие районы: Азнакаевский (98,1%), Буинский (96%), Кукморский (95,8%), Тетюшский (94,2%), Актанышский (93,1%), Сабинский (92,9%), Агрызский (92,5%), Бугульминский (91%), Зеленодольский (89,7%). Верхние строки в рейтинге сельских библиотек занимают районы: Азнакаевский – 100%, Кукморский и Буинский – 94%, Актанышский, Дрожжановский и Лаишевский – 93%, Зеленодольский – 90%.

Наибольшее число специалистов с высшим специальным образованием имеют библиотеки города Казань – 132 (52,2% основного персонала) и районы республики:

Кукморский – 56 (77,8%), Дрожжановский – 34 (75,6%), Сабинский – 30 (71,4%), Лаишевский – 26 (66,7%), Зеленодольский – 57 (69,3%), Верхнеуслонский – 24 (63,2%), Азнакаевский – 33 (62,3%), Тетюшский – 32 (61,5%), Актанышский – 29 (63%), Агрызский – 24 (60%), Тюлячинский – 20 (57,1%), Высокогорский – 30 (56,6%), Бугульминский – 43 (55,1%). Среди районов с меньшей обеспеченностью специалистами с высшим специальным образованием: Тукаевский – 1 (2,9%), Заинский – 7 (12,7%), Черемшанский и Спасский – 7 (17,5%), Новошешминский – 6 (19,4%)

Со средним профессиональным образованием в муниципальных библиотеках работают 892 человека (33,4% от общего числа основного персонала). За три года произошло сокращение на 54 чел.

Большая часть специалистов со средним специальным образованием работают в следующих районах: Буинский – 36 (72%), Мамадышский – 33 (50%), Ютазинский – 16 (48,5%), Алексеевский – 22 (45,8), Чистопольский – 26 (45,6%), Мензелинский – 19 (45,2%), Черемшанский – 17 (42,5%).

Со стажем работы 3–10 лет в библиотеках работают 673 человека (25,2% от основного персонала, уменьшение на 36). В группе работников со стажем более 10 лет (1 498 чел.) произошло сокращение на 8 человек.

Основной состав специалистов муниципальных библиотек РТ имеет стаж работы свыше 10 лет, что составляет 56% от общего числа библиотекарей. Из этого следует, что основу библиотечного коллектива составляют профессионалы со стажем работы свыше 10 лет, достигшие определенного должностного положения. Большой профессиональный стаж (свыше 10 лет) имеют специалисты в Буинском (90%), Камско-Устьинском (73,5%), Алькеевском (72,5%), Менделеевском (71,9%), Тюлячинском (68,6%), Верхнеуслонском (68,4%), Арском (67,1%), Бугульминском и Лениногорском (66,7%), Елабужском (66,1%) и Бавлинском (66%) районах.

Больше всего специалистов, имеющих стаж работы в библиотеке до 3-х лет, наблюдается в районах: Тукаевском – (45,7%), Заинском – (34,5%) и Новошешминском – (29%).

В муниципальных библиотеках РТ 64,5% общего количества специалистов составляют работники в возрасте от 30 до 55 лет. Работники в возрасте 55 лет и старше составляют 30,5%.

В муниципальных библиотеках РТ сотрудники в возрасте до 30 лет составляют 5%. Самый большой процент специалистов в возрасте до 30 лет работает в коллективе Казанской ЦБС (19,8%). В некоторых районах особенно заметно отсутствие специалистов в возрасте до 30 лет (Агрызский, Верхнеуслонский, Камско-Устьинский, Лаишевский, Лениногорский, Менделеевский, Муслюмовский, Спасский, Тукаевский, Черемшанский, Ютазинский).

Необходимо отметить, что в основном в библиотеках трудятся работники самого продуктивного возраста (30–55 лет) с профессиональным стажем более 10 лет, и это свидетельствует о небольшом ежегодном увеличении показателя, о стабильности кадрового состава муниципальных библиотек.

Особую озабоченность вызывает возрастной состав специалистов библиотек РТ. Слабый приток молодых кадров в отрасль не позволяет библиотекам республики развиваться с учетом поставленных перед ней задач.

Задачи модернизации библиотек, формирование новых библиотечных пространств, выполнение показателей национального проекта «Культура» требуют большой работы по формированию кадрового потенциала библиотек региона с учётом владения современными профессиональными компетенциями. Для этого необходимо решение следующих задач: развитие системы непрерывного образования библиотечных работников и финансирование мероприятий по их переподготовке, повышению квалификации на региональном и муниципальном уровнях; принятие мер поддержки для привлечения молодых кадров в

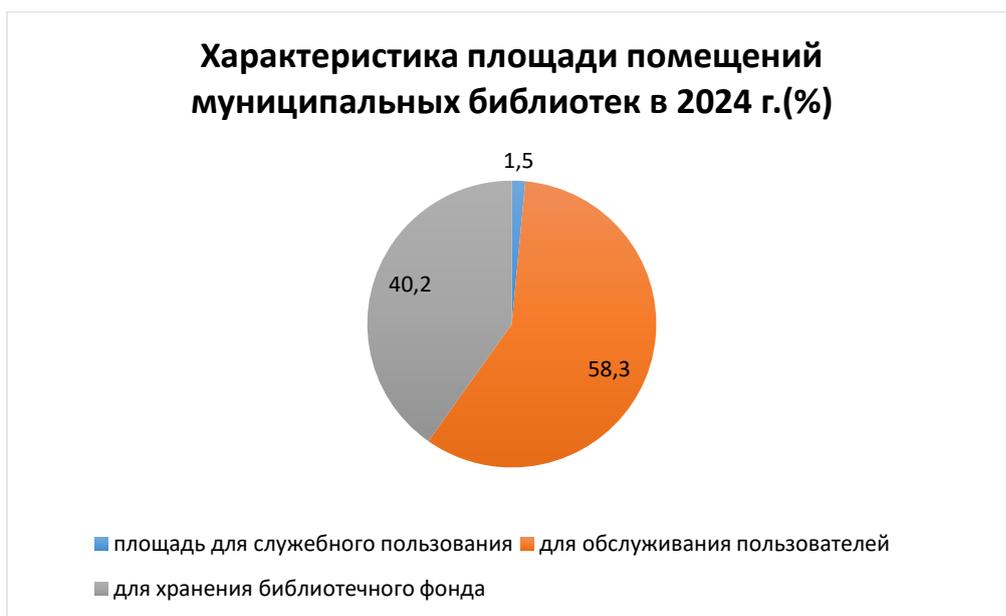
библиотеки сельской местности; повышение заработной платы и совершенствование системы финансового стимулирования библиотечных работников; участие в конкурсах разных уровней как инструментов стимулирования творческой и профессиональной активности библиотекарей и оценки уровня компетентности специалистов и качества работы общедоступных библиотек республики.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек

Общая площадь помещений муниципальных библиотек РТ, поданным сводной формы 6-НК за 2024 год, составляет 129,18 тыс. кв. м., из них для хранения фонда используется 51,96 тыс. кв.м., что составляет 40,2% от общей площади помещений муниципальных библиотек, для обслуживания пользователей – 75,35 тыс. кв. м., что составляет 58,3% от общей площади помещений муниципальных библиотек (для служебного пользования –1,5%).

Диаграмма 1



Объем площадей муниципальных библиотек в период с 2022 по 2024 год увеличился на 0,5%.

В 2024 году в связи с проведением оптимизационных мероприятий закрылись 3 библиотеки: Гаринская сельская библиотека МБУ «Высокогорская Централизованная библиотечная система»; Русскомарасинская сельская библиотека – филиал №21 и сельская библиотека–филиал №4 совхоза «Красный Восток» МБУ «Центральная библиотечная система Алексеевского муниципального района Республики Татарстан».

В целом в муниципальных районах республики обеспеченность общедоступными библиотеками составляет 99,2 %. Однако за счет роста населения в городах и городских округах встает вопрос увеличения сети библиотек для повышения охвата населения библиотечными услугами.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, составляет 86,3 % (1 294 библиотек) от общего числа муниципальных библиотек.

По сравнению с 2022 годом число помещений библиотек, требующих капитального ремонта, уменьшилось на 22 библиотеки и в 2024 году составило 137 ед., площадь помещений которых 21,3 тыс. кв. м. соответственно прослеживается уменьшение площадей, требующих капитального ремонта на 5,2 тыс. кв. м.

Доля муниципальных библиотек в удовлетворительном состоянии составляет 91%, где 20,4 % зданий доступно для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и др. Аварийных библиотек в 2024 году нет. Доля муниципальных библиотек РТ, находящихся в

неудовлетворительном состоянии, составляет 9,1%.

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек республики за 2022–2024 годы показал:

– увеличение общей площади помещений библиотек на 0,58 тыс. кв. м. и на 1,85 тыс. кв. м. площадей для обслуживания пользователей в сравнении с 2022 годом;

– в сравнении с 2022 годом прослеживается сокращение площадей для хранения фондов на 1,34 тыс. кв.м.

Причиной сокращения площадей послужил переезд сельских библиотек в новые, но меньшие по площади помещения в рамках программы строительства объектов культурного назначения.

Большая часть библиотек размещена в зданиях клубных учреждений (95,2%), 71 библиотека располагается в отдельно стоящих зданиях. Увеличению площадей для обслуживания пользователей послужила модернизация библиотек и капитальный ремонт помещений.

В 2024 году в муниципальных библиотеках РТ продолжилась работа по выстраиванию системы библиотечного обслуживания инвалидов, людей с ограниченными возможностями здоровья в рамках государственной программы «Доступная среда». Так, по данным формы 6-НК статистического отчета, количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограничениями возможностями здоровья (ОВЗ), составило 306 единиц – увеличение на 15,4% или 47 единиц по сравнению с 2022 годом. 75 библиотек (5%) имеют специализированное оборудование для инвалидов.

Таблица 1. Доступность зданий и помещений библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в 2022–2024 гг., (ед.)

Библиотеки, помещения которых доступны для лиц с:	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022 к 2024 (%)
нарушением зрения	38	31	34	-11
нарушением слуха	30	24	24	-25
нарушением опорно-двигательного аппарата	191	235	248	+23

На 1 199,0 тыс. руб. приобретено оборудование для обеспечения доступности лицам с ограниченными возможностями здоровья. Специализированное оборудование для лиц с ОВЗ установлено в 75 муниципальных библиотеках – клавиатуры и джойстики адаптивные беспроводные для слабовидящих; портативные ручные видео – увеличители для слабовидящих; индукционные петли для слабослышащих; столы для инвалидов, регулируемые по высоте и др. В основном это оборудование установлено в модельных библиотеках нового поколения.

Организация доступной среды для людей с ограниченными возможностями здоровья требует от учредителей значительных капиталовложений. Библиотеки продолжают работу по обеспечению доступности для людей с ограниченными возможностями здоровья и безопасного пребывания пользователей, привлекают финансовые средства (в том числе из дополнительных источников) для проведения ремонтных работ и приобретения современного оборудования.

По сравнению с 2022 годом помещения и площади библиотек по форме пользования остались без изменения. В ситуации с безопасностью библиотечных объектов (подключение к охранной и пожарной сигнализации) в республике стабильно наблюдается положительная динамика.

12.2. Модернизация библиотечных зданий, организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек показал, что 1 363 (91%) библиотек имеют помещения, соответствующие требованиям библиотечного обслуживания.

Участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура» в 2019–2024 годы и модернизация библиотек за счет средств республиканского и муниципального бюджетов в 2024 году позволили существенно улучшить материально-техническую базу и техническое оснащение муниципальных библиотек республики.

В национальном проекте «Культура» от республики ежегодно в конкурсе участвуют 20 общедоступных библиотек: 6 центральных и 14 малых (сельских). Возможность участия библиотек в конкурсе зависит от соответствия требованиям конкурса, в первую очередь от наличия отремонтированного помещения и гарантии финансовой поддержки со стороны муниципальной власти в течение последующих 3 лет после реализации проекта.

С внесением изменений в условия финансирования проекта от 31 декабря 2022 года в Распоряжение Правительства Российской Федерации от 18 октября 2019 года № 2468-р на реализацию мероприятий национального проекта «Культура» в 2024 году библиотекам-победителям конкурса выделяется 81% из федерального и 19% из республиканского бюджетов денежных средств: всего по 8 млн рублей малым библиотекам и по 15 млн рублей центральным библиотекам.

Всего в рамках федерального проекта с 2019 по 2024 годы были модернизированы и открыты 18 библиотек: 6 центральных и 12 малых (сельских) в 16 муниципальных районах республики. На модернизацию 18 библиотек из федерального и республиканского бюджетов всего было выделено 134 млн. рублей.

В 2024 году состоялось открытие 4 модельных библиотек (1 центральной и 3 сельских): Центральная детская библиотека г.Елабуга, сельские библиотеки в с. Манзарас и Ядыгерь Кукморского муниципального района РТ и в с. Малая Цильна Дрожжановского муниципального района РТ. На модернизацию библиотек израсходовано 39 млн. рублей из федерального и республиканского бюджета. Данные средства направлены на текущий ремонт, техническое переоснащение, пополнение книжного фонда, организацию доступа к электронным библиотечным системам, приобретение предметов интерьера в соответствии с разработанным дизайн-проектом.

На конец 2024 года доля модернизированных библиотек по национальному проекту «Культура» составила 1,2% от общего количества муниципальных библиотек (1500).

В 2025 году в Кукморском муниципальном районе, а также в городах Арск и Бугульма, будут обновлены четыре общедоступные библиотеки на общую сумму 39 млн. рублей.

Благодаря участию в национальном проекте «Культура» в 2019–2024 годы произошли позитивные изменения в состоянии и оснащении библиотек республики. Участие библиотек в конкурсе способствует привлечению к ним внимания местных властей. В последние годы наблюдается тенденция привлечения библиотеками дополнительных средств из внебюджетных источников.

В обновленных библиотеках увеличилась площадь для посетителей. Более чем в 3 раза увеличился парк мультимедийного оборудования. Рабочие места в модельных библиотеках оборудованы новой компьютерной техникой. В модельных библиотеках посетители получили доступ к современному оборудованию, включающему интерактивные доски, VR-очки, сенсорные терминалы с игровыми и развивающими модулями, шлемы виртуальной реальности, столы для рисования песком и пр., обеспечивается доступ к НЭБ, НЭДБ, «ЛитРес».

В 18 библиотеках республики, модернизированных за счет федеральных денежных средств, имеются специализированное оборудование и созданы условия для библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья.

В Центральных библиотеках МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района Республики Татарстан, МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан, а также в Центральной детской библиотеке МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ» модернизированных в рамках национального проекта «Культура» для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья приобретены аппаратно-программные комплексы автоматизированные рабочие места (АРМ). Комплекс включает в себя стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеоувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, которая позволяет человеку, имеющему слуховой аппарат, слышать речь до двух метров. Индукционная система является помощью для тех, кто носит слуховые аппараты.

В Центральной библиотеке Апастовского муниципального района, Центральной детской библиотеке г.Набережные Челны и Альметьевского муниципального района в ходе модернизации был приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, который позволяет инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице на второй этаж библиотеки.

В результате проделанной работы библиотеки трансформировались в современные информационные и культурные центры с функциональным зонированием пространства, современным оборудованием, обновленным книжным фондом и уютной обстановкой.

В 2024г. был проведен капитальный ремонт в Арской центральной библиотеке и в Районной детской библиотеке проведен долгожданный капитальный ремонт на общую сумму 46 576 578, 88 руб. В рамках капитального ремонта утеплен и облицован фасад учреждения, полностью заменены кровля, инженерные коммуникации, окна, двери, выполнены внутренние отделочные работы. Фасад учреждения и благоустройство территории выполнены в едином национальном стиле. Из районного бюджета выделены средства на сумму 140 640 руб. на оформление Виртуального концертного зала, где после капитального ремонта установлена сцена посредством увеличения помещения.

12.3. Финансовое обеспечение материально-технической базы

На капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2024 году было израсходовано 4 214,8 тыс. руб. Согласно форме 6-НК за 2024 год и отчетам муниципальных библиотек, в библиотеках муниципальных районов проводятся капитальные ремонты, ремонтируются и строятся новые клубные учреждения, в которых размещены 95,2 % библиотек.

Таблица 2. Расходы на капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2022–2024 гг., (тыс. руб.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022 к 2024 (%)
Муниципальные библиотеки	9 584,9	63 593,5	4 214,8	-127%

Статистика за 3 года показывает не стабильное выделение средств на капитальный ремонт муниципальных библиотек, в 2024 году финансирование уменьшилось.

В соответствии с Государственной программой «Развитие культуры Республики Татарстан» финансирование капитального ремонта в муниципальных библиотеках было возложено на учредителя библиотеки, т.е. на исполнительные комитеты муниципальных районов. Поэтому отчет по финансированию проведенных ремонтных работ в отчетных формах 6-НК за 2024 год не указан.

Таблица 3. Расходы на приобретение(замену) оборудования для библиотек в 2022–2024 гг., (тыс. руб.)

Тип учреждения	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Прирост 2022 к 2024 (%)
Муниципальные библиотеки	51 312,3	25 652,8	43 058,2	-19,2

Расходы на приобретение (замену) оборудования уменьшились.

Благодаря конкурсу на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Республики Татарстан в 2024 году, 18 муниципальных библиотек республики получили финансовую поддержку на общую сумму 3 109 090,86 руб. (по 172 727,27 рублей каждая библиотека) на укрепление материально-технической базы.

В 2024 году Министерство культуры Республики Татарстан в рамках реализации мероприятий Государственной программой «Развитие культуры Республики Татарстан» продолжило работу по оснащению муниципальных библиотек компьютерным оборудованием и обеспечению доступа к сети интернет, оргтехникой. Муниципальные библиотеки имеют в наличии охранные средства, пожарную сигнализацию для обеспечения пожарной безопасности библиотек, сохранности оборудования и фондов, сохранения жизни и здоровья людей. Аварийных ситуаций в библиотеках в 2024 году не было.

Краткие выводы по разделу

Анализ материально-технического состояния общедоступных библиотек выявил следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам;

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек. Научно-методический отдел и Проектный офис намерены и далее стимулировать участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура», обеспечивать качество представляемых заявок, проводить работу с органами местной власти на предмет софинансирования модернизации библиотек.

Для решения обозначенных проблем библиотеки используют все возможные средства: участие в проектной деятельности, спонсорская помощь, собственные средства. Основным достижением 2019–2024 годов можно считать укрепление материально-технической базы ряда муниципальных библиотек за счет национального проекта «Культура», государственной программы Республики Татарстан «Развитие культуры», муниципальных программ, грантовых средств.

13. Основные итоги года

2024 год для библиотек Республики Татарстан стал успешным по многим направлениям деятельности, выполнены целевые показатели (индикаторы) развития отрасли культуры в сфере библиотечного дела. Успешно выполнен показатель «дорожной карты» по увеличению числа посещений по Указу Президента РФ от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Продолжается модернизация библиотек: в 2024 году состоялось открытие 4 модельных библиотек (1 центральной и 3 сельских), в 2025 году будут обновлены еще четыре общедоступные библиотеки на общую сумму 39 млн. рублей.

Успешным 2024 год был в плане проектной деятельности, 2 библиотеки республики получили грантовую поддержку Фонда президентских грантов, Президентского фонда культурных инициатив.

Активизировалась деятельность библиотек в рамках федеральных проектов «Пушкинская карта», «Гений места».

Обучение на базе ведущих федеральных библиотек и вузов культуры в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» дало библиотекарям возможность активно развиваться профессионально, быть в курсе последних тенденций и инноваций в библиотечной сфере, применять на практике полученные знания.

В течение 2024 года во всех муниципальных образованиях республики были реализованы творческие проекты, культурно-массовые, общественные и социально значимые мероприятия, посвященные Году семьи в Российской Федерации.

В результате анализа материально-технических ресурсов общедоступных библиотек были выявлены следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам.
- низкая скорость Интернета не позволяет большинству библиотек подключиться к Национальной электронной библиотеке.
- большой проблемой по-прежнему является состояние материально-технической базы, оснащенность библиотек современной техникой и оборудованием, транспортом.

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек.

Приоритетными задачами развития библиотечного дела в Республике Татарстан на 2025 год являются: участие в реализации федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья», Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года, дальнейшая модернизация библиотек, приведение их в соответствие Модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки, превращение в современные многофункциональные культурные пространства с доступом в Интернет, активное внедрение современных информационных технологий, повышение качества предоставления услуг населению, обеспечение устойчивой положительной динамики основных показателей деятельности.

Указом Президента РФ 2025 год объявлен Годом защитника Отечества. Задачей библиотек являются реализация комплекса мероприятий, направленных на сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне и ее героях, выражение благодарности участникам специальной военной операции. Особое внимание предстоит уделить гражданско-патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и

молодежи, поддержке традиционных семейных ценностей, которые приобретают особую актуальность в современных условиях.

1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2022–2024 гг.

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2025	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-
1	Агрызский	34,2	25	25	0	16,1	16,2	0,1	198,2	243,3	45,1	25,9	31,2	5,3	341,60	371,93	30,33
2	Азнакаевский	56,7	33	33	0	22,9	22,9	0	187,6	202,3	14,7	25,3	75,4	50,1	409,92	411,18	1,26
3	Акубаевский	25,7	40	40	0	25,2	25,4	0,2	357,2	461,1	103,9	25,0	60,0	35	542,64	558,91	16,27
4	Актанышский	26,9	37	37	0	22,6	22,4	-0,2	311,6	322,9	11,3	26,1	19,2	-6,9	469,68	469,27	-0,41
5	Алексеевский	24,5	33	31	-2	17,3	16,8	-0,5	197,2	256,1	58,9	10,6	5,0	-5,6	371,54	381,96	10,42
6	Алькеевский	17,9	36	36	0	15,0	15,0	0	197,8	267,1	69,3	0,8	1,1	0,3	349,06	349,25	0,19
7	Альметьевский	212,8	54	54	0	83,0	83,5	0,5	854,8	971,1	116,3	122,9	139,6	16,7	1741,68	1790,67	48,99
8	Апастовский	18,5	29	29	0	17,1	17,1	0	219,4	297,9	78,5	3,2	10,1	6,9	328,83	329,01	0,18
9	Арский	49,6	56	56	0	38,2	38,5	0,3	526,5	476,8	-49,7	14,6	98,1	83,5	867,82	864,09	-3,73
10	Атнинский	12,2	20	20	0	10,7	10,7	0	173,1	153,8	-19,3	1,6	1,4	-0,2	237,98	250,56	12,58
11	Бавлинский	31,9	27	27	0	24,8	24,8	0	273,9	282,1	8,2	80,4	99	18,6	560,64	562,03	1,39
12	Балтасинский	32,9	34	34	0	22,4	22,7	0,3	303,0	355,7	52,7	1,1	32,1	31	516,06	539,25	23,19
13	Бугульминский	98,1	30	30	0	55,9	56,8	0,9	571,9	778,1	206,2	11,6	14,8	3,2	1134,94	1169,64	34,7
14	Буинский	38,7	36	36	0	34,9	35,3	0,4	607,6	691,5	83,9	2,6	61,7	59,1	860,58	872,43	11,85
15	Верхнеуслонский	17,9	27	26	-1	14,2	14,2	0	172,6	220,1	47,5	30,5	51,5	21	302,28	302,73	0,45
16	Высокогорский	62,2	37	36	-1	28,4	28,5	0,1	374,2	383,9	9,7	35,3	138,8	103,5	549,43	551,59	2,16
17	Дрожжановский	19,8	32	32	0	20,2	20,2	0	265,1	243,1	-22,0	10,1	70,5	60,4	505,22	505,61	0,39
18	Елабужский	86,1	26	26	0	24,8	24,8	0	208,1	233,0	24,9	130,3	193,7	63,4	477,34	478,85	1,51
19	Занский	51,4	34	34	0	25,6	25,3	-0,3	340,9	358,7	17,8	98,5	188,6	90,1	512,44	504,33	-8,11
20	Зеленодольский	170,3	47	47	0	45,6	46,6	1,0	484,2	621,0	136,8	7,5	15,2	7,7	1046,89	1075,42	28,53
21	Кайбицкий	12,2	30	30	0	11,8	11,8	0	154,1	194,8	40,7	7,1	2,5	-4,6	244,75	248,03	3,28
22	Камско-Устьинский	14,0	25	25	0	10,1	10,1	0	113,4	155,2	41,8	1,3	1,3	0	216,31	248,86	32,55
23	Кукморский	51,2	49	49	0	32,5	32,4	-0,1	463,6	574,6	111	10,8	44,7	33,9	693,00	723,01	30,01
24	Лаишевский	75,5	28	28	0	22,0	22,1	0,1	266,5	336,8	70,3	2,8	12,4	9,6	446,84	513,10	66,26
25	Лениногорский	77,2	36	36	0	49,5	49,6	0,1	611,6	769,7	158,1	10,9	35,8	24,9	1121,94	1127,59	5,65
26	Мамадышский	39,5	54	54	0	27,5	27,6	0,1	369,3	468,3	99	5,1	6,7	1,6	543,43	575,40	31,97
27	Менделеевский	30,0	22	22	0	12,7	12,8	0,1	192,3	237,5	45,2	3,7	8,8	5,1	295,21	305,17	9,96
28	Мензелинский	26,4	31	31	0	23,5	23,3	-0,2	313,7	346,0	32,3	10,0	36,0	26	415,17	415,19	0,02
29	Муслумовский	18,4	29	29	0	18,0	18,0	0	267,9	322,0	54,1	10,6	0,8	-9,8	376,11	386,31	10,2
30	Нижнекамский	276,8	44	44	0	98,2	98,4	0,2	911,5	919,5	8	152,3	354,8	202,5	2024,62	2024,62	0
31	Новошешминский	12,4	23	23	0	12,1	12,1	0	180,0	242,7	62,7	0,6	0,2	-0,4	239,55	232,91	-6,64
32	Нурлатский	51,1	43	43	0	34,2	34,2	0	459,3	582,3	123	2,6	2,6	0	530,92	530,92	0
33	Пестречинский	68,2	26	26	0	20,2	20,1	-0,1	230,5	281,3	50,8	20,5	20,8	0,3	484,38	499,96	15,58
34	Рыбно-Слободский	23,6	38	38	0	19,8	19,9	0,1	241,4	301,3	59,9	7,6	13,5	5,9	438,66	449,77	11,11
35	Сабинский	30,3	29	29	0	21,7	21,7	0	345,7	409,1	63,4	14,1	15,8	1,7	454,72	484,56	29,84
36	Сармановский	33,3	35	35	0	21,6	21,6	0	319,5	295,8	-23,7	7,1	25,1	18	450,67	460,00	9,33
37	Спасский	17,8	28	28	0	13,6	13,8	0,2	185,0	263,7	78,7	10,3	35,2	24,9	429,81	459,92	30,11

Продолжение таблицы №1

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2025	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-
38	Тетюшский	19,5	37	37	0	14,7	14,3	-0,4	183,4	186,3	2,9	14,2	78,3	64,1	320,70	312,32	-8,38
39	Тукаевский	52,6	30	30	0	20,8	18,1	-2,7	296,1	268,1	-28	4,0	19,1	15,1	347,99	320,12	-27,87
40	Тюлячинский	13,4	23	23	0	10,0	10,1	0,1	108,7	133,5	24,8	11,6	18,3	6,7	201,89	203,12	1,23
41	Черемшанский	17,7	29	29	0	13,0	13,6	0,6	169,0	236,0	67	21,1	28,3	7,2	215,59	231,43	15,84
42	Чистопольский	72,8	36	36	0	29,2	29,2	0	396,7	493,8	97,1	16,3	64,5	48,2	629,58	628,63	-0,95
43	Ютазинский	19,3	19	19	0	15,8	15,8	0	174,4	195,3	20,9	23,5	50,6	27,1	355,89	361,16	5,27
Итого по районам		2141,5	1437	1433	-4	1118,5	1118,6	0,1	13779,0	16182,6	2403,6	1022,5	2183,3	1160,8	23604,36	24090,46	486,1
1	Казань	1329,8	49	49	0	195,6	197,5	1,9	1516,7	1537,5	20,8	570,8	1241,6	670,8	4554,43	4586,09	31,66
2	Набережные Челны	548,2	18	18	0	60,2	62,0	1,8	471,3	658,1	186,8	74,3	97,0	22,7	1268,14	1281,96	13,82
Итого по городским округам		1878,0	67	67	0	255,8	259,5	3,7	1987,9	2195,6	145,3	645,1	1338,6	693,5	5822,58	5868,05	45,47
Итого по муниципальным библиотекам		4019,5	1504	1500	-4	1374,3	1378,1	3,8	15766,9	18378,2	2611,3	1667,6	3521,9	1854,3	29426,94	29958,51	531,57
в т.ч. в сельской местности		936,2	1298	1294	-4	649,5	645,5	-4,0	8833,4	10233,2	1399,8	489,9	1119,6	629,7	13908,75	14145,66	236,91
1	Агрызский	14,4	23	23	0	9,8	10,0	0,2	127,1	145,7	18,6	22,1	25,6	3,5	209,64	220,36	10,72
2	Азнакаевский	15,2	30	30	0	10,2	10,2	0	92,4	94,4	2,0	17,7	67,1	49,4	179,51	174,93	-4,58
3	Аксубаевский	16,8	38	38	0	17,0	16,7	-0,3	266,7	331,9	65,2	0	0	0	399,40	396,14	-3,26
4	Актанышский	26,9	37	37	0	22,6	22,4	-0,2	311,6	323,0	11,4	26,1	19,2	-6,9	469,68	469,27	-0,41
5	Алексеевский	13,0	31	29	-2	10,5	10,0	-0,5	117,2	155,1	37,9	6,9	0	-6,9	215,89	221,65	5,76
6	Алькеевский	17,9	36	36	0	15,0	15,0	0	197,8	267,1	69,3	0,8	1,1	0,3	349,06	349,25	0,19
7	Альметьевский	38,9	41	41	0	29,0	29,0	0	306,5	381,5	75	66,6	81,5	14,9	617,01	634,59	17,58
8	Апастовский	13,4	27	27	0	12,9	12,8	-0,1	170,3	239,4	69,1	0,1	0,1	0	241,22	238,01	-3,21
9	Арский	29,6	49	49	0	24,6	24,6	0	368,9	340,1	-28,8	11,1	83,0	71,9	588,82	587,74	-1,08
10	Атнинский	12,2	20	20	0	10,7	10,7	0	173,1	153,8	-19,3	1,6	1,4	-0,2	237,98	250,56	12,58
11	Бавлинский	11,0	23	23	0	10,1	10,1	0	111,8	116,8	5,0	1,1	3,3	2,2	233,35	232,57	-0,78
12	Балтасинский	24,5	32	32	0	17,0	17,2	0,2	234,5	267,8	33,3	0,5	22,9	22,4	373,73	395,98	22,25
13	Бугульминский	14,7	21	21	0	10,2	10,0	-0,2	125,8	154,7	28,9	0	0	0	219,45	229,45	10
14	Буинский	19,2	33	33	0	23,6	23,9	0,3	460,6	538,8	78,2	1,2	1,3	0,1	593,06	603,51	10,45
15	Верхнеуслонский	13,1	27	26	-1	14,2	14,2	0	172,6	220,1	47,5	30,6	51,5	20,9	302,28	302,73	0,45
16	Высокогорский	62,2	37	36	-1	28,4	28,5	0,1	374,2	383,9	9,7	35,3	138,8	103,5	549,43	551,59	2,16
17	Дрожжановский	19,8	32	32	0	20,2	20,2	0	265,1	243,1	-22,0	10,1	70,5	60,4	505,23	505,61	0,38
18	Елабужский	11,6	20	20	0	6,1	6,0	-0,1	65,2	65,3	0,1	23,4	37,8	14,4	110,95	105,60	-5,35
19	Заинский	13,1	29	29	0	11,0	10,5	-0,5	149,4	146,4	-3,0	74,8	145,3	70,5	218,81	209,31	-9,5
20	Зеленодольский	47,4	30	30	0	12,8	13,1	0,3	169,1	229,9	60,8	0,5	1,9	1,4	296,63	309,73	13,1
21	Кайбицкий	12,2	30	30	0	11,8	11,8	0	154,1	194,8	40,7	7,2	2,5	-4,7	244,75	248,03	3,28
22	Камско-Устьинский	6,5	21	21	0	5,1	5,2	0,1	61,8	81,3	19,5	0,3	0,3	0	115,71	138,93	23,22
23	Кукморский	33,4	47	47	0	24,1	24,0	-0,1	371,6	465,2	93,6	7,0	40,5	33,5	501,60	522,04	20,44
24	Лаишевский	66,5	26	26	0	15,4	15,5	0,1	193,2	250,8	57,6	2,1	10,4	8,3	322,61	363,16	40,55

Продолжение таблицы №1

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2025	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	2024	+/-
25	Ленингорский	17,1	31	31	0	19,7	19,7	0	302,1	344,5	42,4	0	0	0	510,37	521,68	11,31
26	Мамадышский	23,6	51	51	0	18,6	18,4	-0,2	231,7	304,1	72,4	0	0	0	381,29	391,79	10,5
27	Менделеевский	7,6	19	19	0	5,0	5,1	0,1	73,9	93,1	19,2	0	0	0	85,42	90,53	5,11
28	Мензелинский	10,5	29	29	0	10,1	9,9	-0,2	158,8	148,4	-10,4	0	15,5	15,5	181,04	181,12	0,08
29	Мусломовский	18,4	29	29	0	18,0	18,0	0	267,9	322,0	54,1	10,6	0,8	-9,8	376,11	386,31	10,2
30	Нижнекамский	22,2	28	28	0	20,6	20,7	0,1	207,8	208,1	0,3	18,9	65,9	47	415,02	415,02	0
31	Новошешминский	12,4	23	23	0	12,1	12,1	0	180,0	242,7	62,7	0,6	0,2	-0,4	239,55	232,91	-6,64
32	Нурлатский	18,2	37	37	0	22,6	22,6	0	305,6	409,2	103,6	0	0	0	335,64	335,64	0
33	Пестречинский	68,2	26	26	0	20,2	20,1	-0,1	230,5	281,3	50,8	20,5	20,8	0,3	484,38	499,96	15,58
34	Рыбно-Слободский	16,0	36	36	0	14,7	14,7	0	181,6	220,3	38,7	3,9	10,4	6,5	324,60	333,23	8,63
35	Сабинский	21,3	27	27	0	16,4	16,4	0	285,2	341,2	56	12,0	12,6	0,6	347,16	372,12	24,96
36	Сармановский	20,2	34	34	0	16,7	16,7	0	262,0	238,8	-23,2	7,0	23,5	16,5	388,63	390,65	2,02
37	Спасский	9,7	26	26	0	8,3	8,0	-0,3	135,4	190,3	54,9	3,5	5,1	1,6	287,14	302,06	14,92
38	Тетюшский	9,4	35	35	0	8,3	7,8	-0,5	108,9	107,2	-1,7	12,6	65,5	52,9	181,15	169,67	-11,48
39	Тукаевский	52,6	29	29	0	20,7	18,1	-2,6	281,1	255,4	-25,7	3,8	16,8	13	346,14	320,12	-26,02
40	Тюлячинский	13,4	23	23	0	10,0	10,1	0,1	108,7	133,5	24,8	11,6	18,3	6,7	201,90	203,12	1,22
41	Черемшанский	17,7	29	29	0	13,1	13,6	0,5	169,1	236,0	66,9	21,1	28,3	7,2	215,60	231,44	15,84
42	Чистопольский	15,0	29	29	0	12,4	12,4	0	196,9	246,8	49,9	0	0	0	285,83	277,29	-8,54
43	Ютазинский	9,0	17	17	0	9,6	9,6	0	105,4	119,7	14,3	16,8	29,7	12,9	225,97	230,29	4,32
Итого по государственным библиотекам		-	4	4	0	75,6	73,5	-2,1	944,9	1151,4	206,5	1147,8	1986,5	838,7	2821,55	2937,34	115,79
Всего по региону		4019,6	1508	1504	-4	1449,8	1451,7	1,9	16711,8	19529,7	2817,9	2815,4	5508,5	2693,1	32248,49	32931,85	683,36

2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2019–2024 гг.

№ п/п	Наименование показателей						
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Количество библиотек (ед.)	1512	1511	1509	1508	1507	1504
2	Количество библиотечных работников (чел.)	3064	3020	2985	2993	2950	2960
3	Количество зарегистрированных пользователей (тыс.чел.)	1448,5	1381,6	1437,2	1449,9	1453,6	1451,6
4	Количество посещений (тыс.ед.)	15502,1	14068,2	15427,2	16711,8	17808,2	19529,6
5	Объем документного фонда (тыс.ед.)	23333,27	23334,63	23374,82	23524,56	23488,62	23508,94
6	Количество новых поступлений документов (тыс.ед.)	581,80	546,33	602,61	691,85	527,68	502,18
7	Количество выбывших документов (тыс.ед.)	585,38	521,36	562,43	542,11	563,62	481,86
8	Количество выданных документов в стационарном и удаленном режимах (тыс.ед.)	32021,41	28795,81	31764,48	32248,49	32524,88	32931,85
Относительные показатели							
9	Охват населения библиотечным обслуживанием	37,1	35,5	37,0	36,2	36,3	36,1
10	Читаемость библиотечного фонда	22,1	20,8	22,1	22,2	22,37	22,68
11	Обращаемость библиотечного фонда	1,37	1,23	1,36	1,37	1,38	1,4
12	Посещаемость библиотек	10,7	10,18	10,7	11,5	12,2	13,45
Количество документов библиотечного фонда:							
13	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	16,1	16,9	16,3	16,2	16,1	16,2
14	На 1 жителя (ед.)	6	6	6	5,9	5,9	5,8
Количество поступлений новых документов:							
15	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	0,4	0,36	0,42	0,47	0,36	0,35
16	На 1 жителя (ед.)	0,15	0,13	0,15	0,17	0,13	0,12

Список сокращений

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система

АО – акционерное общество

АРМ – автоматизированное рабочее место

БД – база данных

БЗ – библиографическая запись

ГБУК – государственное бюджетное учреждение культуры

ГУП – государственное унитарное предприятие

ЗРТ – Закон Республики Татарстан

им. – имени

КИБО – комплекс информационно-библиотечного обслуживания

КМ РТ – Кабинет Министров Республики Татарстан

МБА – межбиблиотечный абонемент

МБУ – муниципальное бюджетное учреждение

МБУК – муниципальное бюджетное учреждение культуры

МК – Министерство культуры

МР – муниципальный район

МЦБ – межпоселенческая центральная библиотека

НБ РТ – Национальная библиотека Республики Татарстан

НЭБ – Национальная электронная библиотека

НЭДБ – Национальная электронная детская библиотека

ОБИТ – отдел библиотечных и информационных технологий

ОВЗ – ограниченные возможности здоровья

ОПЛ – общественно-политическая литература

ПЦПИ – публичный центр правовой информации

РБА – Российская библиотечная ассоциация

РДБ – Республиканская детская библиотека

РСБС – Республиканская библиотека для слепых и слабовидящих

РТ – Республика Татарстан

РФ – Российская Федерация

РЮБ – Республиканская юношеская библиотека

СБЭК – сводный библиотечный электронный каталог

СМИ – средства массовой информации

СЭБК – сводный электронный библиотечный каталог

ФЗ – Федеральный Закон

ЦБ – Центральная библиотека

ЦБС – централизованная библиотечная система

ЦГБ – Центральная городская библиотека

ЦДБ – Центральная детская библиотека

ЭБ – электронная библиотека

ЭБД – электронная база данных

ЭДД – электронная доставка документов

ЭК – электронный каталог

экз. – экземпляр